

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENERAPAN
KURIKULUM MERDEKA
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 KUDUS**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S.2)
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

Oleh:

EKO HARYANTO

NIM. 206020061

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2024**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “Peran Kepala Sekolah Dalam Penerapan Kurikulum Merdeka di Madrasah Aliyah Negeri 1 Kudus” karya dari Eko Haryanto, NIM. 206020061 Konsentrasi Supervisi Pendidikan, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

Kudus, 02 April 2024

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Fifi Nofiaturrehmah, M.Pd.I.
NIP. 198602262015032007

Dr. Abdul Karim, S.S., M.A.
NIP. 197601282011011001

KUDUS



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id; Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

PENGESAHAN TESIS

Nama : **Eko Haryanto**
NIM : **206020061**
Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**
Judul Tesis : **“Peran Kepala Sekolah dalam Penerapan Kurikulum Merdeka di Madrasah Aliyah Negeri 1 Kudus”**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

29 April 2024

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam (MPI) (M.Pd).

Kudus, 16 Mei 2024

- | | | |
|--|--------------------------------|---------|
| 1. <u>Dr. Adri Efferi, M.Ag.</u>
NIP. 197503182000031001 | (Ketua Sidang/ Penguji I) | : |
| 2. <u>Dr. H. Abu Choir, M.A.</u>
NIP. 197705172003121002 | (Penguji II) | : |
| 3. <u>Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I.</u>
NIP. 198602262015032007 | (Penguji III/
Pembimbing I) | : |
| 4. <u>Dr. Abdul Karim, S.S., M.A.</u>
NIP. 197601282011011001 | Pembimbing II) | : |
| 5. <u>Dr. Muhammad Miftah, M.Pd.I.</u>
NIP. 198905222015031001 | (Sekretaris Sidang) | : |

Mengetahui
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. Adri Efferi, M.Ag.
NIP. 1975031820000310001



PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Eko Haryanto

NIM : 206020061

Program : Magister (S-2) Manajemen Pendidikan Islam

Institusi : Pascasarjana IAIN Kudus

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Kudus, 19 Maret 2024

Saya yang menyatakan



Eko Haryanto
NIM. 206020061

MOTTO

مَا زِلْتُ طَالِبًا

“Saya akan selalu belajar”



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah kupersembahkan kepada Allah SWT, atas segala rahmat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir Tesis saya dengan segala kekurangannya. Segala syukur kuucapkan kepadaMu Ya Rabb, karena sudah menghadirkan orang-orang berarti di sekeliling saya. Yang selalu memberi semangat dan doa, sehingga Tesis saya ini dapat diselesaikan dengan baik. Untuk karya yang sederhana ini, maka saya persembahkan untuk

1. Kedua orang tua saya Bapak Kartono (Alm) dan Ibu Sularti. Apa yang saya dapatkan hari ini, belum mampu membayar semua kebaikan, keringat, dan juga air mata kalian. Terima kasih atas segala dukungan kalian, baik dalam bentuk materi maupun moril. Karya ini saya persembahkan untuk kalian, sebagai wujud rasa terima kasih atas pengorbanan dan jerih payah kalian sehingga saya dapat menggapai cita-cita. Kelak cita-cita saya ini akan menjadi persembahan yang paling mulia untuk Ayah dan Ibu, dan semoga dapat membahagiakan kalian.
2. Istri saya Richa Widyaningtyas Prasetyanti dan anak saya Muhammad Nabil Saifunnawwas serta anak saya Muhammad Nafis Husein, yang sangat pengertian, memberi semangat dan mendoakan saya agar dapat menyelesaikan Tesis dengan baik.
3. Terimakasih untuk diri saya sendiri yang sudah berjuang hingga sejauh ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan surat keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia (Nomor 158/1987)

