

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU DI  
MI MIFTAHUL HUDA TAYU**



**TESIS**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Magister (S2) dalam Bidang Manajemen Pendidikan  
Islam (MPI)**

**Oleh :**

**Arih Wildania, S.Pd**

**NIM : 216020014**

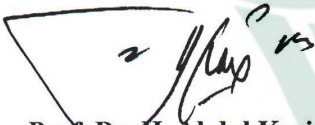
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2023**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Tesis dengan judul **“KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU DI MI MIFTAHUL HUDA TAYU”** karya dari Arih Wildania NIM.216020014, Konsentrasi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

Kudus, 19 November 2023

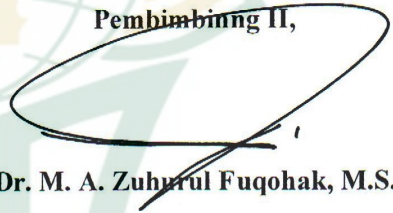
**Pembimbing I,**



**Prof. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd**

**NIP. 196103101989031003**

**Pembimbing II,**



**Dr. M. A. Zuhurul Fuqohak, M.S.I**

**NIP. 198809102019081001**



**KEMENTERIAN AGAMA ISLAM REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677  
Fax. 441613, 438818

Email: [pascasarjana@iainkudus.ac.id](mailto:pascasarjana@iainkudus.ac.id); Website:  
<https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : **Arih Wildania**  
NIM : **216020014**  
Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**  
Konsentrasi : **Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)**  
Judul Tesis : **Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam  
Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru di  
MI Miftahul Huda Tayu**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**27 DESEMBER 2023**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam (M. Pd.)

Kudus, 10 Januari 2024

- |  |                                |  |
|--|--------------------------------|--|
| 1. <b>Dr. H. Masrukhin, S. Ag., M. Pd.</b><br>NIP. 197203232000031001    | (Ketua Sidang/<br>Penguji I)   |    |
| 2. <b>Dr. Hj. Muzdalifah, S. Psi., M. Si.</b><br>NIP. 197901122003122002 | (Penguji II)                   |    |
| 3. <b>Prof. Dr. H. Abdul Karim, M. Pd.</b><br>NIP. 196103101989031003    | (Penguji III/<br>Pembimbing I) |   |
| 4. <b>Dr. M. A. Zuhurul Fuqohak, M. S. I</b><br>NIP. 197607032003122002  | (Pembimbing II)                |  |
| 5. <b>Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M. Pd. I</b><br>NIP. 198602262015032007   | (Sekretaris Sidang)            |  |

Mengetahui,  
Direktur



**Dr. Adli Effari, M.Ag.**  
NIP. 197403182000031001

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, **Arih Wildania NIM. 216020014** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 15 Desember 2023  
Yang menyatakan,



**Arih Wildania**  
**NIM. 216020014**

## MOTTO

اللَّهُ عَلَىٰ وَثْقَىٰ ذُرِّيَّتِي مُوَدِّعٌ لِّهَاجِزَاتِهِ مِنَ النَّارِ، يُعْذِرُ لِمَا عَمِلَتْهُ أَيْدِيهِمْ، إِنَّ رَبَّهُ لَسَدِيدٌ أَلِيمٌ

Artinya: “Orang cerdas adalah orang yang rendah diri dan beramal untuk kehidupan setelah kematian, dan orang lemah adalah orang yang mengikutkan dirinya pada hawa nafsunya dan berangan-angan atas Allah”. (HR Tirmidzi dan Ibnu Majah)<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup> Al-Hakim, *Al-Mustadrak Al-Shohihain*, ( Beirut : Daar Kut al-Ilmiyah, 1990)

## PERSEMBAHAN

Ucapan rasa syukur senantiasa tercurahkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kemudahan saya dalam menyelesaikan tesis ini. Tesis ini dipersembahkan untuk orang-orang yang sudah berjasa dalam kehidupan saya dan orang-orang yang selalu mendoakan serta memberikan motivasi semangat kepada saya. Tesis ini terutama saya persembahkan kepada :

1. Kedua orang tua Bapak Drs. H. Mustholih, MM dan Ibu Hj. Hanik Luthfiyah yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan penuh kepada saya.
2. Suami saya, Ahmad Munif, S.H.,M.H yang membimbing dan memberikan semangat kepada saya. Serta anak saya tercinta Ahmad Chalwani Kafabihi yang menjadikan saya semangat dan motivasi untuk lebih baik lagi dalam segala hal.
3. Kedua adik saya tercinta, adik Afrilla Afrocha dan adik Waliyyan Aqna Bih yang selalu mendoakan dan memberikan semangat kepada saya.
4. Keluarga dekat dan teman-teman yang tak henti-hentinya memberikan semangat dan arahan demi terselesaikannya tesis ini. Semoga Allah limpahkan rahmat dan keberkahan kepada kami semua.



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S{/s\}	ض	D{/d}	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	A{/a	ء	A{/a'	با	Ba>
د	D/d	ع akhir	A{/a'	ء	A/A	بي	Bi>
ذ	Z{/z\}	غ	G/g	ي	Y/y	بو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasyjid>d		Ya>'niisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَكِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبُّ	rabb	عَالَمِي	a>lamiy
'Ain/Hamzah Di belakang		'Ain/Hamzah di waqaf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْفُرُوعُ	Al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	Al-qad}a>	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِي	Syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}a h	
جَمَالَ الدِّينُ	Jama>luddi>n	جَمَالَ الدِّينِ	Jama>I al-Di>n	سَاعَةٌ		Sa>'ah	

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini. Sholawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang menjadi teladan dalam melakukan segala kebaikan. Atas berkat rahmat Allah SWT, peneliti dalam memenuhi gelar magister pendidikan jurusan Manajemen Pendidikan Islam konsentrasi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah di Pascasarjana IAIN Kudus dapat terselesaikan dengan penuh tanggung jawab. Peneliti menyampaikan rasa syukur kepada beberapa pihak yang sudah membimbing dan mengarahkan peneliti dalam menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu, peneliti menyampaikan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Abdurrahman Kasdi, Lc, M.Si selaku Rektor IAIN Kudus
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus
3. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I. selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus
4. Prof. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd sebagai dosen pembimbing 1, dan Dr. Mukhamad Agus Zuhurul Fuqohak, M.S.I sebagai dosen pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu dan pikiran untuk memerikan bimbingan kepada peneliti dalam menyelesaikan tesis ini
5. Agus Miftah, S.Pd selaku Kepala Madrasah MI Miftahul Huda dan segenap dewan guru yang sudah membantu dan meluangkan waktu dalam pengumpulan data yang peneliti butuhkan
6. Kantor Tata Usaha Pascasarjana IAIN Kudus
7. Perpustakaan IAIN Kudus

Kepada semua pihak yang telah terlibat baik secara langsung maupun tidak langsung, yang sudah memberikan dukungan serta limpahan doa, peneliti mengucapkan terima kasih. Semoga Allah memberikan keberkahan dan membalas segala kebaikan. Peneliti berharap tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca.