

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, PRESTASI, DAN  
KONDISI LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
(Studi pada UD Bawang Putih Desa Trangkil,  
Kec. Trangkil Kab. Pati)**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir  
dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)**

**Oleh:**

**Destyana Ayu Puji Lestari  
NIM 1950110111**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
TAHUN 2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613  
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



### PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : DESTYANA AYU PUJI LESTARI  
NIM : 1950110111  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul : Pengaruh Kepemimpinan, Prestasi, dan Kondisi Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Karyawan (Studi pada UD. Bawang Putih Desa Trangkil Kec.Trangkil Kab. Pati )&nbsp;

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 12 Desember 2023 sampai dengan 20 Desember 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 21 Desember 2023



Junaidi Abdullah, S.Ag., M.Hum.  
NIP. 197801302006041002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jln. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp (0291) 431677, Faks. 441613

Email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus@gmail.com](mailto:febi@iainkudus@gmail.com)

Web: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan bahwa skripsi saudari:

Nama : Destyana Ayu Puji Lestari  
 NIM : 1950110111  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Prodi : Ekonomi Syariah  
 Judul : Pengaruh Kepemimpinan, Prestasi Kerja, dan Kondisi Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan (Studi pada UD Bawang Putih Desa Trangkil Kec. Trangkil Kab. Pati)

Telah diujikan pada **4 Januari 2024** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>H. Shobirin, S.Ag., M.Ag.</u></b> NIP. 197203092000031003 Ketua/ Penguji I	10-01-2024	
<b><u>Makrufah Hidayah Islamiah, M.M.</u></b> NIP. 199004052019032023 Penguji II	10-01-2024	
<b><u>Ita Rakhmawati, M.Si.</u></b> NIP. 198604182020122007 Sekertaris/Penguji III	15-01-2024	
<b><u>Junaidi Abdullah, S.Ag, M.Hum.</u></b> NIP. 197801302006041002 Dosen Pembimbing	11-01-2024	
<b><u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u></b> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	15-01-2024	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, **Destyana Ayu Puji Lestari**,  
NIM: **1950110111**, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penelitian skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 21 Desember 2023

Yang Menyatakan,



**Destyana Ayu Puji Lestari**

**NIM: 1950110111**

## MOTTO

وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عِلْمِ

الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ ﴿١٠٥﴾

“Dan Katakanlah: Bekerjalah kamu, maka Allah dan Rasul-Nya serta orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu itu, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) Yang Mengetahui akan yang ghaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan.” (Q.S. At-Taubah:105).<sup>1</sup>

“Tidak ada yang tidak mungkin dalam dunia dan untuk hal apapun itu, ketika usaha kita iringi dengan kesungguhan do’a dan ridho dari orang tua.

Dan yakinlah untuk setiap apapun yang dilakukan. Karena keyakinan diri akan membawa kepada sesuatu yang baik.”

(Penulis)

---

<sup>1</sup> Surat At-Taubah ayat 105, RI, *Al-Qur'an Dan Terjemahannya*, (Bandung: Syamiil Qur'an).

## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah* rabbil 'alamin,..Puji Syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT yang telah mencurahkan karunia kesehatan serta jalan kemudahan dan kelancaran dalam proses penyusunan skripsi dengan berjudul “Pengaruh Kepemimpinan, Prestasi, Kondisi Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan (Studi pada UD. Bawang Putih Desa Trangkil Kec. Trangkil Kab. Pati), Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus, 2023” yang peneliti lakukan ini. Peneliti mempersembahkan penelitian ini untuk seluruh masyarakat pada umumnya dengan harapan dapat memberikan manfaat bagi sesama serta seluruh pihak yang telah membantu dan mendukung proses penyelesaian skripsi ini pada khususnya, terutama kepada:

1. Kedua orangtua peneliti Ibu Sulifah dan Bapak Sutarno yang telah memberikan dukungan dan motivasi dalam bentuk materi maupun non-materi kepada peneliti untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Banyak terimakasih peneliti ucapkan atas kasih sayang dan do'a yang selalu kalian panjatkan untuk seluruh anak dan cucu kalian terutama untuk peneliti.
2. Kakak kandung peneliti yakni Retno, Joko, Andi dan kakak ipar peneliti Agus, Azizah, Ani yang selalu *support* peneliti. Peneliti ucapkan banyak terimakasih untuk setiap dukungan doa yang kalian berikan.
3. Bapak Junaidi Abdullah, S.Ag. M.Hum., selaku dosen pengampu hingga menjadi dosen pembimbing skripsi yang selalu sabar memberikan arahan, bimbingan, solusi, dan masukan kepada peneliti ketika menemui kendala dalam proses penyusunan skripsi ini.
4. Untuk seluruh staff perpustakaan yang sudah menata buku dan memberikan pelayanan terbaik kepada peneliti saat meminjam buku, khususnya ibu Fitri (penjaga tandon) yang selalu peneliti reportkan dengan pengembalian buku terlambat.
5. Untuk orang-orang baik yang selalu mendengarkan keluh kesah dan mendukung peneliti dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Untuk calon pendamping hidup peneliti mas Mafud yang selalu menjadi sandaran dan penyemangat peneliti untuk segera menyelesaikan skripsinya, terimakasih atas ketulusan

