

**MANAJEMEN DAKWAH DALAM MENINGKATKAN
NILAI KEAGAMAAN DI MASJID AGUNG KUDUS**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi sebagai Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)

Oleh :

Novita Ariyanti
1940310004

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51, Telp(0291) 432677 Fax. 441513
Kudus59322.
Email: fdki@iainkudus.ac.id Website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Novita Ariyanti
NIM : 1940310004
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul : **Manajemen Dakwah Dalam Meningkatkan Nilai Keagamaan Di Masjid Agung Kudus**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 04 Oktober 2022 sampai dengan 22 November 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 22 November 2023

Pembimbing,

Nur Ahmad, S.Sos.I., M.S.I
NIP. 197302062006041017



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322
 Telp. (0291) 438818 Fax. 441613
 Email: fdki@iainkudus.ac.id; Website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi saudara:

- Nama : Novita Ariyanti
- NIM : 1940310004
- Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
- Prodi : Manajemen Dakwah
- Judul : Manajemen Dakwah Dalam Meningkatkan Nilai Keagamaan Di Masjid Agung Kudus

Telah diujikan pada **Rabu, 29 November 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Hj. Siti Malaiha Dewi, S. Sos., M.Si., CiQaR</u> NIP. 197706262005012005 Ketua/Penguji I	5/12/2023	
<u>Dr. Fatma Laili Khoirun Nida', S.Ag., M.Si.</u> NIP.197701252009122001 Ketua/Penguji II	4/12/2023	
<u>Henry Setya Budhi, M.Pd.</u> NIP.198704041001092017 Sekretaris	4/12/2023	
<u>Nur Ahmad, S.Sos.I., M.S.I</u> NIP. 197302062006041017 Dosen Pembimbing	4/12/2023	
<u>Dr. Hj. Siti Malaiha Dewi, S. Sos., M.Si., CiQaR</u> NIP. 197706262005012005 Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam	5/12/2023	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Penulis dengan penuh kejujuran dan pertanggungjawaban, saya Novita Ariyanti, NIM 1940310004 dengan sungguh menyatakan bahwa:

1. Keseluruhan skripsi saya merupakan hasil karya sendiri dan belum pernah diterbitkan dimanapun.
2. Tidak mengandung materi yang pernah ditulis oleh orang lain, kecuali bentuk referensi sebagai bahan rujukan skripsi ini.

saya bersedia menerima berbagai bentuk sanksi sesuai dengan undang-undang yang berlaku jika dikemudian hari terdapat ketidakbenaran.

Kudus, 21 November 2023

Yang menyatakan,



Novia Ariyanti
NIM 1940310004

MOTTO

﴿ إِنَّمَا يَعْمُرُ مَسَاجِدَ اللَّهِ مَنِ آمَنَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ وَأَقَامَ الصَّلَاةَ وَآتَى الزَّكَاةَ وَمِمَّا يَخْشَى إِلَّا اللَّهَ يَفْعَلْهُ أُولَئِكَ أَنْ

يَكُونُوا مِنَ الْمُهْتَدِينَ ۝ ١٨ ﴾

“Sesungguhnya yang (pantas) memakmurkan masjid-masjid Allah hanyalah orang yang beriman kepada Allah dan hari Akhir, mendirikan salat, menunaikan zakat, serta tidak takut (kepada siapa pun) selain Allah. Mereka itulah yang diharapkan termasuk golongan orang-orang yang mendapat petunjuk.”¹



¹ Qur'an surah At-Taubah ayat 18, *Quran Kemenag Word App*

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah sebagai bentuk rasa syukur senantiasa penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. Atas semua rahmat dan taufiq yang senantiasa dilimpahkan, hasil penelitian dalam bentuk skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Orang tua saya tersayang. Bapak Alimi dan Ibu Suratni. Terima kasih disampaikan putrimu ini sebagai tanda terimakasih untuk cinta, kasih sayang, dukungan, ridho dan doa tanpa henti yang kalian berikan selama ini sehingga menjadi *support system* terbaik bagi putrimu dan memotivasinya untuk tidak pantang menyerah sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Kakak-kakakku tersayang Arif Hidayat, Kak Ika, Kak Fifi dan Kak Zuni yang menjadi penyemangat Adik-adiknya untuk senantiasa dapat memberikan contoh yang baik untuk adiknya.
3. Sahabat-sahabatku tercinta, Erma Puji Lestari dan Naja Faela Alfiyana yang selalu mendukung saya dalam kondisi apapun, menjadi pendengar terbaik atas keluh kesah saya dan menjadi *support system* atas suatu apapun untuk kebaikan saya.
4. Teman-teman seangkatan Manajemen Dakwah A 2019, yang telah kebersamai perjuangan dan menjalin kisah baik suka maupun duka dibangku perkuliahan.

