

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN RISIKO DALAM  
MENGATASI PEMBIAYAAN BERMASALAH  
PASCA PANDEMI COVID-19 DI BMT  
MITRA MUAMALAT KUDUS**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)**

Oleh :

**Nabila Zakiyatus Syadza  
NIM 1820510106**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.(0291) 432677  
Faks 441613 Email : [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id) Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

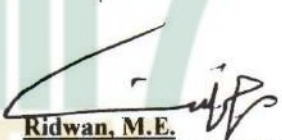
**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Nabila Zakiyatus Syadza  
NIM : 1820510106  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Prodi : Perbankan Syariah  
Judul : **Implementasi Manajemen Risiko dalam Mengatasi  
Pembiayaan Bermasalah Pasca Pandemi di BMT  
Muamalat Kudus**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 06 Januari 2022 sampai 11 September 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah .

Kudus, 11 September 2023  
Dosen Pembimbing

  
**Ridwan, M.E.**  
NIP. 198302041005012020



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.(0291) 432677  
Faks 441613 Email : febi@iainkudus.ac.id Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi Saudari :

**Nama : Nabila Zakiyatus Syadza**  
**NIM : 1820510106**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam**  
**Prodi : Perbankan Syariah**  
**Judul : Implementasi Manajemen Risiko dalam Mengatasi Pembiayaan Bermasalah Pasca Pandemi di BMT Muamalat Kudus**

Telah diujikan pada tanggal **13 November 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Muhammad Shohibul Itmam, M.H.</u></b> NIP. 197902152009121003 Ketua/Penguji I	21/11/23	
<b><u>Irsyad Andrivanto, S.E., M.Si.</u></b> NIP. 198001012008011031 Ketua/Penguji II	23/11/23	
<b><u>Johan Afandi, M.E.</u></b> NIP. 199108092020121010 Sekretaris/Penguji III	23/11/2023	
<b><u>Ridwan, M.E.</u></b> NIP. 198302041005012020 Dosen Pembimbing	21/11/23	
<b><u>H. Wahibur Rokhman, SE, M.Si., Ph.D.</u></b> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	27/11/23	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya

Nama : Nabila Zakiyatus Syadza

NIM : 1820510106

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan ini.

Kudus, 11 September 2023

Yang menyatakan,



**Nabila Zakiyatus Syadza**

**NIM. 1820510106**

## MOTTO

"Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu.  
Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan  
untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan,  
mungkin tidak akan selalu berjalan lancar.  
Tapi, gelombang gelombang itu yang  
nanti bisa kau ceritakan"

**(Boy Chandra)**



## PERSEMBAHAN

Segala puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kasih sayang, berkah, nikmat, petunjuk, rizki dan segalanya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Melalui karya penelitian ini, saya persembahkan setulus hati kepada :

1. Kedua orang tuaku tercinta, sebagai wujud jawaban dan tanggung jawab atas kepercayaan yang telah diamanatkan kepadaku serta atas cinta dan kasih sayang, kesabaran yang tulus ikhlas membesarkan, merawat dan memberikan dukungan moral dan material serta selalu mendoakanku selama menempuh pendidikan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini
2. Dosen pembimbing, Bapak Ridwan M.E yang senantiasa membimbing dan memberi arahan kepada penulis dari awal sampai dengan skripsi ini.
3. Kakak-Kakak, adik, dan keponakan saya yang telah menjadi support system dan selalu ada dalam situasi apapun sekaligus penyemangat saya untuk tetap menyelesaikan skripsi ini
4. Teman-teman PS-C angkatan 2018 yang telah memotivasi untuk segera menyelesaikan skripsi ini, serta memberikan banyak kenangan dalam menuntut ilmu di kampus.
5. Sahabat saya di kampus Aicah, Novia, Hani dan Ana yang selalu ada dalam suka dan duka dari semester 1 sampai sekarang dan selalu memotivasi saya untuk terus semangat menjalani hidup dan pantang menyerah, terimakasih atas semua doa dukungan yang telah diberikan
6. Last but not least, terimakasih untuk diri saya sendiri yang telah bekerja keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	<i>Bb</i>	ش	<i>Sy/sy</i>	ل	<i>Ll</i>	ا	tanpa tanda
ت	<i>Tt</i>	ص	<i>Ṣ/ṣ</i>	م	<i>Mm</i>	آ	<i>A/a</i>
ث	<i>Ṣ/ṣ</i>	ض	<i>Ḍ/ḍ</i>	ن	<i>Nn</i>	إِ	<i>I/i</i>
ج	<i>Jj</i>	ط	<i>Tt</i>	و	<i>Ww</i>	أُ	<i>U/u</i>
ح	<i>Hh</i>	ظ	<i>Zz</i>	هـ	<i>Hh</i>	<i>Mādd</i>	
خ	<i>KHkh</i>	ع awal	<i>'A'a</i>	ء akhir	<i>A'a'</i>	بَا	<i>Bā</i>
د	<i>Dd</i>	ع akhir	<i>A'a'</i>	ء awal	<i>A'a</i>	بِي	<i>Bī</i>
ذ	<i>Zz</i>	غ	<i>Gg</i>	ي	<i>Yy</i>	بُو	<i>Bū</i>
ر	<i>Rr</i>	ف	<i>Ff</i>	<i>Tasydīd</i>		<i>Yā' nisbah</i>	
ز	<i>Zz</i>	ق	<i>Qq</i>	أَب	<i>abb</i>	فَلَکِي	<i>falakiy</i>
س	<i>Ss</i>	ك	<i>Kk</i>	رَب	<i>rabb</i>	عَالَمِي	<i>'ālamīy</i>
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		أَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	<i>qara'a</i>	الْفُرُوعُ	<i>al-furū'</i>	القَمَرُ	<i>al-qamar</i>	غَيْرِي	<i>gairī</i>
قَرَأَ	<i>qara'a</i>	القَضَاءُ	<i>al-qadā'</i>	الشَّمْسُ	<i>al-syams</i>	سَيِّئُ	<i>syai'ūn</i>
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			<i>Tā' Marbūtah</i>	
جَمَالُ الدِّينِ		<i>Jamāluddīn</i>	جَمَالُ الدِّينِ		<i>Jamāl al-Dīn</i>	سَاعَةٌ	<i>sā'ah</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya sehingga saya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Implementasi Manajemen Risiko Dalam Mengatasi Pembiayaan Bermasalah Pasca Pandemi Covid-19 di BMT Mitra Muamalat Kudus” yang disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana satu (S1) pada program studi Perbankan Syariah di IAIN Kudus.

Dalam menyusun skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasi sebesar-besarnya kepada yang terhormat

1. Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc.M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin dalam penyusunan skripsi ini
2. Bapak H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan persetujuan dalam penulisan skripsi ini
3. Bapak Ridwan, M.E. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membetikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Surepno, M.Si., Ak., CA, selaku Kaprodi Perbankan Syariah yang telah memberi persetujuan terkait penelitian pada skripsi ini
5. Para dosen dan seluruh staff pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan serta motivasi belajar dalam penyelesaian studi.
6. Kepada kedua orang tua saya yang senantiasa memberikan dukungan baik moral dan materi.
7. Pihak BMT Mitra Muamalat Kudus dan staff yang telah meluangkan waktu untuk memberikan informasi yang dibutuhkan penulis.
8. Segenap pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.



Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna sehingga penulis menerima segala kritik dan saran yang konstruktif demi kemajuan dan perbaikan dimasa mendatang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Kudus, 11 September 2023

Penulis



**Nabila Zakiyatus Syadza**

