

**ANALISIS PROGRAM BUMDes DALAM
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT
DITINJAU DARI MANAJEMEN BISNIS ISLAM
(Studi Kasus Desa Papanrejo Gubug Grobogan)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah**

Oleh:

**Moh Noor Ronji
NIM 1620320013**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus@gmail.com,
website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : Moh Noor Ronji
NIM : 1620320013
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Manajemen Bisnis Syariah
Judul Skripsi : Analisis Program BUMDes dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat
ditinjau dari Manajemen Bisnis Islam (Studi Kasus Desa Papanrejo
Gubug Grobogan)

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 06 Januari 2023 sampai dengan 27 Juni 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 03 Juli 2023

Pembimbing I


Prof. Dr. Any Ismayawati, S.H., M.Hum.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
 email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus@gmail.com,
 website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi Saudara :

Nama : Moh Noor Ronji
 NIM : 1620320013
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
 Prodi : Manajemen Bisnis Syariah
 Judul : Analisis Program BUMDes dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat ditinjau dari Manajemen Bisnis Islam (Studi Kasus Desa Papanrejo Gubug Grobogan)

telah diujikan pada Jum'at, 14 Juli 2023 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Prof. Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag., CRA</u> NIP. 197501121999032003 Ketua/Penguji I	20/07/2023	
<u>Suparwi, S.Pd.I., M.M.</u> NID. 198809031033042016 Ketua/Penguji II	20/07/2023	
<u>Ridwan, M.E</u> NID. 198302041005012020 Sekretaris/Penguji III	20/07/2023	
<u>Prof. Dr. Any Ismayawati, S.H., M.Hum</u> NIP. 196505112000032001 Dosen Pembimbing	20/07/2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	20/07/2023	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya :

Nama : Moh Noor Ronji

NIM : 1620320013

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 3 Juli 2023

Yang menyatakan,



Moh Noor Ronji

NIM. 1620320013

MOTTO

لَهُ مُعَقِّبَاتٌ مِّنْ بَيْنِ يَدَيْهِ وَمِنْ خَلْفِهِ يَحْفَظُونَهُ مِنْ أَمْرِ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ
 حَتَّىٰ يُعَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا فَلَا مَرَدَّ لَهُ وَمَا لَهُمْ مِنْ دُونِهِ
 مِنْ وَّالٍ

“Baginya (manusia) ada (malaikat-malaikat) yang menyertainya secara bergiliran dari depan dan belakangnya yang menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum hingga mereka mengubah apa yang ada pada diri mereka. Apabila Allah menghendaki keburukan terhadap suatu kaum, tidak ada yang dapat menolaknya, dan sekali-kali tidak ada pelindung bagi mereka selain Dia”

(QS. Ar Ra’d: 11)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil 'alamin, dengan rasa syukur yang tak terhingga kepada Allah SWT, Pencipta alam semesta, penulis mengawali halaman persembahan ini. Segala puji hanya bagi-Nya, yang telah memberikan petunjuk, kekuatan, dan karunia-Nya sepanjang perjalanan penulisan skripsi ini. Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua, yang telah memberikan cinta, dukungan, dan doa tak henti-hentinya sepanjang hidup. Terima kasih atas segala pengorbanan, kebaikan, dan kasih sayang yang diberikan. Semua ini tidak akan tercapai tanpa restu dan kehadiran mereka.
2. Istriku tercinta, yang telah menjadi sumber inspirasi, motivasi, dan kekuatan sepanjang perjalanan ini. Terima kasih atas kesabaran, dukungan penuh, dan cintamu yang tak tergoyahkan. Engkau adalah karunia terindah dalam hidupku.
3. Keluarga kecil saya yang selalu memberikan kekuatan sepanjang perjalanan ini. Terima kasih atas ketulusan dan semangat yang telah memberikan arti dan makna yang mendalam dalam hidupku.
4. Bapak Dodik Purnomo, selaku Direktur BUMDes tempat penelitian dilakukan. Terima kasih atas izin, bimbingan, dan kesempatan yang diberikan. Kepercayaan dan kerjasama yang luar biasa ini sungguh berarti bagi kelancaran penelitian ini.
5. Ibu Prof. Dr. Any Ismayawati, SH., M.Hum, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, panduan, dan wawasan yang berharga. Terima kasih atas kesabaran, kebijaksanaan, dan dorongan yang telah membimbing langkah-langkah penulisan skripsi ini.
6. Civitas Akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus, yang telah menyediakan lingkungan akademik yang kondusif dan memberikan wawasan serta pengetahuan yang mendalam. Terima kasih atas dedikasi dan upaya dalam membentuk generasi muda yang berkualitas.
7. Bapak/Ibu Dosen IAIN Kudus, yang dengan sabar memberikan ilmu pengetahuan dan mendukung perkembangan intelektual kepada kami. Terima kasih atas kebijaksanaan, arahan, dan inspirasi yang telah diberikan.

