

**PENGEMBANGAN KOMPETENSI GURU PAI  
DALAM IMPLEMENTASI KURIKULUM MERDEKA  
PADA MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 KUDUS**



**TESIS**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Magister (S.2)  
dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)**

*Oleh:*

**TRI MULYONO**

**NIM: 216050006**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2023**

## NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “Pengembangan Kompetensi Guru PAI dalam Implementasi Kurikulum Merdeka pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Kudus” karya dari Tri Mulyono NIM 216050006, Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI) Pascasarjana IAIN Kudus ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

Kudus, 27 November 2023

Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag.  
NIP. 196704041998031001

Dosen Pembimbing II



Dr. Muhammad Miftah, M.Pd.I  
NIP. 198905222015031001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
Email: [pascasarjana@iainkudus.ac.id](mailto:pascasarjana@iainkudus.ac.id); Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : **Tri Mulyono**  
NIM : **216050006**  
Program Studi : **Pendidikan Agama Islam**  
Judul Tesis : **“Pengembangan Kompetensi Guru PAI dalam Implementasi Kurikulum Merdeka Pada Madrasah Aliyah Negeri 2 Kudus”**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**13 Desember 2023**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Pendidikan Agama Islam (M.Pd).

Kudus, 22 Desember 2023

1. **Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd.**

NIP. 197203232000031001

(Ketua Sidang/  
Penguji I)

2. **Dr. Hj. Muzdalifah, S.Psi., M.Si.**

NIP. 197901122003122002

(Penguji II)

3. **Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag.**

NIP. 196704041998031001

(Pembimbing I)

4. **Dr. Muhammad Miftah, M.Pd.I.**

NIP. 198905222015031001

(Penguji III/  
Pembimbing II)

5. **Dr. Ashif Az Zafi, M.Pd.I.**

NIP. 199208192019031008

(Sekretaris  
Sidang)



**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Tri Mulyono

NIM : 216050006

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini benar-benar karya saya sendiri, bukan plagiasi dari karya tulis orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian hari ternyata dalam tesis ini terbukti terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan yang berlaku.

Kudus, 22 November 2023

Yang Menyatakan,



  
Tri Mulyono

## MOTTO

وَلِكُلِّ وِجْهَةٌ هُوَ مُوَلِّبُهَا ۖ فَاسْتَبِقُوا الْخَيْرَاتِ ۚ إِنَّ مَا تَكُونُوا يَأْتِ

بِكُمُ اللَّهُ جَمِيعًا ۚ إِنَّ اللَّهَ عَلَىٰ كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ ﴿١٤٨﴾

*Artinya: “Bagi setiap umat ada kiblat yang dia menghadap ke arahnya. Maka, berlomba-lombalah kamu dalam berbagai kebajikan. Di mana saja kamu berada, pasti Allah akan mengumpulkan kamu semuanya. Sesungguhnya Allah Maha Kuasa adas segala sesuatu.” (Q.S. Al-Baqarah:148)<sup>1</sup>*




---

<sup>1</sup> Al-Qur'an, al-Baqarah ayat 148, Al-Qur'an dan Terjemahnya (Jakarta: Departemen Agama RI, Yayasan Penerjemah dan Penerbit Alquran, 2001),23.

## PERSEMBAHAN

Sujud syukur ku persembahkan pada Allah SWT yang telah memberikan kasih sayang-Nya serta kenikmatan yang tiada tara. Shalawat serta salam kepada idola sepanjang masa Rasulullah SAW dan para sahabat serta Ahlul Bait yang mulia.

Dengan setulus hati, karya ini kupersembahkan kepada:

### **Istriku**

Untuk Istriku tercinta **Fiki Khoirun Nafiah** dan putraku tercinta **Ahmad Nafi Attharazka Arrasyid** terima kasih telah memberikan cerita sendiri untuk hidupku. Terima kasih atas do'a yang tak henti hentinya kau lantunkan. Terimakasih telah mendukung penuh dalam menyelesaikan gelar magister ini.

Kedua orang tua saya **Bapak Lamin dan Ibu Suparmi**, bapak ibu mertua **Bapak Mansyur dan Ibu Susyati** yang telah memberikan dukungan moral maupun materi serta do'a yang tiada hentinya untuk kesuksesan saya.

### **Sahabat-sahabatku**

Untuk sahabat-sahabatku yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang selalu menemani, menyemangati, dan selalu memberi keceriaan di dalam hidupku.

### **Keluarga besar PAI Pascasarjana Kudus**

Yang selalu memberikan dukungan semangat dan selalu mengisi hari-hari dengan canda tawa yang sangat mengesankan selama perkuliahan, susah senang dirasakan bersama.

Semua pihak yang telah membantu mulai dari pelaksanaan hingga terselesainya penyusunan tesis ini. Semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat dan dimanfaatkan dengan sebaik-baiknya.

Alhamdulillah. Aamiin

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, tanggal 22 Januari 1988, No. 158/1987 dan 0543.b/U/1987.

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	اَ..	A/a
ث	Ṣ/s	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَکِي	falakīy
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	rabb	عَالَمِي	'ālamīy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		أَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئ	syai'ūn
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang senantiasa memberikan keimanan, Sholawat dan Salam selalu dihaturkan kepada junjungan dan panutan Rasulullah Muhammad shallallahu 'alaihi wa sallama.

Alhamdulillah, atas berkat rahmat Allah Subhanahu Wa Ta'ala penulisan Tesis ini guna memperoleh gelar Magister (S2) pada bidang Pendidikan Agama Islam di IAIN Kudus dapat selesai. Dengan selesainya tesis ini, penulis menghaturkan rasa terima kasih kepada pihak-pihak yang telah mendukung dan memfasilitasi penelitian ini. Khususnya almamater tercinta IAIN Kudus beserta civitas akademika di dalamnya, khususnya, yaitu:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus,
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus,
3. Dr. Muhammad Miftah, M.Pd.I. selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Pascasarjana IAIN Kudus,
4. Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag. dan Dr. Muhammad Miftah, M.Pd.I. sebagai Dosen Pembimbing I dan Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd. dan Dr. Hj. Muzdalifah, S. Psi., M.Si. sebagai Dosen Penguji I dan Dosen Penguji II yang telah ikut berpartisipasi dalam menyempurnakan penyusunan tesis ini.
6. Dr. H. Nur Said, S.Ag., M.A., M.Ag. selaku kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan layanan peminjaman dan pengembalian buku yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
7. Dosen-dosen Fakultas Pascasarjana yang telah memberikan ilmu-ilmunya, semoga ilmu yang saya peroleh dari bapak/ibu dosen selama ini bisa bermanfaat bagi saya, keluarga dan bermanfaat bagi masyarakat luas.
8. Segenap Civitas Akademia Pascasarjana IAIN Kudus
9. Segenap dewan guru dan staf pengajar, khususnya Drs. H. Shofi, M. Ag selaku Kepala MAN 2 Kudus yang telah



membantu berkaitan dengan data-data yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.

10. Segenap keluarga besar penulis yang langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun material dalam penyusunan tesis ini. Dan semua pihak yang tak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis haturkan terima kasih dan semoga dibalas oleh Allah SWT dengan pahala yang berlimpah, dan semoga tesis ini bermanfaat.

Kudus, 27 November 2023

Penulis,



**Tri Mulyono**

**NIM. 216050006**

