

**ANALISIS PROGRAM PEMBERDAYAAN MUSTAHIK DALAM  
BENTUK USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM)  
(Studi Kasus LAZISMU Pati)**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Dalam Bidang Manajemen Zakat Dan Wakaf (MZW)**

**Oleh :**

**Lilin Rifa'atun Hidayah  
NIM 1950310050**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT WAKAF  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322  
Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613

Email : [akademik@iainkudus.ac.id](mailto:akademik@iainkudus.ac.id); Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)



---

### PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan Skripsi saudara :

**Nama** : LILIN RIFA'ATUN HIDAYAH  
**NIM** : 1950310050  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam  
**Program Studi**: Manajemen Zakat dan Wakaf  
**Judul** : Analisis Program Pemberdayaan Mustahik Dalam Bentuk Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM) (Studi Kasus LAZISMU Pati).

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 17 Januari 2023 sampai dengan 15 Juni 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 03 Juli 2023

**Makrufah Hidayah Ismiyah., M.M.**  
NIP. 199004052019032023



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS FAKULTAS  
 EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat : Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322  
 Telp. (0291)432677 Fax. 441613,438818  
 email: febi@iainkudus.ac.id, febiiainkudus@gmail.com,  
 website: www.iainkudus.ac.id

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara:

Nama : **Lilin Rifa'atun Hidayah**  
 NIM : **1950310050**  
 Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Islam**  
 Prodi : **Manajemen Zakat & Wakaf**  
 Judul : **Analisis Program Pemberdayaan Mustahik Dalam Bentuk Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM) (Studi Kasus LAZISMU Pati)**

Telah diujikan pada tanggal **14 September 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Muhaimin, M.H.I.</u></b> NIP. 197506202005011007 Ketua/Penguji I	20/09/2023	
<b><u>Amirus Sodik, Lc., MA.</u></b> NIP. 197711272007101004 Ketua/Penguji II	20/09/2023	
<b><u>Johan Afandi, M.E.</u></b> NIP. 199108092020121010 Sekretaris/Penguji III	20/09/2023	
<b><u>Makrufah Hidayah Islamiyah, M.M.</u></b> NIP. 199004052019032023 Dosen Pembimbing	27/09/2023	
<b><u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D</u></b> NIP. 197310282002121002 Dekan FEBI	27/09/2023	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya:

Nama : Lilin Rifa'atun Hidayah

NIM : 1950310050

Menyatakan bahwa sesungguhnya skripsi ini :

1. Semuanya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan,
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain, kecuali materi yang terdapat dalam referensi yang menjadi rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 03 Juli 2023

Yang menyatakan,



**Lilin Rifa'atun Hidayah**

**NIM : 1950310050**

## MOTTO

مَنْ جَدَّ وَجَدَ

“Barang Siapa Yang Bersungguh-Sungguh, Pasti Akan Menemukannya”



## PERSEMBAHAN

Puji dan syukur kepada Allah SWT, atas segala kelancaran dan kemudahan dalam penyusunan tugas akhir dalam bentuk skripsi ini, saya persembahkan kepada :

1. Orang tuaku tercinta, Bapak Siswani dan Ibu Masri serta adikku Ahmad Fasha Aditia, yang selalu mendukung setiap langkah dan keputusan saya, selalu memberikan doa terbaik dan cinta disetiap proses hidup saya.
2. Untuk Bapak Bukhori Muslim ST.MT, selaku Manager kantor LAZISMU kota Pati dan Bapak Santosa SE selaku kepala divisi program, serta para staff karyawan LAZISMU kota Pati yang telah meluangkan waktunya untuk wawancara dan memberikan informasi serta data-data yang dibutuhkan dalam penelitian skripsi ini.
3. Untuk Dosen pembimbing skripsi saya Ibu Makrufah Hidayah Islamiyah, S.T, M.M., yang sudah membimbing dan memberikan dukungan dan semangat selama penyusunan skripsi ini.
4. Untuk semua saudara-saudaraku serta kerabatku terdekat yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam menyusun skripsi ini.
5. Teman temanku Manajemen Zakat Wakaf (MZW) kelas B angkatan 2019 yang telah memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi.

