

**POLA PENGAWASAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU  
DI MAN 1 KUDUS**



**TESIS**

Diajukan untuk Memenuhi sebagai Syarat Memperoleh Gelar  
Magister (S2)  
Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Agama Islam (MPI)

**Oleh:**

**Laela Khoerun Nisa'**

**NIM: 206020073**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2024**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Tesis dengan judul “POLA PENGAWASAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU DI MAN 1 KUDUS” karya dari Laela Khoerun Nisa’ NIM. 206020073, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Konsentrasi Pengawasan Pendidikan Islam, Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

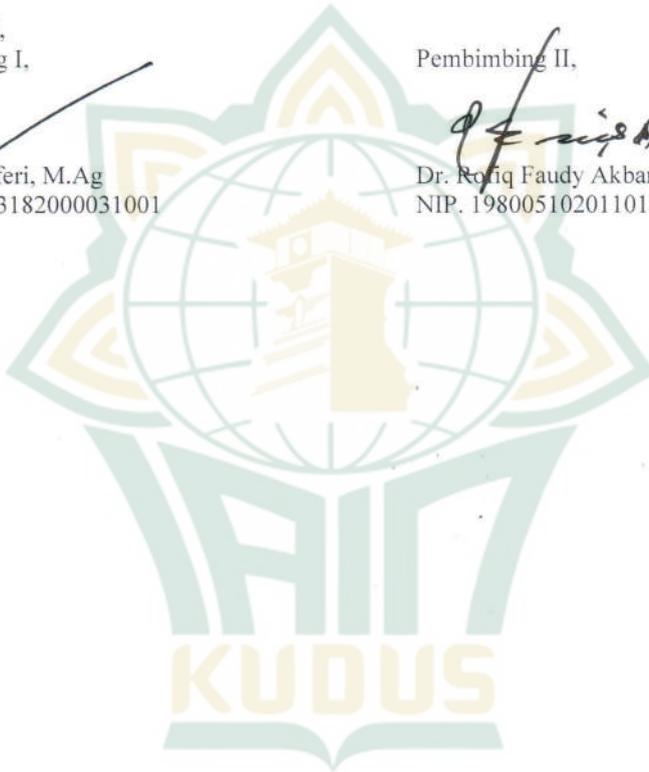
Kudus, 2 Januari 2024

Mengetahui,  
Pembimbing I,

Dr. Adri Efferi, M.Ag  
NIP. 197303182000031001

Pembimbing II,

Dr. Rafiq Faudy Akbar, M.Pd  
NIP. 198005102011011006





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

Email : [pascasarjana@iainkudu.ac.id](mailto:pascasarjana@iainkudu.ac.id)

Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : **Laela Khoerun Nisa'**  
 NIM : **206020073**  
 Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**  
 Konsentrasi : **Supervisi Pendidikan**  
 Judul Tesis : **POLA PENGAWASAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALITAS  
GURU DI MAN 1 KUDUS.**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**09 Januari 2024**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam (M.Pd).

Kudus, 11 Januari 2024

1.	<b>Prof. Dr. Hj. Umma Farida, LC., M.A</b> NIP. 197903272003122001	(Ketua Sidang/ Penguji I)	
2.	<b>Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I</b> NIP. 198602262015032007	(Penguji II)	
3.	<b>Dr. Adri Efferi, M.Ag</b> NIP. 197503182000031001	(Penguji III/ Pembimbing)	
4.	<b>Dr. Rofiq Faudy Akbar, M.Pd</b> NIP. 198005102011011006	(Pembimbing)	
5.	<b>Dr. Muhamad Jalil, M.Pd.</b> NID. 198706101026042016	(Sekretaris Sidang)	

Mengetahui,

Direktur

**Dr. Adri Efferi, M.Ag.**

NIP. 197503182000031001



## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Laela Khoerun Nisa'

NIM : 206020073

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini benar-benar karya saya sendiri, bukan plagiasi dari karya tulis orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian hari ternyata dalam tesis ini terbukti terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan yang berlaku

Kudus, 2 Januari 2024

Yang Menyatakan,



*Laela*  
Laela Khoerun Nisa'



## MOTTO

“... إِنَّ اللَّهَ لَا يُعَيِّرُ مَا بَدَّلَ مَا يَنْفُسِهِمْ...”

