

**PENGARUH *ISLAMIC LEADERSHIP*, LINGKUNGAN  
KERJA DAN MOTIVASI INTRINSIK TERHADAP  
ETOS KERJA KARYAWAN PADA BMT MADE  
DEMAK**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir dalam Bidang Perbankan  
Syariah (PS)**

**Oleh :**

**Nanda Alfiani Khoirussifa  
NIM 1950410010**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus@gmail.com](mailto:febi@iainkudus@gmail.com),  
website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

### PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : Nanda Alfiani Khoirussifa  
NIM : 1950410010  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Prodi : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Pengaruh *Islamic Leadership*, Lingkungan Kerja, Dan Motivasi Intrinsik Terhadap Etos Kerja Karyawan pada BMT Made Demak

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 14 November 2022 sampai dengan 11 Juli 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 11 Juli 2023

Pembimbing

  
**Irsad Andriyanto, S.E., M.Si**

**NIP. 19800101208011031**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322  
Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id)

website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi  
Saudara :

Nama : Nanda Alfiani Khoirussifa  
NIM : 1950410010  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam  
Prodi : Perbankan Syariah  
Judul : Pengaruh *Islamic Leadership*, Lingkungan Kerja Dan  
Motivasi Intrinsik Terhadap Etos Kerja Karyawan Pada  
Bmt Made Demak

Telah diujikan pada 14 November 2023 dan dinyatakan  
**LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat  
dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Prof. Dr. Supriyadi, S.H., M.H</u></b> NIP.197210201999031001 Ketua/Penguji I	28 / 11 2023	
<b><u>Suparwi, S.pd.I., M.M.</u></b> NIP. 198809031033042016 Ketua/Penguji II	28 / 11 2023	
<b><u>Eni Kusrini, M.E</u></b> NIP.198506102023212056 Sekretaris/Penguji III	28 / 11 2023	
<b><u>Irsad Andriyanto, S.E., M.Si.</u></b> NIP.198001012008011031 Dosen Pembimbing	28 / 11 2023	
<b><u>H. Wakhibur Rokhman, S.E., M.Si.,Ph.D.</u></b> NIP. 197310282002121002 Dekan		



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya

Nama : Nanda Alfiani Khoirussifa

NIM : 1950410010

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 03 Juli 2023

Yang Menyatakan,



Nanda Alfiani Khoirussifa

**NIM. 1950410010**

## MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

*“Setiap kamu adalah pemimpin dan setiap kamu akan diminta pertanggungjawaban mengenai orang yang kamu pimpin “*

( H.R Bukhori dan Muslim)

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

*“ Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”*

(QS Ash-Sharh : 6)



## PERSEMBAHAN

Dalam perjuangan mengarungi ilmu Allah yang tiada batas, dengan pengorbanan waktu, tenaga dan materi kupersembahkan karya tulis skripsi ini termasuk orang-orang yang selalu hadir dan berharap keindahan-Nya. Puji syukur Alhamdulillah dan dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan karta kecilku ini teruntuk:

1. Persembahan tertinggi hanya untuk Allah SWT, karena dengan rahmat dan hidayah-Nya lah yang selalu saya harapkan untuk mengiringi setiap langkah yang saya ayunkan.
2. Berjuta-juta ungkapan rasa terima kasihku untuk kedua orang tua ku, Bapak Muchlis dan Ibu Sumber Sumiati tersayang. Kasih sayang terindah yang pernah kumiliki sepanjang hidup adalah bagaimana engkau memberikan seluruh pengorbanan, perhatian, cinta, kasih sayang, motivasi, kedisiplinan, kerukunan dan kesederhanaan yang bisa menjadikan ku seperti ini. Tanpa doa restu Bapak dan Ibu mustahil bagiku untuk menjadi seperti ini.
3. Teruntuk kakak perempuanku satu-satunya Firda Naimmatul Chusna yang selalu sabar dan berkorban secara langsung maupun tidak langsung demi terwujudnya semua angan-angan dan pencapaianku
4. Teruntuk teman-temanku yaitu Dini, Risma, Asfira dan Zidna. Terima kasih telah tumbuh bersama denganku. Tak bosan-bosannya selalu memberi semangat dan motivasi untukku agar cepet menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga kesuksesan sellau menyelimuti hari-hari kita semua.
5. Teruntuk Dwi Alfiah Damayanti. Terima kasih telah menemaniku dari awal hingga akhir untuk tugas akhir ini. Selalu memberikan semangat saat baru down. Sellau menemani saat bimbingan dari awal hingga akhir. Terima kasih untuk segalanya. Semoga pertemanan ini sampai akhir hayat,
6. Teman-teman PPL-KKN (Nina, Dania, Laily, Elisa, Dyah, Tsalitsa, Rara) semoga pertemanan yang telah terukir sampai saat ini tidak pupus ditengah malam. Sukses selalu buat kalian.
7. Teman-teman seperjuangan (Perbankan Syariah A 2019), semoga kita yang sudah lulus dan jarang ketemu kita masih bisa bertegur sapa agar mempererat tali silaturahmi. Sukses buat kalian semua.

