

**ANALISIS PERBANDINGAN WORK LIFE BALANCE, ETOS KERJA DAN KEPUASAN KERJA KARYAWAN BERSTATUS KARYAWAN TETAP DAN KARYAWAN BORONG STUDI KASUS CV. W TWO SPORT DESA GULANG MEJOBO KUDUS**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (SI)  
Dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah (MBS)**

**Oleh :**  
Cahya Khafidotul Ummah  
**NIM : 1950210091**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Faks.(0291) 441613

email : [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febijiaiainkudus@gmail.com](mailto:febijiaiainkudus@gmail.com),

website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

## PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudari :

**Nama : Cahya Khafidotul Ummah**

**NIM : 1950210091**

**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam**

**Prodi : Manajemen Bisnis Syariah**

**Judul : Analisis Perbandingan *Work Life Balance*, Etos Kerja, dan Kepuasan Kerja Karyawan Berstatus Karyawan Tetap dan Karyawan Borong (Studi Kasus CV W Two Sport) Desa Gulang Mejobo Kudus**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak tanggal 19 September 2023 sampai dengan 7 November 2023 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munqaosyah.

Kudus, 7 November 2023

Pembimbing



**Dewi Maharany, M.M.**

NIP. 198703252019032014



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUSFAKULTAS  
EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus  
59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febjiainkudus@gmail.com](mailto:febjiainkudus@gmail.com),  
website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi Saudara :

**Nama** : Cahya Khafidotul Ummah  
**NIM** : 1950210091  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam  
**Prodi** : Manajemen Bisnis Syariah  
**Judul** : Analisis Perbandingan Work Life Balance, Etos Kerja dan Kepuasan Kerja Karyawan Berstatus Karyawan Tetap dan Karyawan Borong Studi Kasus Pada CV W Two Sport Desa Gulang Mejobo Kudus

telah diujikan pada 14 November 2023 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. H. Solikhul Hadi, M.Ag.</u> NIP.196702132000031001 Ketua/Penguji I	20/11/2023	
<u>Dr. Suhadi, M.S.I.</u> NIP.197405182007121002 Ketua/Penguji II	23/11/2023	
<u>Ibnu Muttaqin, M.E</u> NIP.198610042020121005 Sekretaris/Penguji III	27/11/2023	
<u>Indah Dewi Maharany, M.M.,CIQnR.</u> NIP.198703252019032014 Dosen Pembimbing	27/11/2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E.,M.Si.,Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan		 

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya :

Nama : Cahya Khafidotul Ummah  
NIM : 1950210091

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 07 November 2023

Yang Menyatakan,



Cahya Khafidotul Ummah

NIM. 1950210091

**ABSTRACT**

**Cahya Khafidotul Ummah, 1950210091, Comparative Analysis of Work Life Balance< Islamic work Ethic, and Job Satisfaction of Permanent Employees and Contact Employees (Case Study on CV W Two Sport)**

Employees are a valuable asset for the company where employees play an important role in the company's life cycle. In order for a company to achieve its goals, it requires appropriate human resource who can meet the company's requirements and carry out the tasks determined by the company. When employees have high productivity and are able to be motivated to work, this will bring good performance and provide success for the company. To maintain employee performance remaining productive, a leader must pay attention to employee job satisfaction. CV. W Two Sport has 30 employees with 20 permanent employees and 10 wholesale employees. Wholesale employees are given freedom in working, where they can do their work at home. This is different from permanent employees who do their work at convections, so they do not have freedom in working. For this reason, researchers are interested in conducting research which aims to determine the comparison of work life balance, Islamic work ethic and job satisfaction of employees with permanent employee status and contract employees.

This research use field research, the method used is a comparative method with a quantitative approach. The population in this study were all employees who worked at CV W Two Sport with a total of 30 employees. The sampling technique used was a non-probability sampling technique using saturated sampling, namely all members of the population were sampled with 30 respondents. The data analysis method used is the validity test analysis method, reliability test, classical assumption test, normality test homogeneity test, independent T-Test hypothesis test, and data was processed with the help of the SPSS IBM 20 program.

Based on the research that has been carried out, it can be seen that, (1) the significance value of the work life balance variable is  $0,024 < 0,05$ , meaning that there is a significant difference in work life balance between contract employees and permanent employees of CV W Two Sport. (2) The significance value of the Islamic work ethic variable is  $0,000 < 0,05$ , meaning there is a significant difference between contact employees and permanent employees of CV W Two Sport. (3) the significance value of the employee job satisfaction variable is  $0,000 < 0,05$  meaning there is a significant difference between permanent employees and contract employees of CV W Two Sport.

