

**UPAYA MENSEJAHTERAKAN MASJID MELALUI
MANAJEMEN MASJID
(Studi Kasus Masjid Agung Jawa Tengah)**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S.I)
dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)

Oleh :

Muhammad Nasih Hilmi
1940310034

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : MUHAMMAD NASIH HILMI
NIM : 1940310034
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul : Upaya Mensejahterakan Masjid Melalui Manajemen Masjid Studi Kasus Masjid Agung Jawa Tengah (MAJT)

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 26 Mei 2023 sampai dengan 30 Oktober 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 01 November 2023



Rochanah, M.Pd.I.
NIP. 198910082015032006



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
 Jl. CongeNgembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291)432677
 Email : <https://dakomi.iainkudus.ac.id/> Website : www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudari:

Nama : Muhammad Nasih Hilmi
 NIM : 1940310034
 Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
 Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)
 Judul : Upaya Mensejahterakan Masjid melalui Manajemen Masjid (Studi Kasus Masjid Agung Jawa Tengah)

Telah diujikan pada **23 November 2023** dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana

| NAMA | TANGGAL | TANDA TANGAN |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|
| <u>Hj. Farida, M.Si.</u> NIP. 197901072003122001 Ketua/ Penguji I | 29 / 2023 " " | |
| <u>Ozi Setiadi, MA.Pol.</u> NIP. 198701142019031006 Penguji II | 29 / 2023 " " | |
| <u>Nuril Maghfirah, M.Sc.</u> NIP. 198708202020122016 Sekertaris Sidang | 29 / 2023 " " | |
| <u>Rochanah, M.Pd.I.</u> NIP. 198910082015032006 Dosen Pembimbing | 29 / 2023 | |
| <u>Dr. Hj. Siti Malaiha Dewi, S.Sos.</u> <u>M. Si. CIQaR</u> NIP. 197706262005012005 Dekan Fakultas | 29 / 2023 | |



HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Muhammad Nasih Hilmi**, NIM 1940310034 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi materi yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ke tidak benaran pernyataan saya ini

Kudus, 25 September 2023
Yang Menyatakan,



Muhammad Nasih Hilmi
NIM 1940310034

MOTTO

“Upaya mensejahterakan masjid bukan hanya tanggung jawab, tetapi juga amanah. Dengan manajemen masjid yang efektif, kita membangun pondasi keberlanjutan untuk tempat ibadah yang sejahtera, menjadi sumber inspirasi bagi komunitas, dan ladang kebaikan untuk seluruh umat”



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, kpuanjatkan kepada Allah Swt, atas segala rahmat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan segala kekurangannya, Sholawat serta salam tak lupa ku haturkan kepada Suri tauladan kita Nabi Muhammad SAW dan ucapan terima kasih atas dukungan maupun do'a dari orang-orang tercinta dalam kelancaran penyusunan skripsi ini. Dengan segala kerendahan hati ku persembahkan karya ini untuk :

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Shobirin dan ummi Ibu Siti Fatkhayah yang senantiasa mendoakan penulis sampai detik pada titik ini. Terimakasih selau membimbing, mensupport, selalu memberikan semangat serta mempercayai setiap jalan yang penulis pilih. apa yang aku dapatkan hari ini belum mampu membayar semua kebaikan, keringat maupun air mata. Terima kasih atas segala dukungan baik berbentuk moral maupun materil. Karya ini ku persembahkan sebagai wujud rasa terimakasih atas pengorbanan dan jerih payah kalian sehingga aku dapat menggapai cita-cita.
2. Saudara-saudara sekandung penulis Kakak wafi, Mbak Faiqoh dan Adikku Intan yang selau memberikan semangat dan mensupport, serta selau menghibur dikala penulis jenuh.
3. Dosen IAIN Kudus yang senantiasa memberikan ladang ilmu bagiku, terkhusus dosen pembimbing Ibu Rochanah, M.Pd.I sejak proposal hingga terselesaikannya skripsi ini atas bimbingan, waktu dan motivasi yang diberikan kepadaku.
4. Partnerku Ilva Safriyati yang selama ini membersamai, memotivasi dan mendewasakan penulis dengan penuh kesabaran.
5. Seluruh pengurus dan pegawai Masjid Agung Jawa Tengah yang telah membantu penyelesaian skripsi ini.
6. Sluruh teman-teman kelas dan sahabat-sahabtku PMII Komisariat Sunan Kudus yang telah berbagi kebahagiaan dan suka duka dalam perkuliahan.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

