

**PENGARUH *TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP*,
KOMPENSASI DAN *ISLAMIC WORK ETHICS* TERHADAP
KINERJA KARYAWAN *ISLAMIC MICROFINANCE* DI
KABUPATEN KUDUS**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana S1
dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)**

Oleh :

**Dewi Fitriana
NIM 1950410066**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
TAHUN 2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : DEWI FITRIANA
NIM : 1950410066
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Perbankan Syariah
Judul : Pengaruh Transformational Leadership, Kompensasi, dan Islamic Work Ethics Terhadap Kinerja Karyawan Islamic Microfinance di Kabupaten Kudus

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 03 November 2022 sampai dengan 07 November 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 30 November 2023



Ibnu Muttaqin, M.E.
NIP. 198610042020121005



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus@gmail.com,

website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi saudara:

Nama : Dewi Fitriana
NIM : 1950410066
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Perbankan Syariah
**Judul : Pengaruh *Transformational Leadership*,
 Kompensasi dan *Islamic Work Ethics*
 Terhadap Kinerja Karyawan *Islamic Microfinance* di Kabupaten Kudus**

Telah diujikan pada tanggal **02 Januari 2024** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Abdul Jalil, S.Ag., M.E.I.</u> NIP. 197206192000031002 Ketua/Penguji I	03 / 2024 / 01	
<u>Irsad Andriyanto, S.E., M.Si.</u> NIP. 198001012008011031 Ketua/Penguji II	10 / 2024 / 01	
<u>Johan Afandi, M.E.</u> NIP. 199108092020121010 Sekretaris/Penguji III	10 / 2024 / 01	
<u>Ibnu Muttaqin, M.E.</u> NIP. 198610042020121005 Dosen Pembimbing	10 / 2024 / 01	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	11 / 2024 / 01	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Dewi Fitriana**,
NIM: 1950410066 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 30 November 2023
Yang Menyatakan,



Dewi Fitriana
NIM. 1950410066

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا لَا تَخُونُوا اللَّهَ وَالرَّسُولَ وَتَخُونُوا أَمَانَاتِكُمْ وَأَنْتُمْ تَعْلَمُونَ ﴿٢٧﴾

Artinya:

Wahai orang-orang yang beriman, janganlah kamu mengkhianati Allah dan Rasul serta janganlah kamu mengkhianati amanat yang dipercayakan kepadamu, sedangkan kamu mengetahui.

(QS. Al-Anfal :27)



PERSEMBAHAN

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat berupa kesehatan, kebahagiaan, dan kemudahan dalam menyusun skripsi. Sholawat serta salam kepada beliau Nabi Muhammad SAW semoga selalu mendapatkan syafaatnya di dunia maupun di akhirat kelak. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Allah SWT atas segala rahmat dan karunianya yang telah diberikan kepada penulis sehingga dapat mengerjakan hingga menyelesaikan skripsi ini.
2. Orang tua saya Bapak Sumi'an yang telah mendidik dan membesarkan saya tanpa mengenal lelah. Terimakasih atas support, semangat, kasih sayang, dan doa yang tiada henti. Dan untuk Ibu Siti Zulaechah Almh. Semoga beliau bangga dengan perjuangan anaknya, dan semoga beliau tenang dan bahagia disana.
3. Kakak saya Eko Panoto dan kakak ipar saya Maulidah Hasanah yang selalu memberikan semangat, dukungan, serta membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Diriku sendiri, terimakasih sudah berjuang dan bertahan sampai sejauh ini, tanpa rasa menyerah dalam menghadapi berbagai cobaan dan ujian selama mengerjakan hingga menyelesaikan skripsi ini.
5. Annisa Dita Ramadhani, Vinda viviyani, Ainun Ni'mah, Putri Kurniasari, dan Isna Nor Rahmatiyah. Terimakasih sudah menjadi teman baik saya yang selalu memberikan semangat, dukungan, arahan, serta segala bentuk wejangan dalam menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih banyak sudah bersedia menjadi teman keluh kesahku selama di bangku kuliah sampai sekarang.
6. Dosen Pembimbing saya Bapak Ibnu Muttaqin, M.E yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberikan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	b	be
ت	Ta	t	te
ث	ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	je
ح	ħa	ħ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	kh	ka dan ha
د	Dal	d	de
ذ	Žal	ž	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain ‘ ...	koma terbalik di atas
غ	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el
م	Mim	m	Em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
ه	Ha	h	ha
ء	hamzah	..!..	apostrof
ي	Ya	y	ye

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Alhamdulillah puji syukur kita panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah, serta inayahnya kepada kita sehingga penulis dapat diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam tak lupa kita haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, semoga kita bisa mendapatkan syafaatnya di akhirat nanti.

Atas izin dan karunia Allah SWT alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Perbankan Syariah IAIN Kudus dengan judul skripsi “Pengaruh *Transformational Leadership*, Kompensasi, dan *Islamic Work Ethics* Terhadap Kinerja Karyawan *Islamic Microfinance* di Kabupaten Kudus”.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik tanpa saran, arahan, dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. H. Wahibur Rohman, S.E., M.Si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
3. Surepno, M.Si., AK., CA. selaku Ketua Prodi Perbankan Syariah.
4. Ibnu Muttaqin, M.E. selaku dosen pembimbing skripsi yang sedia memberikan arahan dalam penyusunan skripsi.
5. Seluruh Dosen Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus dan Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah berjasa selama masa perkuliahan.
6. Orang tua saya yang selalu mendoakan, memberikan dukungan dan semangat selama penyusunan skripsi.
7. Teman-teman seangkatan yang telah berjuang bersama selama dibangku perkuliahan.
8. Semua Pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu penulis mengharapkan masukan, kritik, dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca khalayak umum.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Kudus, 05 November 2023

Penulis,



Dewi Fitriana
1950410066