PEDOMAN TRANSLITERASI

Konsonan tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	...	A/a
ث	Ş/ş	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع	A'/a'	ء	A'/a'	بَا	Bā
د	D/d	ع	A'/a'	ء	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَكِيّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبّ	rabb	عَالَمِيّ	ālamiy
'Ain/Hamzah di belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal rangkap	
قَرَع	qara' a	الْفُرُوعُ	al-furū'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِيّ	gaiṛī
قَرَاءَ	qara' a	القَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِيّ	syai'un
Kata majemuk dirangkai			Kata majemuk dipisah			Ta'Marbutah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-Dīn			سَاعَةٌ	Sā'ah

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah, kami ucapkan kehadiran Allah subhaanahu wa ta'ala, yang telah memberikan rahmat, taufiq, serta hidayahnya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : “Manajemen Dakwah Dalam Meningkatkan Nilai Keagamaan di Masjid Agung Kudus”. Sholawat serta salam tak lupa kami haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad sollallahu ‘alaihi wa sallam, beserta keluarga dan sahabat-sahabatnya yang telah memperjuangkan agama Islam.

Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana S-1 pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, Program Studi Manajemen Dakwah (MD), Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus. Penelitisadar bahwa dalam menyusun skripsi ini banyak menemui hambatan, namun dengan dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Mengingat hal itu, dengan segala hormat penulis ucapkan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus
2. Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
3. Nur Ahmad, S.Sos., M.S.I selaku Ka.Prodi Manajemen Dakwah (MD) sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan motivasi untuk menyelesaikan tugas akhir skripsi, telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam menyusun skripsi ini.
4. Kepala Kepustakaan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus beserta segenap karyawan perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan layanan perpustakaan guna menunjang penyelesaian skripsi ini.
5. Dosen-dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Kedua Orang Tuaku tersayang, Bapak Alimi dan Ibu Suratni yang tidak henti-hentinya memanjatkan do'a untuk mengiringi langkahku, memberikan semangat, dukungan dan ridhonya kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Drs. H. Noor Badi, M.M. selaku Ketua Tak'mir Masjid Agung Kudus yang telah mengizinkan melakukan penelitian serta

- memberikan data maupun informasi yang bermanfaat bagi penyelesaian skripsi ini.
8. Segenap staf Masjid Agung Kudus yang telah bersedia membantu dan membagikan informasi dalam penyelesaian skripsi ini.
 9. Para Jamaah Masjid Agung Kudus yang telah bersedia meluangkan waktu guna memberikan informasi dalam penyelesaian skripsi ini.
 10. Kakak-kakakku tersayang yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
 11. Sahabat-sahabatku tercinta, Erma Puji Lestari dan Naja Faela Alfiyana yang selalu memberikan dukungan, menjadi teman berkeluh kesah dan teman berjuang bersama-sama mengukir cerita, kenangan menjadi pengalaman berharga. Semoga persahabatan kita until Jannah. Aamiin.
 12. Teman-teman seperjuangan Manajemen Dakwah Kelas A Angkatan 2019 (MDA 19) yang telah kebersamai berjuang selama dibangku perkuliahan.

Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan kontribusinya berupa dukungan dan bantuan kepada penulis, sehingga hanya dapat mendo'akan dan memohon kepada Allah semoga amal dan jerih payah kalian diridhoi serta menjadi amal sholeh. Aamiin.

Dalam penyusunan skripsi ini, peneliti sadar bahwa kami masih jauh dari kata sempurna. Maka dari itu, peneliti mengharapkan feedback (respon balik), baik itu berupa kritikan maupun saran sehingga dapat menjadi lebih baik untuk kedepanya.

Peneliti berharap semoga skripsi ini menjadi butir-butir amalan sholeh dan dapat bermanfaat serta mendapat ridho-Nya. Aamiin yaa robbal 'aalamiin.

Kudus, 21 November 2023
Penulis,

Novita Ariyanti
NIM: 1940310004