“.....Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri...” (QS: 13/Ar'rad;11)

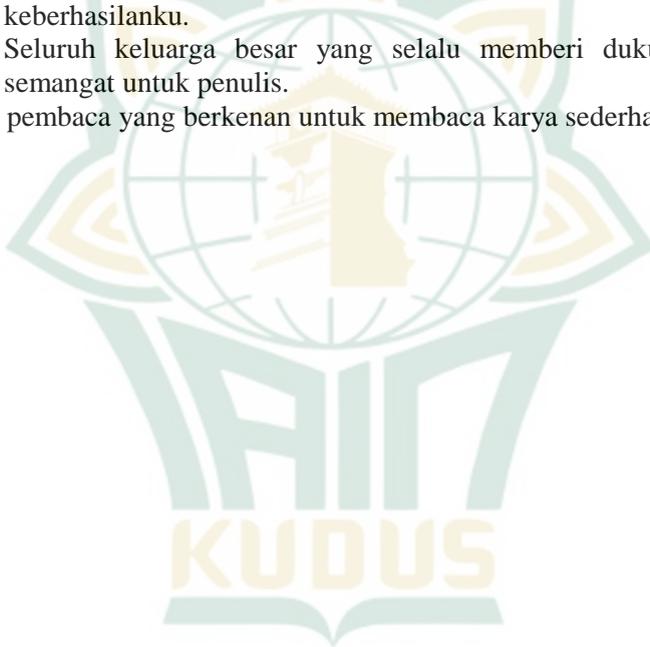


## PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmatnya dengan tulus ikhlas kupersembahkan dan kudedikasikan skripsi ini kepada:

1. Bapak dan Ibu tercinta, Abah Musrifin dan Mamah Zulistina Alif Hidayat yang selalu memberikan kasih sayang dan kesabaran yang luar biasa dalam mendidik, membimbing, membiayai pendidikan, memberi semangat dan tentunya selalu berdo'a demi kesuksesan dan keberhasilanku.
2. Suami tercinta Muhammad Muslihin yang selalu menyanangi, menasehati, memberi semangat dan selalu berdo'a demi keberhasilanku.
3. Seluruh keluarga besar yang selalu memberi dukungan dan semangat untuk penulis.

Seluruh pembaca yang berkenan untuk membaca karya sederhana ini.



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Pedoman Transliterasi Arab-Latin merupakan hasil keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia dengan Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543b/U/1987. Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin :

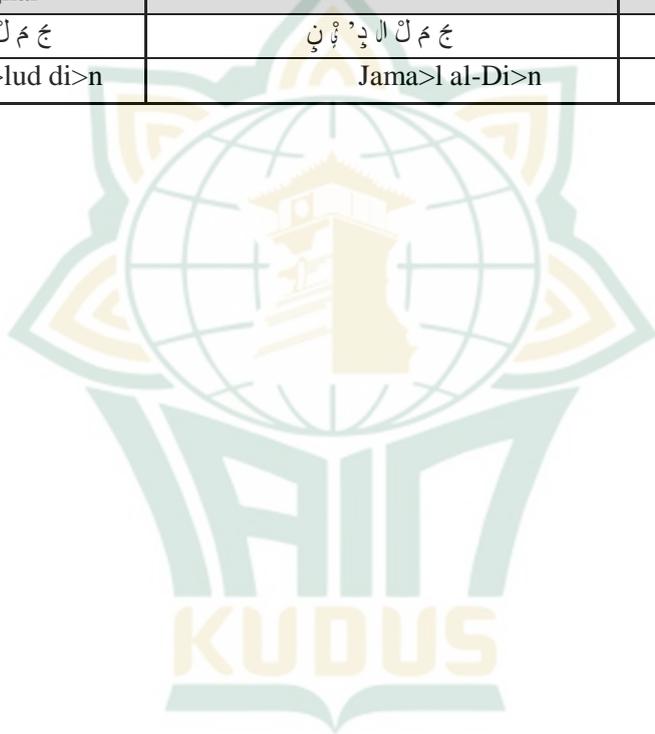
Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṣa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Ḍal	ḏ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḏ	de (dengan titik di bawah)

ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)

غ	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el
م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
ه	Ha	h	ha
ء	Hamz ah	ء	apostrof
ي	Ya	y	ye

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	SY/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S}/s}	م	M/m	أ	A/a
ث	S}\s\	ض	D}/d}	ن	N/n	إ	I/i
ج	J/j	ط	T}/t}	و	W/w	أ	U/u
ح	H}/h}	ظ	Z}/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع	A'/a	ء	A`/a`	با	Ba>
د	D/d	ع	A'/a'	ء	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z}/z\	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>'nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أب	abb	أَبْ	falakiy

س	S/s	ك	K/k	ر ب	rabb	ل ج ي ع	a>lamiy
Ain/Hamzah di Belakang		Ain/Hamzah di-waqf		ا		Vokal Rangkap	
ق ر ع	qara'a	الق ر و ع	al-furu>'	الق م ر	al-qamar	ق ر ي ع	gairi>
ق ر ع	qara`a	الق ض ا ع	al-qad}a>`	الق م س	al-syams	ق ر ع	syai`un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
ج م ن ال د ء ق ن			ج م ن ال د ء ق ن			س ا ع	
Jama>lud di>n			Jama>l al-Di>n			sa>'ah	



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* yang senantiasa memberi ke-imaan, ketaqwaan, hidayah dan innayahnya. Serta Sholawat dan Salam selalu dihaturkan kepada junjungan dan panutan kita Rasulullah Muhammad SAW , *Alhamdulillah*, atas berkat rahmat Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* penulisan Tesis ini guna memperoleh gelar Magister (S2) pada bidang Manajemen Pendidikan Islam konsentrasi Pengawasan Pendidikan Islam di IAIN Kudus dapat selesai. Dengan selesainya tesis ini, penulis menghaturkan rasa terima kasih kepada pihak-pihak yang telah mendukung dan memfasilitasi penelitian ini. Khususnya almamater tercinta IAIN Kudus beserta civitas akademika di dalamnya, khususnya, yaitu:

1. Rektor IAIN Kudus, Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si. yang telah memberikan pelayanan dan fasilitas bagi mahasiswa Pascasarjana IAIN Kudus.
2. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus, Dr. Adri Efferi, M.Ag., yang telah memberikan pelayanan dan fasilitas dalam menempuh studi di program Pascasarjana. Sekaligus sebagai Dosen Pembimbing.
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus.
4. H. Nur Said, S.Ag., M.A., M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan
5. Dr. H.Kisbiyanto, S.Ag, M.Pd selaku Dosen Pembimbing Akademik,
6. Dr. Rofiq Faudy Akbar, M.Pd selaku Dosen Pembimbing Proposal dan Tesis,
7. Drs. Taufik, M.Pd. selaku Kepala MAN 1 Kudus dan Narasumber di MAN 1 Kudus
8. Hj. Ety Mutammimah, S.Pd selaku Wakabid Humas dan Narasumber di MAN 1 Kudus
9. Drs. Yusuf Supriyanto, selaku Wakabid Sarpras dan Narasumber di MAN 1 Kudus
10. Serta seluruh jajaran staf di Pascasarjana IAIN Kudus
11. Serta seluruh staf TU MAN 1 Kudus
12. Teman seperjuangan MPI-D yang selalu memberi semangat dan dukungannya dan seluruh yang tidak bisa peneliti sebutkan satu-persatu.
13. Institut Agama Islam Negeri Kudus, selaku almamater dan kampus tercinta bagi peneliti.

Kepada seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dari yang membantu selesainya penulisan tesis ini. Penulis haturkan terima kasih dan semoga dibalas oleh Allah SWT dengan pahala

yang berlimpah, semoga Tesis ini bermanfaat.

Kudus, 2 Januari 2024

**Laela Khoerun Nisa'**