8. Terima kasih untuk semua orang yang telah datang di kehidupanku. Semua orang yang pernah bercakap denganku. Semoga kebahagiaan dan kesuksesan untuk kalian semua.
9. Dan terakhir, untuk diri saya sendiri, terimakasih sudah bisa bertahan sampai hari ini dengan penuh semangat meskipun hari-hari berat untuk dilalui, I Love Me.



**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanp atan da
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S{/s}	ض	D{/d}	ف	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع <sup>awal</sup>	'A/'a	ء <sup>akhir</sup>	A'/'a'	با	Ba
د	D/d	ع <sup>akhir</sup>	A'/'a'	ء <sup>awal</sup>	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z}	غ	G/g	ي	Y/y	بو	Bu
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Ya'nisbah	
ز	Z{/z}	ق	Q/q	أب	Abb	فلكي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رب	Rabb	عالمي	'alamiy
Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ل		Vokal Rangkap	
فروع	qara'a	الفروع	al-furu'	قمر	al-qamar	غيري	gairi
قراء	qara'a	القضاء	al-qada'	الشمس	al-syams	شيء	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta'Marbutah	
جمال الدين	Jamaluddin	جمال الدين	Jamal al-Din	ساعة	sa'ah		

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrahim*

Allhamdulillah robbal alamin Maha Suci Allah SWT tuhan semesta alam dengan segala keagungan dan kemurahan-Nya segala puji hanya untuk-Nya sehingga atas petunjuk dan ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi walaupun masih banyak kekurangan dan belum bisa mencapai kesempurnaan. Tetapi dengan penuh keyakinan hati semoga dapat bermanfaat untuk khalayak umum.

Tak lupa pula sholawat serta salam selalu kita haturkan kepangkuan nabi agung Muhammad SAW yang mana selalu diharapkan syafa'atnya kelak dihari kiamat. Berkat kerunia dan ridho-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi guna memenuhi syarat tercapainya gelar Sarjana Starta 1 (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Perbankan Syariah di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus dengan judul “Pengaruh Islamic Leadership, Lingkungan Kerja dan Motivasi Intrinsik terhadap Etos Kerja Karyawan pada BMT Made Demak.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan arahan dan bimbingan dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan lancar, Untuk itulah perkenankanlah penulis memberikan ungkapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof.Dr.H. Abdurrohman Kasdi, Lc.M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk menyelesaikan studi di IAIN Kudus
2. Bapak Wahibur Rokhman, S.E, M.Si., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan izin dalam melaksanakan penelitian ini.
3. Bapak Irsad Andriyanto, S.E., M.Si., selaku dosen Pembimbing Proposal dan Skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini
4. Para Dosen di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas skripsi ini.

5. Seluruh responden pada penelitian ini yang telah memberikan kesempatan dan membantu proses pengumpulan data skripsi ini.
6. Bapak, Ibu, Kakak ku tercinta yang secara langsung maupun tidak langsung membantu baik secara moral maupun material dalam penyusunan skripsi ini.
7. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, semua kritik dan saran yang membangun, sangat penulis harapkan. Penulis berharap semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan bagi para pembaca yang budiman.

Kudus, 26 Juni 2023

Penulis



**Nanda Alfiani Khoirussifa**

**NIM. 1950410010**