

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN NURUL HUDA  
DALAM MEMBINA KEAGAMAAN MASYARAKAT DI  
DESA KAJEN KECAMATAN MARGOYOSO  
KABUPATEN PATI TAHUN 2021**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat  
guna Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Manajemen Dakwah

Oleh :

**Fandi Ahmad fajar  
1740310028**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
*Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 438818*  
*Fax. 441613 Kudus 59322*

*E-mail: [fdki@iainkudus.ac.id](mailto:fdki@iainkudus.ac.id) Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)*

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Fandi Ahmad Fajar  
NIM : 1740310028  
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
Program Studi : Manajemen Dakwah  
Judul : **Manajemen Pondok Pesantren Nurul Huda**  
**dalam Membina Keagamaan Masyarakat di Desa Kajen**  
**Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 31 Desember 2021 sampai dengan 14 Januari 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 14 Januari 2022

Pembimbing,

**H. Zaenal Khafidin, M.Ag**

**NIP. 197307042000031001**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
 Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 438818  
 Fax. 441613 Kudus 59322  
 E-mail: [fdki@iainkudus.ac.id](mailto:fdki@iainkudus.ac.id)  
 Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

### PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:  
 Nama/NIM : Fandi Ahmad Fajar/NIM: 1740310028  
 Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
 Prodi : Manajemen Dakwah  
 Judul : **Manajemen Pondok Pesantren Nurul Huda dalam Membina Keagamaan Masyarakat di Desa Kajen Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021**

telah diujikan pada 09 Juni 2023 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b>Ketua/Penguji I</b> <b><u>Dr. Mas'udi, S.Fil.I.,M.A.</u></b> NIP. 198105042009011010	12/06 2023	
<b>Penguji II</b> <b><u>Drs. Thoifuri, M.Ag.</u></b> NIP.196712072000031001	12/06 2023	
<b>Sekretaris Sidang</b> <b><u>Muhammad Hasan Syamsuddin, M.I.P</u></b> NIP.199211032020121015	13/06 2023	
<b>Dosen Pembimbing</b> <b><u>H. Zaenal Khafidin, M.Ag</u></b> NIP. 19730704200031001	13/06 2023	
<b>Dekan</b> <b><u>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos.,M.Si.</u></b> NIP. 197706262005012005	13/06 2023	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab **Fandi Ahmad Fajar NIM 1740310028** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apapun dikemudian hari apabila ditemukan ketidak sesuaian pernyataan saya ini.

Kudus, 09 Juni 2023  
Yang menyatakan



**Fandi Ahmad Fajar**  
**NIM 1740310028**

## MOTTO

وَلَقَدْ يَسَّرْنَا الْقُرْآنَ لِلذِّكْرِ فَهَلْ مِنْ مُدَكِّرٍ

Artinya: “Dan sesungguhnya telah Kami mudahkan Al Qur’an untuk pelajaran, maka adakah orang yang mengambil pelajaran?” (Al Qamar:17)<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup> Adika Mianoki, *Gapai Surga dengan Ilmu Agama*, <https://muslim.or.id/18863-gapai-surga-dengan-ilmu-agama.html>

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan kepada kedua orang tua penulis yang telah mendedikasikan diri kepada penulis dan mendidik sejak kecil, kepada istri penulis, saudara, semua yang berdo'a dan mendukung terselesaikannya tulisan ini.



**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	...	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	...	U/u
ح	Ḥ/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	‘A/‘a	ء akhir	A/‘a’	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/‘a’	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ḍ/ḍ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā’nisbah	
ز	Z.z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكِيّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبّ	rabb	عَالَمِيّ	‘alamiy
‘Ain Hamzah di Belakang		‘Ain Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَأَ	qara ‘a	الْقُرْءَانُ	al-furū’	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara ‘a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā’	السَّمْسُ	al-syams	سَيَّيْ	syai’un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta’ Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā‘ah		



## KATA PENGANTAR

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا  
ومولانا محمد وعلى اله وصحبه أجمعين. أما بعد

Seluruh puji dan syukur tercurahkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan nikmat, rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Sholawat dan salam semoga tetap mengalir ke pangkuan Nabi Muhammad SAW pembawa ajaran Islam sebagai rahmat bagi alam dan penerang bagi kegelapan.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana S.1 dalam ilmu Dakwah dan Komunikasi Islam/Manajemen Dakwah di Institut Agama Islam Negeri Kudus. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan bimbingan dan arahan dari berbagai pihak, saudara dan teman sejawat. Untuk itu, penulis sangat berterima kasih atas bimbingan dan arahan tersebut. semoga amal baik tersebut mendapatkan balasan yang setimpal dari Allah SWT. Amin.

Dalam kesempatan ini, penulis secara khusus berterima kasih kepada yang terhormat:

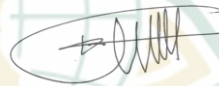
1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Masturin, M. Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam yang telah memberikan arahan tentang penulisan ini.
3. Dr. Mas'udi, S.Fil.I, M.A selaku Ka. Prodi Manajemen Dakwah yang telah memberikan arahan dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak H. Zaenal Khafidin, M.Ag, selaku dosen pembimbing yang senantiasa berkenan dan meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para dosen dan seluruh staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan motivasi belajar dalam penyelesaian studi.
6. Bapak Wahyu K.Z. yang membantu dalam validasi.
7. Gus Atho'ilah dan segenam jajaran pengurus Yayasan Nurul Huda dan pengurus Pondok Pesantren Nurul Huda Kajen.
8. Kedua orang tua dan saudara yang mendukung dan memberi semangat moril dan materiil.
9. Istri tercintas yang selalu mendukung dan memberikan semangat.



10. Teman-teman seangkatan tahun 2017 Program Studi Manajemen Dakwah yang selama ini selalu memberikan semangat dan bantuan selama di IAIN Kudus.
11. Para guru penulis dari SD, MTs, MA, sampai perguruan tinggi yang telah banyak memberikan bekal ilmu untuk penulis semoga keikhlasan dalam memberikan ilmu kepada murid-muridnya menjadikan amal yang tidak henti mengalir mengiringi kehidupan dunia akherat.
12. Dan semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat dijadikan perbaikan di masa depan.

Kudus, 09 Juni 2023



**Fandi Ahmad Fajar**  
**NIM: 1740310027**