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
1.	ا	Alif	Tidak Dilambangkan	Tidak Dilambangkan
2.	ب	Ba'	B	Be
3.	ت	Ta'	T	Te
4.	ث	Tsa	S1	S dengan titik diatas
5.	ج	Jim	J	Je
6.	ح	Kha'	H}	Ha (Dengan titik di bawah)
7.	خ	Kho'	Kh	Ka dan Ha
8.	د	Dal	D	De
9.	ذ	Dzal	Z	Zet
10.	ر	Ra'	R	Er
11.	ز	Za'	Z	Zet
12.	س	Sin	S	Es
13.	ش	Syin	Sy}	Es dengan Ye
14.	ص	Shad	S}	Es (dengan titik di bawah)
15.	ض	Dhad	D}	De (dengan titik di bawah)
16.	ط	Tha'	T}	Te (dengan titik di bawah)
17.	ظ	Zho'	Z}	Ze (dengan titik di bawah)
18.	ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas
19.	غ	Ghain	G	Ge
20.	ف	Fa'	F	Ef
21.	ق	Qaf	Q	Qi
22.	ك	Kaf	K	Ka
23.	ل	Lam	L	'El
24.	م	Mim	M	'Em

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
25.	ن	Nun	N	'En
26.	و	Waw	W	We
27.	هـ	Ha'	H	Ha
28.	ء	Hamzah	,	Apostrof
29.	ي	Ya'	Y	Ye



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Maha Suci Allah Subhannallahuwata'ala dengan segala keagungan dan kasih sayang-Nya, segala puji syukur saya curahkan kepada-Nya sehingga atas Ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan Tesis, walaupun belum sampai pada kesempurnaan, namun dengan harapan semoga bermanfaat.

Sholawat serta salam semoga menjadi rahmat bagi kita semua atas kehadiran Beliau Nabi Muhammad Shollallahu Allaihi Wasalam dan semoga kita mendapat syafaatnya di hari akhir nanti. Aamiin.

Berkat Karunia dan Ridho Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis guna memperoleh Gelar Magister (S2) dalam Pascasarjana, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam Negeri Kudus, dengan judul **“PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENERAPAN KURIKULUM MERDEKA DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 KUDUS,**

Dengan selesainya penulisan tesis ini, tidak terlepas dari bimbingan, bantuan, masukan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis patut mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., MA., sebagai Rektor IAIN Kudus yang telah merestui penulisan tesis ini.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus.
3. Dr. Fifi Nofiaturrmah, M.Pd.I sebagai Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan tentang penulisan tesis ini.
4. Dr. Abdul Karim, S.S. M.A sebagai Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Terima kasih juga teruntuk semua Dosen di IAIN Kudus khususnya Dosen Pascasarjana yang tidak hanya mentransfer ilmu pengetahuan dan pengalamannya tetapi juga pandangan - pandangan dalam bertasawufnya.
6. Para staf dan karyawan Program Pascasarjana IAIN Kudus yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan administrasi sehingga melancarkan penulis dalam

melaksanakan tugas baik selama perkuliahan maupun sampai tugas akhir penulisan tesis.

7. Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
8. Keluarga dan segenap sahabat serta kawan-kawan seperjuangan Pascasarjana IAIN Kudus Prodi Manajemen Pendidikan Islam (MPI-D) yang telah memberikan pengalaman sosial dan kesan tersendiri dalam persahabatan, sehingga memberikan pelajaran tersendiri kedepannya.
9. Pihak-pihak yang terkait yang tidak bisa disebut satu-persatu oleh peneliti, yang mendukung, membantu, memberikan semangat, memberikan doa serta yang mengarahkan dan membantu dalam bentuk materiil ataupun non materiil.

Atas segala bentuk bantuan yang telah diberikan, peneliti mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya. Peneliti menyadari bahwa penyusunan Tesis ini masih belum sempurna. Peneliti berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi peneliti, pembaca dan mahasiswa lainnya. Peneliti berharap semoga tesis ini dapat diambil manfaatnya. Aamiin.

Kudus, 19 Maret 2024

Penulis,



Eko Haryanto

NIM. 206020061