**Keywords : Work Life Balance, Islamic Work Ethic, Employee Job satisfaction**

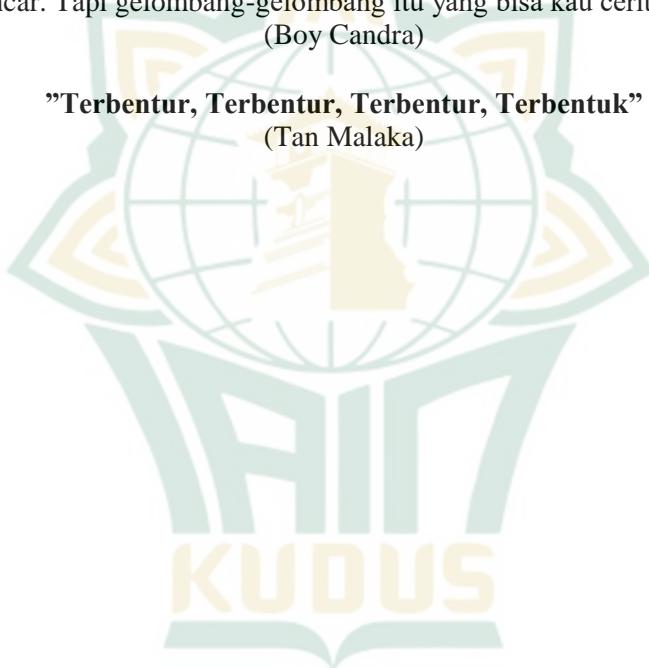
## MOTTO

فَاصْبِرْ إِنَّ وَعْدَ اللَّهِ حَقٌّ

“Dan bersabarlah kamu, sesungguhnya janji Allah adalah benar”  
(QS. Ar –Ruum : 60)

“Selalu ada harga dalam sebuah proses, Nikmati saja lelahmu itu.  
Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kamu investasikan untuk  
menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu  
lancar. Tapi gelombang-gelombang itu yang bisa kau ceritakan”  
(Boy Candra)

”Terbentur, Terbentur, Terbentur, Terbentuk”  
(Tan Malaka)



## PERSEMPAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat taufiq serta hidayah-nya sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW yang telah kita nantikan syafa'atnya di Yaumil Qiyamah. Dengan penuh perjuangan kesabaran dan jerih payah serta irungan do'a karya ini saya persesembahkan kepada :

1. Kedua orang tua saya tercinta Bapak Nur Rohman dan Ibu Suyati, orang tua hebat yang selalu menjadi penyemangat saya sebagai sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tak henti-hentinya mendoakan, mencerahkan kasih sayang, perhatian, motivasi, nasihat serta dukungan secara moral maupun finansial.
2. Kakakku Yiyin Atika Sari terimakasih sudah menjadi kakak dan saudara yang baik, terimakasih sudah mendukung dan membimbing adekmu satu satunya. Juga terimakasih telah menghadirkan keponakanku Rembulan Randu yang menghibur penulis saat penulis merasa putus asa.
3. Ibu Indah Dewi Maharany, M.M., selaku dosen pembimbing yang bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing saya dalam penyusunan skripsi ini dengan penuh kesabaran.
4. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang saya hormati selama ini, telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk mendidik dan mengarahkan saya dalam menuntut ilmu yang berkah dan manfaat.
5. Owner CV W Two Sport Konveksi yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.
6. Mas Anang Fradian Syah yang telah membersamai dan memberi semangat selama saya menyelesaikan skripsi ini.
7. Sahabatku tersayang Arni Yuliastutik, Miftakhul Fitriatun Nikmah, Firdauszya Nur Fitriani, Tiara Chikmatin, Kamila Sari Dewi, Barirotut Taqiya, Rafika Resti Amalia, Dea Alrisna Deva yang selalu support, paling mengerti suka duka dalam penyusunan skripsi, dan tidak menghilang ketika aku dalam kesulitan.
8. Teman-teman Kuliah dari kelas MBS-C 2019, PPL GMK 2022, KKN-IK Desa Besito 2022 yang senasib dan seperjuangan yang telah memberikan motivasi dan saling memberi semangat untuk melewati tahap perkuliahan selama 4 tahun sampai selesaiannya skripsi ini.
9. Serta semua pihak yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	إ	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	ء٠٠	A/a
ث	S /s	ض	D{/d}	ن	N/n	٠٠٠	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	٠٠٠	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	غ awal	'A/'a	ء akhir	A'/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A'/'a'	ء awal	A/a	بِيْ	Bi>
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُونْ	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَكِيْ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	rabb	عَالِمِيْ	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqt		الْ		Vokal Rangkap	
قرع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِيْ	gairi>
قرءة	qara'a	الْقَصَاءُ	al-qadja>'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئٌ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جمال الدين		Jama>luddi>n	جمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n		سَاعَةً	sa>'ah

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirohim*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul "Analisis Perbandingan *Work Life Balance*, Etos Kerja dan Kepuasan Kerja Karyawan Berstatus Karyawan Tetap dan Karyawan Borong Studi Kasus Pada CV W2 Sport". Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S-1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Prodi Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri Kudus. Semoga memberikan manfaat bagi banyak kalangan.

Sholawat serta salam semoga tercurahkan kepada Baginda Nabi Agung Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan bagi semua makhluk, dan pemberi syafaat di Yaumil Qiyamah. Berbagai bentuk dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak yang merupakan aspek penting yang tidak dapat terpisahkan dalam proses penyusunan skripsi ini. Atas kasih sayang-Nya melalui berbagai bentuk bantuan tersebut, peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

1. Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus yang telah menyetujui penelitian ini.
2. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memperstujui penelitian skripsi ini.
3. Indah Dewi Maharany, M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan persetujuan dalam penelitian skripsi ini.
4. H. Nur Said, S.Ag., M.Ag. selaku Kepala Perpusakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus beserta segenap karyawannya yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.