

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN KSPPS ARTHA  
BAHANA SYARIAH DALAM UPAYA MERAHAIH  
KEUNGGULAN BERSAING**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Strata I (S1)  
dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)**

**Oleh:  
Ulul Ilmi  
1820510042**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembal Rejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

Email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

**Nama : Ulul Ilmi**  
**NIM : 1820510042**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam**  
**Prodi : Perbankan Syariah**  
**Judul : Analisis Strategi Pengembangan KSPPS Artha Bahana Syariah Dalam Upaya Meraih Keunggulan Bersaing**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 07 November 2022 sampai dengan 01 September 2023 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 05 September 2023

Dosen Pembimbing

**Indah Dewi Maharany, M.M.**

**NIP. 198703252019032014**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Alamat: Jalan Conge Ngembal Rejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322  
 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
 Email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

**Nama** : Ulul Ilmi  
**NIM** : 1820510042  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam  
**Prodi** : Perbankan Syariah  
**Judul** : Analisis Strategi Pengembangan KSPPS Artha Bahana Syariah Dalam Upaya Meraih Keunggulan Bersaing

Telah diujikan pada **10 Oktober 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Bayu Tri Cahya, SE., M.Si.</u> NIP. 198503212011011011 Ketua/Penguji I	17/2023 /10	
<u>Irsad Andriyanto, SE., M.Si.</u> NIP. 198001012008011031 Penguji II	17/2023 /10	
<u>Sufiana Noor, M.M.</u> NIP. 198811272020122009 Sekretaris Sidang	18/2023 /10	
<u>Indah Dewi Maharany, M.M., CIQR</u> NIP. 198703252019032014 Dosen Pembimbing Skripsi	17/2023	
<u>Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u> NIP.197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam		



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab **Ulul Ilmi NIM 1820510042** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apapun dikemudian hari apabila ditemukan ketidak sesuaian pernyataan saya ini.

Kudus, 01 September 2023  
Yang menyatakan



Ulul Ilmi  
NIM 1820510042

## MOTTO

*“Hidup adalah kompetisi bukan dengan orang lain, tapi dengan diri kita sendiri. Kita harus berusaha setiap hari untuk menjalani kehidupan yang lebih kuat, lebih baik, dan lebih benar. Setiap hari untuk menguasai beberapa kelemahan kemarin, setiap hari untuk memperbaiki kesalahan, setiap hari untuk melampaui diri kita sendiri.”*



## PERSEMBAHAN

Puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan karunia dan kasih sayang Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir ini dengan harapan memperoleh gelar sarjana (S1) pada Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam di Perguruan Tinggi Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Tugas akhir ini adalah karya sederhana yang penyusunannya dihiasi oleh sebuah perjuangan, do'a, dan dukungan dari berbagai pihak. Dengan segala kerendahan hati baik sebagai hamba Allah dan sebagai Insan akademis, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Orang tua tercinta, Bapak Djumadi dan Ibu Siti Rukayah yang selalu memberikan do'a dan restunya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
2. Kakak tercinta, Mbak Sofiyatun, Mbak Isih Noor Janah S.Pd.I. dan Bang Ulil Absoor. Yang selalu memberikan motivasi dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Dosen pembimbing terbaik, Ibu Indah Dewi Maharany, M.M, yang selalu memeberikan arahan, dukungan dan bimbingan demi penyempurnaan skripsi ini.
4. Sahabat-sahabatku terbaik Muhammad Fajrinnida, Syuluh Zunavik, Ahmad Wildanul Fatah, Maulida Dwi Alif T, Erna Putri, Zeta Pramudita yang selalu memberikan support kepada penulis untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Semua pihak yang telah ikut membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

*Ya Allah....*

*Kuhaturkan Ucapan Syukur Pada-Mu  
Engkau Telah Memberikan Orang-orang Yang Mencintai, Mengasihi,  
Dan Menyayangiku Dengan Setulus Hati.  
Karya Ini Kupersembahkan*

**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	َ	A/a
ث	S{/s}	ض	D{/d}	ن	N/n	ِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	ُ	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	kh/K H	ع awal	‘A/‘a	ء awal	A’/a’	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A’/a’	ء akhir	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	B>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالِمِي	‘a>lam iy
‘Ain/Hamza h di Belakang		‘Ain/Hamzah di- waqf		ال	Vokal Rangkap		
قَرَع	qara’a	الْفُرُوعُ	al- furu>	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara’a	الْقَضَاءُ	al- qad }a >	الشَّمْسُ	al- syams	سَيِّئِي	syai’un
Kata Majemuk dirangkai		Kata Majemuk dipisah				Ta>’ Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jama>ludd i>n	جَمَالُ الدِّينِ		Jama>l al- Di>n	سَاعَةٌ	sa>’ah

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Maha Suci Allah dengan segala keagungan dan kebesaran-Nya. Segala puji syukur hanya tercurah kepada-Nya yang telah melimpahkan Rahmat, taufiq, hidayah dan inayahnya, sehingga atas iringan ridlo-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini walaupun belum tercapai sebuah kesempurnaan. Namun harapan hati kecil semoga dapat bermanfaat.

Iringan sholawat dan salam senantiasa dilimpahkan kehadiran beliau Nabi Muhammad SAW yang menjadi cahaya di atas cahaya bagi seluruh alam, beserta keluarga sahabat, dan pengikutnya yang setia. Berkat karunia dan Ridlo-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) dalam bidang Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus (IAIN) dengan judul: **“Analisis Strategi Pengembangan Kspps Artha Bahana Syariah Dalam Upaya Meraih Keunggulan Bersaing”**.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc.M.Si, selaku rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.S.i., Ph.D. Selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Kudus.
3. Indah Dewi Maharany, M.M, selaku dosen pembimbing skripsi, yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu Umini, selaku Direktur Utama KSPPS Artha Bahana Syariah yang telah memberikan ijin penelitian untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu dan Bapak yang telah membantu baik moril maupun materiil dalam penyusunan skripsi ini.
6. Kakak-kakakku yang telah mendo'akan ku untuk bisa menyelesaikan skripsi ini.
7. Sahabat-sahabatku yang telah memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Kritik konstruktif dari siapapun diharapkan menjadi saran yang dapat menyapa tulisan ini sebagai

bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan ini juga diharapkan ada manfaatnya.

Kudus, 1 September 2023



Ulul Ilmi  
1820510042