8. Civitas Akademika MA Al Irsyad Gajah, tempat saya bekerja, yang memberikan kesempatan dan dukungan penuh dalam menyelesaikan pendidikan ini. Terima kasih atas kerjasama dan pengertian yang diberikan.
9. Teman-teman seperjuangan dari kelas MBS-LK 2016 yang menjadi angkatan terakhir kelas khusus non reguler, yang telah menjadi sahabat sekaligus rekan perjalanan dalam mengejar cita-cita akademik. Terima kasih atas kerjasama, dorongan, dan semangat kolektif yang telah memotivasi saya melewati setiap rintangan.
10. Pembaca, dan pihak-pihak lain yang telah memberikan dukungan moril maupun materiil dalam penulisan skripsi ini. Terima kasih atas perhatian, doa, saran, dan kontribusi yang berarti bagi kelancaran penelitian ini. Semua kontribusi kalian memberikan inspirasi dan kekuatan yang tak ternilai harganya.

Penulis juga ingin menyampaikan terima kasih kepada semua yang tidak disebutkan secara langsung namun turut berperan dalam perjalanan skripsi ini. Semoga Allah SWT membalas segala kebaikan dan mengaruniakan keberkahan bagi setiap individu yang telah membantu dan mendukung.

Akhir kata, penulis ingin menyampaikan harapan agar hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi positif bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan masyarakat. Semoga karya ini dapat menjadi sumber inspirasi bagi penelitian-penelitian mendatang.

Tidak lupa, penulis juga mengingatkan diri sendiri untuk senantiasa bersyukur kepada Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya yang melimpah. Semoga langkah-langkah setelah skripsi ini tetap diiringi dengan rasa syukur dan keikhlasan dalam berbuat.

Akhirnya, semoga tulisan ini dapat menjadi ungkapan terima kasih yang tulus kepada semua pihak yang telah turut serta dalam perjalanan skripsi ini. Segala puji hanya bagi Allah SWT, yang Maha Pengasih dan Penyayang.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	س	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	Sj/sj	م	M/m	...	A/a
ث	Sj/sa	ض	Dj/dj	ن	N/n	...و	I/i
ج	J/j	ط	Tj/tj	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Zj/zj	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A 'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A 'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>` nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أب	abb	فَلَكَيْ	falaky
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'a>lamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	Qara'a	الْقَرُوعُ	al-furu>'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	القِطَاءُ	al-qada>'	التَّمَسُّسُ	al-syams	سَيَائِي	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>` Marbu>tjah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n			سَاعَةٌ	sa>'ah

KATA PENGANTAR

Asssalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, petunjuk, dan kekuatan sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul "Analisis Program BUMDes dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Ditinjau dari Manajemen Bisnis Islam (Studi Kasus Desa Papanrejo, Gubug, Grobogan)".

Penulisan skripsi ini merupakan bagian dari perjalanan akademik saya sebagai mahasiswa di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus. Kami mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bimbingan, dan kontribusi dalam penyelesaian skripsi ini.

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus, atas izin dan kesempatan untuk menyelesaikan studi di institusi ini.
2. H. Wahibur Rokhman, S.E., S.Si., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, atas dukungan dan arahan yang berharga dalam pengembangan penelitian ini.
3. Kharis Fadlullah Hana, M.E., RSA, selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syariah, atas bimbingan dan dorongan yang luar biasa dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Prof. Dr. Any Ismayawati, S.H., M.Hum., selaku Dosen Pembimbing Skripsi kami. Bimbingan, saran, dan arahan yang diberikan telah sangat berharga bagi kami dalam mengembangkan penelitian ini.
5. H. Nur Said, S.Ag., M.A., M.Ag. selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus beserta seluruh petugas perpustakaan yang telah memberikan layanannya.
6. Seluruh civitas akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kudus, yang telah memberikan dukungan, inspirasi, dan motivasi dalam perjalanan studi kami.
7. Seluruh dosen dan staf di lingkungan IAIN Kudus yang telah memberikan pengetahuan dan pengalaman berharga kepada kami selama masa studi.
8. Istri tercinta dan keluarga tersayang atas doa, dukungan, dan kesabaran yang selalu diberikan kepada kami sepanjang penulisan skripsi ini.

9. Sahabat dan teman seperjuangan MBS LK 2016 yang telah memberikan semangat, inspirasi, dan dukungan dalam perjalanan studi kami.

Akhir kata, saya menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidaklah terlepas dari berbagai keterbatasan dan kekurangan. Oleh karena itu, saya dengan rendah hati menerima setiap saran, masukan, dan kritik yang membangun guna perbaikan di masa depan.

Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan sumbangsih positif bagi pengembangan dan implementasi program BUMDes dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat, dengan mempertimbangkan prinsip-prinsip manajemen bisnis Islam. Saya berharap agar skripsi ini juga dapat memberikan inspirasi bagi penelitian-penelitian selanjutnya di bidang ini. Semoga segala jerih payah, waktu, dan tenaga yang tercurahkan dalam penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat yang luas, baik bagi akademisi maupun praktisi di bidang pengembangan BUMDes dan manajemen bisnis Islam.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Terima kasih.
Penulis Skripsi,



Moh Noor Ronji
NIM: 1620320013