## PEDOMAN LITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	<i>Sy/sy</i>	ل	<i>L/l</i>	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	<i>Ṣ/ṣ</i>	م	<i>M/m</i>	أ..	<i>A/a</i>
ث	<i>Ṣ/ṣ</i>	ض	<i>D/ḍ</i>	ن	<i>N/n</i>	...ِ	<i>I/i</i>
ج	J/j	ط	<i>T/ṭ</i>	و	<i>W/w</i>	أ..	<i>U/u</i>
ح	H/h	ظ	<i>Z/ẓ</i>	هـ	<i>H/h</i>	<i>Mādd</i>	
خ	KH/kh	ع	<i>'A/'a</i>	ء	<i>A/'a'</i>	بَا	<i>Bā</i>
د	D/d	ع	<i>A/'a'</i>	ء	<i>A/a</i>	بِي	<i>Bī</i>
ذ	<i>Ẓ/ẓ</i>	غ	<i>G/g</i>	ي	<i>Y/y</i>	بُو	<i>Bū</i>
ر	R/r	ف	<i>F/f</i>	<i>Tasyfīd</i>		<i>Yā' nisbah</i>	
ز	Z/z	ق	<i>Q/q</i>	أَب	<i>Abb</i>	فَلَكَي	<i>Falakiy</i>
س	S/s	ك	<i>K/k</i>	رَب	<i>Rabb</i>	عَالَمِي	<i>'ālamīy</i>
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf				Vokal Rangkap	
قَرَع	<i>qara'a</i>	الْفُرُوعُ	<i>al-furū'</i>	الْقَمَرُ	<i>al-qamar</i>	غَيْرِي	<i>gairī</i>
قَرَأَ	<i>qara'a</i>	الْقَضَاءُ	<i>al-qaḍā'</i>	السَّمْسُ	<i>al-syams</i>	سَيِّئُ	<i>syai'un</i>
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			<i>Tā' Marbūthah</i>	
جَمَلُ الدِّينِ	<i>Jamāluddīn</i>	جَمَلُ الدِّينِ	<i>Jamāl al-dīn</i>	سَاعَةٌ	<i>sa'ah</i>		

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

**Assalamualaikum Wr.Wb.**

Segala puji bagi Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul “ Analisis Program Pemberdayaan Mustahik Dalam Bentuk Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM) (Studi Kasus LAZISMU Pati)”. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada beliau junjungan Nabi Muhammad SAW. Beserta Keluarga dan para sahabatnya. Semoga kelak kita mendapatkan syafaatnya diyaumul akhirat amin. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana (S1) dalam bidang Manajemen Zakat Wakaf. Pengumpulan data, analisis data sampai penyimpulan hasil tidak terlepas dari bimbingan, masukan, bantuan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr.H. Abdurrohman Kasdi , Lc.M.Si., selaku rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. H. Wahibur Rohman, S.E., M.Si., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
3. Amirus Sodiq, Lc., MA. selaku ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Kudus.
4. Makrufah Hidayah, S.T., M.M., selaku dosen pembimbing yang telah membimbing penyusunan skripsi ini dari awal sampai akhir.
5. Bapak Bukhori Muslim ST.MT, selaku Manager kantor LAZISMU kota Pati dan Bapak Santosa SE selaku kepala divisi program, serta para staff karyawan LAZISMU kota Pati yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat terlaksana hingga akhir.
6. Segenap dosen dan staff pengajar dalam lingkup IAIN Kudus, khususnya Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan, arahan, dan bantuan selama perkuliahan sampai pada akhirnya terselesaikan.
7. Bapak dan ibuku serta adikku tercinta yang selalu mendoakan, memberi dukungan moral maupun mater dan memberikan kasih sayang serta bimbingan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Saudara-saudaraku dan teman-temanku yang telah memberikan motivasi serta semangat hingga saat ini.
9. Teman-teman seperjuangan program studi manajemen zakat dan wakaf khususnya kelas MZW B angkatan 2019 yang telah memberikan banyak warna dan pembelajaran selama masa perkuliahan.



10. Atas semua bantuan dari berbagai pihak yang bersangkutan penulis mengucapkan banyak terimakasih, semoga skripsi ini bermanfaat khususnya bagi pembaca untuk pengembangan ilmu yang akan datang.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh untuk mencapai kesempurnaan. Tidak ada gading yang tak retak, oleh karena itu kritik dan saran yang konstruktif sangat peneliti butuhkan dan harapkan demi kemajuan dan perbaikan peneliti ini dimasa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada peneliti dan pembaca.

**Wassalamualaikum, Wr.Wb.**

**Kudus, 03 Juli 2023**

**Lilin Rifa'atun Hidayah**  
**NIM.1950310050**

