

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEGANJARAN BAE  
KUDUS DALAM MENGELOLA DANA DESA**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)  
Dalam Ilmu Dakwah Dan Komunikasi Islam**

Oleh:

**MUHAMAD FAHMI ARIF**

NIM 1940510007

**PRODI PEMIKIRAN POLITIK ISLAM (PPI)  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2024**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
*Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322*  
*Telp (0291) 432677 Faksimile 441613 Website :*  
*www.iainkudus.ac.id*

---

## PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : **Muhamad Fahmi Arif**  
NIM : 1940510007  
Fakultas : Dakwah dan komunikasi islam  
Program Studi : Pemikiran politik islam  
Judul : **Kepemimpinan Kepala Desa Pegunungan Bae Kudus dalam Mengelola Dana Desa**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak **21 November 2022** sampai dengan **08 Januari 2024** dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 08 Januari 2024  
Pembimbing,

**Dr. Ahmad Shofi Muhyiddin, Lc., M.Si.**  
**NIP. 198804302019031009**



### PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : Muhamad Fahmi Arif /1940510007  
 Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
 Prodi : Pemikiran Politik Islam  
 Judul : **"Kepemimpinan Kepala Desa Peganjaran Bae Kudus Dalam Mengelola Dana Desa"**

Telah diujikan pada **Jum'at, 22 Maret 2024** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Hj. Siti Malaiha Dewi, S. Sos., M.Si., CIOaR</u> NIP. 197706262005012005 Ketua/Penguji I	04 / 04 2024.	
<u>M. Nur Rofiq Addiansyah, M.A.</u> NIP. 199002052019031000 Penguji II	04 / 04 2024.	
<u>Silvia Oti Nugraheni, M.Pd.</u> NIP. 199304242020122029 Sekretaris Sidang	05 / 04 2024.	
<u>Dr. Ahmad Shofi Muhyiddin, Lc., M.Si.</u> NIP. 198804302019031009 Dosen Pembimbing	05 / 04 2024.	
<u>Dr. Hj. Siti Malaiha Dewi, S. Sos., M.Si., CIOaR</u> NIP. 197706262005012005 Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam	04 / 04 2024.	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Muhamad Fahmi Arif. NIM. 1940510007 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 8 Januari 2024

Yang Menyatakan,



**Muhamad Fahmi Arif**  
**NIM. 1940510007**

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولِيَ الْأَمْرِ مِنْكُمْ  
فَإِنْ تَنَزَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَرُدُّوهُ إِلَى اللَّهِ وَالرَّسُولِ إِنْ كُنْتُمْ تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ  
وَالْيَوْمِ الْآخِرِ ذَلِكَ خَيْرٌ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلًا

Artinya:

“Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (Nya), dan ulil amri di antara kamu. Kemudian jika kamu berlainan pendapat tentang sesuatu, maka kembalikanlah ia kepada Allah (Al Quran) dan Rasul (sunnahnya), jika kamu benar-benar beriman kepada Allah dan hari kemudian. Yang demikian itu lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya.” (QS. An Nisa:59).<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Tim penulis naskah Al-Qur'an, *Al-Qur'an dan Terjemahannya* (Kudus: Mubarakatan Thoyibah, 2018), 143.



## PERSEMBAHAN

Dengan rahmat Allah SWT Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang segala puji dan syukur atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya tugas ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kulimpahkan kepada Baginda Rasulullah SAW. Akhirnya dengan penuh perjuangan disertai iringan do'a, kesabaran dan segala jerih payah kupersembahkan karya ini kepada:

1. Kedua orang tua saya, terima kasih atas cinta dan sayangmu yang tidak pernah lelah untuk selalu mendo'akan, memberikan dukungan, bimbingan, dan selalu mendukung dalam setiap langkah di kehidupanku ini.
2. Keluarga besar yang menemaniku dan membuatku tersenyum disaat menyusun skripsi ini.
3. Dosen Pembimbing, kepada Bapak Ahmad Shofi Muhyiddin, Lc., M.Si., selaku dosen pembimbing saya yang paling baik dan bijaksana, terimakasih karena menjadi orang tua kedua saya di Kampus. Terima kasih atas bantuannya, nasehatnya, dan ilmunya yang selama ini dilimpahkan pada saya dengan rasa tulus dan ikhlas.
4. Teman-teman terdekat saya. Tanpa kalian mungkin masa-masa kuliah saya akan menjadi biasa-biasa saja, maaf jika banyak salah dengan maaf yang tak terucap. Terima kasih untuk support yang luar biasa, sampai saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S{/s}	ض	D{/d}	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	عَ awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	عَ akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z{/z}	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَكِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	rabb	عَالِمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad}a>'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n	سَاعَةٌ		sa>'ah	

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“Kepemimpinan Kepala Desa Peganjaran Bae Kudus dalam Mengelola Dana Desa”**. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (satu) dalam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam program studi Pemikiran Politik Islam (PPI) pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam pada IAIN Kudus.
3. Saifuddin, S.Sos., M.Si., selaku Ketua Program Studi Pemikiran Politik Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi pada IAIN Kudus.
4. Irzum Fariyah, S.Ag., M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. H. Nur Said, S.Ag., M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para Dosen atau Staf Pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan ibu serta sahabat-sahabat terbaikku yang selama ini selalu memberikan yang terbaik bagiku serta memberikan semangat belajar dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman-temanku seperjuangan yang sama-sama memberikan motivasi dan semangat kebersamaan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu, kritik konstruktif dari siapapun diharapkan menjadi semacam suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam



tulisan inipun juga diharapkan ada manfaatnya bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya.

Kudus, 8 Januari 2024  
Penulis

**Muhamad Fahmi Arif**  
**NIM. 1940510007**

