

**IMPLEMENTASI FUNGSI MANAJEMEN PONDOK  
PESANTREN DALAM PEMBINAAN SANTRI DI PONDOK  
PESANTREN ROUDLOTUL MUTA'ALLIMIN DESA  
LANGGAR DALEM KECAMATAN KOTA  
KABUPATEN KUDUS**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir Strata Satu (S1)  
dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)**

**Oleh:  
Wiranto  
NIM 1640310033**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

Jalan CongeNgebalrejo PO Box 51 Kudus 59322, Telepon (0291) 432677 Fax. (0291) 441613  
Email: <https://dakomi.iainkudus.ac.id/> Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Wiranto  
NIM : 1640310033  
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
Prodi : Manajemen Dakwah  
Judul Skripsi : Implementasi Fungsi Manajemen Pondok Pesantren dalam Pembinaan Santri di Pondok Pesantren Roudlatul Muta'allimin Desa Langgar Dalem Kecamatan Kota Kudus Kabupten Kudus

Benar-benar telah memulai proses pembimbingan dengan pembimbing skripsi sejak 10 Juni 2023 sampai dengan 28 Juni 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 28 Juni 2023  
Pembimbing

  
Sanusi, M.Pd.I.

**NIP. 198801122015031004**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

Jalan CongeNgembalrejo PO Box 51 Kudus 59322, Telepon (0291) 432677 Fax. (0291) 441613  
 Email: <https://dakomi.iainkudus.ac.id/> Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQSAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara :

**Nama/NIM : Wiranto/1640310033**

**Fakultas/Prodi: Dakwah dan Komunikasi Islam/ Manajemen Dakwah**

**Judul : Implementasi Fungsi Manajemen Pondok Pesantren dalam Pembinaan Santri di Pondok Pesantren Roudlatul Muta'allimin Desa Langgar Dalem Kecamatan Kota Kudus Kabupten Kudus**

Telah diujikan pada **07 Juli 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

| NAMA   | TANGGAL    | TANDA TANGAN |
|--|------------|--------------|
| <b><u>Hj. Farida, M.Si.</u></b><br>NIP. 197901072003122001<br>Ketua Sidang/Penguji I   | 14-7-2023  |              |
| <b><u>Inayatul Khafidhoh, M.Pd.</u></b><br>NIP. 199003292019032011<br>Penguji II   | 14-7-2023  |              |
| <b><u>Muhammad Hasan Syamsudin, M.I.P.</u></b><br>NIP. 199211032020121015<br>Sekretaris Sidang/Penguji III                         | 14-7-2023  |              |
| <b><u>Sanusi, M. Pd.I</u></b><br>NIP. 198801122015031004<br>Dosen Pembimbing   | 17-7-2023  |              |
| <b><u>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si., CIQar</u></b><br>NIP: 197706262005012005<br>Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam | 07/08/2023 |              |



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Wiranto**, **NIM. 1640310033** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini. Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 28 Juni 2023

Yang Menyatakan



Wiranto

**NIM. 1640310033**



**MOTTO**

*“Hijarah adalah meninggalkan hal yang buruk”*  
(H.R. Ahmad)



## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah*, segala puji syukur bagi Allah SWT yang telah memberikan kenikmatan, kesehatan serta memberikan ilmu yang bermanfaat sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Sholawat serta salam tidak lupa kita sanjungkan kepada Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafa'atnya di hari akhir nanti. Dengan rasa bahagia dan rasa syukur saya mengucapkan banyak terimakasih kepada orang-orang yang telah membantu, memotivasi serta mendoakan saya agar bisa dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi. Oleh karenanya, saya persembahkan skripsi ini untuk:

1. Keluarga saya Bapak Zunaidi, Ibu Nur Zumiyati, Hendry Arifianto yang memberikan nasihat, mendidik, mendoakan, mendoakan saya dimanapun saya berada, serta meridhoi setiap langkah saya.
2. Sanusi M.Pd.I, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Siti Aisyah Amaini yang selalu memberikan semangat, motivasi, nasihat, memberikan doa dan setia dalam menemani saat-saat perjuangan dalam penyelesaian skripsi dan selalu ada dalam senang dan sedih.
4. Teman-teman Manajemen Dakwah angkatan 2016 yang selalu memberikan motivasi, serta memberikan kenangan dalam menuntut ilmu di kampus IAIN Kudus.

