

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN TESIS .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>viii</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI .....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR DIAGRAM/BAGAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian.....	13
C. Rumusan Masalah.....	13
D. Tujuan Penelitian .....	13
E. Manfaat Penelitian .....	14
F. Sistematika Penelitian.....	14
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Filantropi.....	17
1. Definisi Filantropi .....	17
2. Sejarah Filantropi .....	19
3. Konsep Amanah dalam Filantropi.....	20
4. Paradigma Filantropi Masa Postmodern .....	23
5. Bentuk Filantropi.....	31
6. Urgensi Filantropi.....	36
7. Distribusi Filantropi .....	38
8. Transformasi Sosial Filantropi .....	43
B. Manajemen.....	47
1. Definisi Teori Manajemen.....	47
2. Konsep Manajemen POAC .....	53
3. Fungsi Manajemen .....	56
C. Pemberdayaan Ekonomi Umat .....	63
1. Konsep Pemberdayaan Masyarakat.....	63
2. Pemberdayaan Sumber Daya Manusia.....	66

3. Teori ACTORS dalam Pemberdayaan Masyarakat .....	68
4. Definisi Pemberdayaan Ekonomi Umat .....	72
5. Terbentuknya Ekonomi Umat .....	79
D. Evaluasi Program .....	82
1. Konsep Dasar Evaluasi Program .....	83
2. Bentuk Evaluasi Program .....	88
3. Langkah Kerja Evaluasi Program .....	90
4. Evaluasi Program dengan Teknik Social Return on Investment (SROI) .....	99
E. Lembaga Pengelola Amil Zakat .....	102
1. Lembaga Pengelola Zakat Infaq Shodaqoh .....	102
2. Laznas Nurul Hayat Cabang Tuban dalam Membangun Ternak Desa Sejahtera .....	104
F. Penelitian Terdahulu .....	105
G. Kerangka Berpikir .....	110

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	113
1. Jenis Penelitian .....	113
2. Pendekatan Penelitian .....	115
B. Lokasi Penelitian .....	118
C. Subyek dan Obyek Penelitian .....	118
1. Subyek Penelitian .....	118
2. Obyek Penelitian .....	119
D. Sumber Data .....	119
1. Data Primer .....	119
2. Data Sekunder .....	120
E. Teknik Pengumpulan Data .....	121
1. Wawancara Mendalam (In-dept Interview) .....	123
2. Observasi .....	124
3. Dokumentasi .....	125
F. Pengujian Keabsahan Data .....	125
G. Teknik Analisis data .....	127
H. Metode Pengolahan Data .....	128

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Objek Penelitian .....	130
1. Profil Nurul Hayat Cabang Tuban .....	130
2. Program Ternak Desa Sejahtera .....	135

B.	Hasil Penelitian .....	135
1.	Pola Manajemen Laznas Nurul Hayat Cabang Tuban.....	135
2.	Implementasi Manajemen Laznas Nurul Hayat Cabang Tuban dalam pemberdayaan Ekonomi Umat melalui Program Ternak Desa Sejahtera .....	143
3.	Dampak Program Laznas Nurul Hayat Cabang Tuban dalam pemberdayaan Ekonomi Umat melalui Program Tenak Desa Sejahtera.....	153
C.	Analisis dan Pembahasan.....	164
1.	Analisis Manajemen Filantropi Laznas Nurul Hayat Cabang Tuban .....	164
2.	Analisis Pemberdayaan Terhadap Program Pemberdayaan Ekonomi Umat Ternak Desa Sejahtera Laznas Nurul Hayat Cabang Tuban.....	172
3.	Analisis Penilaian Dampak Terhadap Program Pemberdayaan Ekonomi Umat Ternak Desa Sejahtera Laznas Nurul Hayat Cabang Tuban.....	175
 <b>BAB V PENUTUP</b>		
A.	Kesimpulan .....	198
B.	Rekomendasi dan Saran.....	199
 <b>DAFTAR PUSTAKA</b>		
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>		

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1	Perbedaan Organisasi Modern dan Postmodern .....	26
Tabel 2.2	Kinerja Organisasi .....	55
Tabel 2.3	Paradigma Keilmuan Cabang Evaluasi .....	85
Tabel 2.4	Penelitian terdahulu tentang Filantropi dalam pemberdayaan masyarakat .....	105
Tabel 2.5	Penelitian terdahulu tentang Nurul Hayat Cabang Tuban .....	108
Tabel 3.1	Identifikasi ruang lingkup <i>stakeholder</i> .....	123
Tabel 3.2.	Hasil pemetaan dampak ( <i>Outcomes</i> ) .....	123
Tabel 3.3	Hasil penilaian dampak .....	123
Tabel 3.4	Perhitungan Dampak .....	123
Tebel 4.1	Identifikasi ruang lingkup <i>stakeholder</i> Penerima Manfaat Kegiatan .....	177
Tebel 4.2	Hasil pemetaan dampak ( <i>Outcomes</i> ).....	181
Tabel 4.3	Hasil penilaian dampak .....	188
Tabel 4.4	Perhitungan Dampak .....	194

**DAFTAR DIAGRAM / BAGAN**

Diagram 1.1 Pelaksanaan Program TDS Laznas Nurul  
Hayat cabang Tuban..... 8

Bagan 2.1 Skema Manajemen ..... 54

Bagan 2.2 Proses Manajemen ..... 62

Bagan 2.3 Kerangka Kerja Teori “ACTORS” ..... 70

Bagan 2.4 Kerangka berfikir penelitian ..... 112

Bagan 3.1 Alur analisa *Social Return On Investment*  
(SROI) ..... 122