| Konsonan Tunggal | | | | | | Vokal | |
|-------------------------|--------|---------------------|----------------------|-----------|--------------|---------------|-------------|
| ب | B/b | ش | Sy/sy | ل | L/l | ا | tanpa tanda |
| ت | T/t | ص | Ṣ/ṣ | م | M/m | اَ.. | A/a |
| ث | Ṣ/ṣ | ض | Ḍ/ḍ | ن | N/n | ...ِ | I/i |
| ج | J/j | ط | Ṭ/ṭ | و | W/w | اُ.. | U/u |
| ح | H/h | ظ | Z/z | ه | H/h | Mādd | |
| خ | KH/kh | غ awal | 'A/'a | ء akhir | A/'a' | بَا | Bā |
| د | D/d | ع akhir | A/'a' | ء awal | A/a | بِي | Bī |
| ذ | Z/z | غ | G/g | ي | Y/y | بُو | Bū |
| ر | R/r | ف | F/f | Tasydīd | | Yā' nisbah | |
| ز | Z/z | ق | Q/q | أَبْ | abb | فَلَکِي | falakiy |
| س | S/s | ك | K/k | رَبْ | rabb | عَالَمِي | 'ālamīy |
| 'Ain/Hamzah di Belakang | | 'Ain/Hamzah di-waqf | | ال | | Vokal Rangkap | |
| قَرَع | qara'a | الْفُرُوعُ | al-furu' | القَمَرُ | al-qamar | غَيْرِي | gairī |
| قَرَأَ | qara'a | القَضَاءُ | al-qaḍā' | الشَّمْسُ | al-syams | سَيِّ | syai'un |
| Kata Majemuk dirangkai | | | Kata Majemuk dipisah | | | Tā' Marbuṭah | |
| جَمَالُ الدِّينِ | | Jamāluddīn | جَمَالُ الدِّينِ | | Jamāl al-Dīn | سَاعَةٌ | sā'ah |

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas dasar cinta dan kasihnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Shalawat serta salam selalu tucurahkan kepada baginda Nabi Agung Muhammad SAW, **sebagai** pahlawan revolusioner dunia yang telah membawa kita dari zaman kebodohan menuju zaman yang berpengetahuan.

Skripsi yang berjudul “*Upaya Mensejahterakan Masjid Melalui Manajemen Masjid studi kasus Masjid Agung Jawa Tengah*” merupakan hasil dari penelitian yang ditulis untuk memenuhi persyaratan agar mendapat gelar sarjana (S1) pada program sarjana IAIN (Institut Agama Islam Negri) Kudus.

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis menyadari bahwa segala yang telah dikerjakan tentu tidak luput dari kekurangan. Banyak dari berbagai pihak yang telah memberikan bantuan, *support*, bimbingan dan arahan kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus, beserta seluruh stafnya yang telah membrikan fasilitas selama proses Pendidikan sehingga penulis sampai pada titik ini.
2. Dr. Siti Malaihah Dewi, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus yang telah memberikan arahan serta persetujuan penelitian sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Nur Ahmad, S.Sos., M.Si. selaku ketua Program Studi Manajemen Dakwah IAIN Kudus yang telah memberikan dukungan agar skripsi ini segera terselesaikan.
4. Rochanah, M.Pd.I. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dengan penuh sabar dari awal sampai penyelesaian skripsi ini.
5. Kepala Kepustakaan IAIN Kudus beserta segenap karyawan perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan layanan perpustakaan guna menunjang penyelesaian skripsi ini.
6. Dosen-dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Kedua orang tuaku, Bapak Shobirin dan Ibu Siti Fatkhiyah yang kusayangi. Terimakasih atas segala do'a yang selalu dipanjatkan tanpa diminta, dukungan dalam setiap keadaan, semangat yang diberikan di setiap saat, motivasi yang tak bertepi, serta cinta kasih yang tiada henti.

8. Seluruh pengurus dan pegawai Masjid Agung Jawa Tengah yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Organisasi tempat berproses penulis, PMII Komisariat Sunan Kudus, DEMA FDKI IAIN Kudus dan DEMA IAIN Kudus.
10. Terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Kepada semua pihak diatas, semoga Allah SWT memberikan imbalan pahala yang sepadan dan balasan berlipat ganda baik di dunia maupun di akhirat kelak. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kata sempurna. Oleh karna itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif demi kesempurnaan penulis ini. Peneliti berharap semoga karya yang sederhana ini dapat bermanfaat dengan baik bagi semua pihak. Amiin ya Robbal Alamin.

Kudus, 25 September 2023



Muhammad Nasih Hilm
NIM 1940310034