- serta support yang tak terlupakan. *This is One Effort to be With You Soon.*
7. Seluruh teman-teman satu bimbingan yang selalu saling *support*, berkeluh-kesah, saling curhat, serta sedih dan bahagia bersama.
  8. Sahabat dan sahabati peneliti Amalia, Dina, Yuli, Elizulia, Ulvi, Laila, Huda ,yang telah banyak membantu dan memotivasi peneliti dalam proses penyelesaian skripsi ini
  9. Seluruh teman-teman seperjuangan angkatan 2019, khususnya ES-C'19 serta sahabat-sahabat peneliti yang saling memberikan *support* terbaik yang tidak dapat peneliti sebutkan satu-persatu.

Semoga seluruh hal baik yang kalian semua lakukan akan menjadi ladang pahala bagi kita semua sekaligus sebagai pembuka jalan untuk kemudahan bagi kita semua dalam menjalani kehidupan. Peneliti menyadari bahwa peneliti tidak dapat membalas seluruh kebaikan yang telah bapak, ibu, dan teman-teman lakukan, Namun peneliti berdo'a semoga kebaikan kalian dibalas oleh Allah SWT dengan kebaikan yang berlipat ganda. Amiin...

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S/s	م	M/m	..َ	A/a
ث	Š/s	ض	D/d	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	..ُ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Maḍd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/a	ء akhir	A/a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Ya`nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	abb	فَلَكَي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	عَالَمِي	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَأَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu`	القَمَرُ	al-qamar	عَيْرِي	gairi
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qada`	الشَّمْسُ	al-syams	سَيَّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta` Marbuḥah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamaluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamal al-Dīn	سَاعَةٌ	sa'ah

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah wa syukurillah*, segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan karunia dan hidayah-Nya kepada peneliti untuk dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan, Prestasi, dan Kondisi Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Karyawan (Studi pada UD. Bawang Putih Desa Trangkil Kec.Trangkil Kab. Pati) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kudus,2023 ”. Sholawat serta salam peneliti haturkan kepada junjungan besar kita Rasulullah Muhammad SAW yang selalu kita nantikan syafa’atnya dihari pembalasan kelak. Salah satu hal yang melatarbelakangi penyusunan skripsi ini adalah sebagai syarat dalam memperoleh gelar Sarjana (S1) pada prodi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Peneliti menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu, saran yang membangun peneliti harapkan guna menyempurnakan skripsi ini. Banyak terimakasih peneliti haturkan kepada Junaidi Abdullah, S.Ag., M.Hum. selaku dosen yang telah memberikan banyak arahan dan bimbingan kepada peneliti guna proses penyelesaian penelitian ini. Terimakasih juga peneliti sampaikan kepada seluruh pihak yang bersangkutan dalam penelitian ini terutama kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si. Selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si.,Ph.D. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
3. Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M. Selaku Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
4. Bapak Junaidi Abdullah, S.Ag. M.Hum., selaku dosen pembimbing skripsi yang selalu memberikan arahan, bimbingan, masukan, dan solusi kepada peneliti serta telah meluangkan banyak waktu ditengah kepadatan kegiatan dan aktivitas beliau.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) IAIN Kudus yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan selama masa perkuliahan.

6. Seluruh jajaran staf dan pegawai Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah membantu memberikan arahan selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini telah selesai dilakukan.
7. Seluruh Keluarga peneliti, khususnya Kedua orang tua dan kakak peneliti yang senantiasa memberikan dorongan dan motivasi kepada peneliti.
8. Sahabat dan teman-teman seperjuangan ES-C'19 yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu. Terimakasih telah memberikan banyak kisah dan kasih selama masa studi di IAIN Kudus ini.
9. Seluruh pihak yang senantiasa mendo'akan dan membantu peneliti secara langsung maupun tidak langsung dalam proses studi ini. Banyak terimakasih peneliti ucapkan atas kebaikan kalian semua. Semoga kebaikan yang telah kita lakukan menjadi amal baik bagi kita semua.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan dan isi skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan keterbatasan dari peneliti, baik dalam hal wawasan, pengetahuan, pengalaman, maupun waktu. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari seluruh pihak guna menyempurnakan skripsi ini. Akhirnya peneliti berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada seluruh pihak pada umumnya dan mampu menambah khasanah pengetahuan bagi Pendidikan Ekonomi Syariah khususnya bidang Industri asuransi syariah.

Kudus ,17 Desember 2023

Penulis

**Destyana Ayu Puji Lestari**  
**NIM 1950110111**