Berbagai pihak yang telah membantu, memberikan dukungan kepada peneliti yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

| Konsonan Tunggal        |              |                     |                      |           |          | Vokal           |             |
|-------------------------|--------------|---------------------|----------------------|-----------|----------|-----------------|-------------|
| ب                       | B/b          | ش                   | Sy/sy                | ل         | L/l      | ا               | tanpa tanda |
| ت                       | T/t          | ص                   | S{/s/}               | م         | M/m      | اَ..            | A/a         |
| ث                       | S{/s/}       | ض                   | D{/d/}               | ن         | N/n      | اِ..            | I/i         |
| ج                       | J/j          | ط                   | T{/t/}               | و         | W/w      | اُ..            | U/u         |
| ح                       | H{/h/}       | ظ                   | Z{/z/}               | ه         | H/h      | Ma>dd           |             |
| خ                       | KH/kh        | ع awal              | 'A/'a                | ء akhir   | A'/'a'   | بَا             | Ba>         |
| د                       | D/d          | ع akhir             | A'/'a'               | ء awal    | A/a      | بِي             | Bi>         |
| ذ                       | Z{/z/}       | غ                   | G/g                  | ي         | Y/y      | بُو             | Bu>         |
| ر                       | R/r          | ف                   | F/f                  | Tasydi>d  |          | Ya>' nisbah     |             |
| ز                       | Z/z          | ق                   | Q/q                  | أَب       | abb      | فَلَكَي         | falakiy     |
| س                       | S/s          | ك                   | K/k                  | رَب       | rabb     | عَالِي          | 'a>lam iy   |
| 'Ain/Hamzah di Belakang |              | 'Ain/Hamzah di-waqf |                      | ال        |          | Vokal Rangkap   |             |
| قَرَع                   | qara'a       | الْفُرُوعُ          | al-furu>'            | الْقَمَرُ | al-qamar | غَيْرِي         | gairi>      |
| قَرَأَ                  | qara'a       | الْقَضَاءُ          | al-qad}a>'           | الشَّمْسُ | al-syams | سَيِّ           | syai'un     |
| Kata Majemuk dirangkai  |              |                     | Kata Majemuk dipisah |           |          | Ta>' Marbu>t}ah |             |
| جَمَالُ الدِّينِ        | Jama>luddi>n | جَمَالُ الدِّينِ    | Jama>l al-Di>n       |           |          | سَاعَةٌ         | sa>'ah      |

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Alhamdulillah Robbil'aalamiin*, Puji syukur kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya. Sehingga atas pertolongan-Nya, hati saya tergugah untuk menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan salam semoga selalu tercurahkan keharibaan baginda Nabi Agung Muhammad Shollallahu 'Alaihi wasalam, dengan harapan semoga kita semua tergolong umat yang kelak mendapatkan pertolongan (*asy syafa'atul udzma*) di hari akhir nanti.

Skripsi ini berjudul : “Implementasi Fungsi Manajemen Pondok Pesantren dalam Pembinaan Santri di Pondok Pesantren Roudlatul Muta'allimin Desa Langgar Dalem Kecamatan Kota Kudus Kabupten Kudus” Ucapan terima kasih saya sampaikan kepada berbagai pihak yang telah mendukung, mengarahkan, membimbing, dan memberi semangat dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Untuk itu saya sangat mengucapkan rasa terimakasih saya kepada :

1. Bapak Prof. DR. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. Ibu Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama IAIN Kudus.
3. Bapak Nur Ahmad, S.Sos.I., M.S.I., selaku Kaprodi Fakutas Dakwah dan Komunikasi Program Studi Manajemen Dakwah (MD).
4. Sanusi, M.Pd, selaku pembimbing yang dengan dalam membimbing penulisan skripsi ini.
5. Ibu Anisa Listiana, M.Ag., Kepala Kepustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus
6. Bapak serta Ibu Dosen, pegawai administrasi dan seluruh karyawan Fakultas Dakwah dan Komunikasi IAIN Kudus yang telah mengajar serta membantu dan melayani dalam proses administrasi.
7. Ayahanda Znuaidi dan ibunda Zumiaty tercinta atas dedikasi perjuangan dan kasih sayangnya yang tak henti-hentinya selalu memberi dukungan selama menempuh pendidikan di kampus IAIN Kudus tercinta.
8. Bapak KH. Em Masyfu'ie selaku pengasuh pondok pesantren Roudlatul Muta'allimin yang telah bersedia menjadi narasumber dan memberikan informasi data penelitian. Serta kepada Ilham Fahmi selaku pengurus pondok pesantren Roudlatul Muta'allimin yang turut serta membantu dalam penggalan informasi.
9. Sahabat dan teman-teman seperjuangan Prodi Manajemen Dakwah (MD) 2016 yang saya banggakan.



10. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah menjadi inspirasi dan mendukung selama proses penulisan skripsi ini.

Atas segala jasa, jerih payah dan bantuan yang telah diberikan. Penulis hanya mampu membalas melalui panjatan doa kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala, *Jazaakumullohu khoirol jazaa'*. Pada akhirnya saya pribadi selaku penulis skripsi ini mengaku bahwasanya masih ada banyak kekurangan, oleh karena itu masukan dan saran dari pihak-pihak terkait sangat diharapkan. Saya berharap semoga hasil karya ilmiah ini dapat menjadikan kemanfaatan bagi keilmuan sosial, terkhusus dalam bidang manajemen dan dakwah. *Aamiin....*

Kudus, 06 Juni 2023

Penulis



Wiranto

**NIM. 1640310033**

