

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF
UNTUK PENGEMBANGAN PENDIDIKAN
(Studi Kasus Yayasan Badan Wakaf (YBW) Al-Ikhsan)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu
Syarat Penyelesaian Tugas Akhir
dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf**

**Oleh:
Nur Isna Wahyu Maulida
NIM 1950310008**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2024**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat : Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322
Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818 Email: febi@iainkudus.ac.id,
febi@iainkudus@gmail.com, Website : www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : Nur Isna Wahyu Maulida
NIM : 1950310008
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul Skripsi : Implementasi Pengelolaan Wakaf Produktif Untuk Pengembangan Pendidikan (Studi Kasus Yayasan Badan Wakaf Al-Ikhsan Kudus)

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 29 September 2023 sampai dengan 14 November 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 14 November 2023
Dosen Pembimbing


Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
NIP. 197602252003121002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat : Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322
Telp (0291)4326 / Fax. 441613, 438818 email: febi@iainkudus.ac.id,
febi@iainkudus@gmail.com, website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi Saudara :

Nama : Nur Isna Wahyu Maulida
NIM : 1950310008
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : Implementasi Pengelolaan Wakaf Produktif untuk Pengembangan Pendidikan (Studi Kasus Yayasan Badan Wakaf Al-Ikhsan Kudus)

telah diujikan pada 02 Januari 2024 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. H. Solikul Hadi, M. Ag.</u> NIP. 196702132000031001 Ketua/Penguji I	02-01-2024	
<u>Junaidi Abdullah, S. Ag., M.Hum.</u> NIP. 197801302006041002 Ketua/Penguji II	02-01-2024	
<u>Agung Slamet Sukardi, M.E.</u> NIP. 199308082020121011 Sekretaris/Penguji III	04-01-2024	
<u>Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.</u> NIP. 197602252003121003 Dosen Pembimbing	02-01-2024	
<u>H. Wahibur Rakhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan	04-01-2024	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya :

Nama : Nur Isna Wahyu Maulida

NIM : 1950310008

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 14 November 2023

Yang menyatakan,



Nur Isna Wahyu Maulida

NIM. 1950310008

MOTTO

لَنْ تَنَالُوا الْبِرَّ حَتَّى تُنْفِقُوا مِمَّا تُحِبُّونَ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ بِهِ عَلِيمٌ ﴿٩٢﴾

Terjemahan:

“Kamu sekali-kali tidak sampai kepada kebajikan (yang sempurna), sebelum kamu menafkahkan sebahagian harta yang kamu cintai. Dan apa saja yang kamu nafkahkan maka sesungguhnya Allah mengetahuinya.”

(QS. Ali Imran: 92).¹



¹ “Al-Qur'an QS. Ali Imran Ayat 92, Al-Qur'an Dan Terjemahnya (Jakarta: Departemen Agama RI, Yayasan Penerjemah Dan Penerbit Al-Qur'an, 2001),” n.d.

PERSEMBAHAN

Teriring puji dan syukur kepada Allah SWT, atas segala kelancaran dan kemudahan dalam penyusunan tugas akhir dalam bentuk skripsi ini, saya persembahkan untuk :

1. Orang tuaku tercinta, Bapak Banani dan Ibu Siti Munawaroh yang selalu mendukung setiap langkah dan keputusan saya, selalu memberikan doa terbaik dan cinta disetiap proses hidup saya.
2. Kakak saya Beny Wahyu Hidayat beserta Kakak Ipar saya Ridha Saraswati Aji yang selalu menjadi penyemangatku dalam pembuatan skripsi ini.
3. Yayasan Badan Wakaf (YBW) Al-Ikhsan Kabupaten Kudus yang sudah membantu dalam pembuatan skripsi ini sampai selesai.
4. BAZNAS Jawa Tengah yang sudah membantu dalam pembuatan skripsi ini sampai selesai.
5. Dosen pembimbing skripsi saya bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si., yang sudah membimbing dan memberikan semangat selama penyusunan skripsi ini.
6. Teman temanku Manajemen Zakat Wakaf (MZW) kelas A angkatan 2019 yang selalu memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.

PEDOMAN LITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	اَ..	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	اُ..	U/u
ح	Ḥ/ḥ	ظ	Ẓ/ẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع	‘A’/‘a	ء	A’/‘a’	بَا	Bā
د	D/d	ع	A’/‘a’	ء	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasyfīd		Yā’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	Abb	فَلَكَي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	Rabb	عَالَمِي	‘ālamiy
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf				Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara’ <i>a</i>	الْفُرُوعُ	al-furū’	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara’ <i>a</i>	الْقَضَاءُ	al-qaḍā’	السَّمْسُ	al-syams	سَيِّ	syai’un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā’ Marbūthah	
جَمَلُ الدِّينِ	Jamāluddīn	جَمَلُ الدِّينِ	Jamāl al-dīn	سَاعَةٌ	sā’ah		

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Segala puji bagi Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul “**Implementasi Pengelolaan Wakaf Produktif Untuk Pengembangan Pendidikan : Studi Kasus Yayasan Badan Wakaf (YBW) Al-Ikhsan Kudus**”. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada beliau junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW. beserta keluarga dan para sahabatnya. Semoga kita semua mendapatkan syafaatnya kelak diyaumul akhirat, aamiin. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana (S1) dalam bidang Manajemen Zakat Wakaf. Pengumpulan data, analisis data sampai penyimpulan hasil tidak terlepas dari bimbingan, masukan, bantuan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini
2. H. Wahibur Rohman, S.E., M.Si., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus
3. H. Amirus Sodiq, Lc. M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Kudus
4. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah membimbing penyusunan skripsi ini dari awal sampai akhir
5. Yayasan Badan Wakaf (YBW) Al-Ikhsan Kabupaten Kudus yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat terlaksana dari awal hingga akhir
6. Segenap dosen dan staff pengajar dalam lingkup IAIN Kudus, khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan, arahan, dan bantuan selama perkuliahan sampai pada akhirnya terselesaikan
7. Bapak dan Ibuku tercinta yang selalu mendoakan, memberi dukungan moral maupun mater dan memberikan kasih sayang serta bimbingan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Sahabat saya Izzun Naslah, Maria, Lilis Dewi, dan Nabilah Fitriyani yang memberi dukungan dan selalu mendengarkan

keluh kesah selama ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

9. Teman-teman seperjuangan program studi manajemen zakat wakaf khususnya kelas MZW A angkatan 2019 yang telah memberikan banyak warna dan pembelajaran selama masa perkuliahan
10. Atas semua bantuan dari berbagai pihak yang bersangkutan penulis mengucapkan banyak terimakasih, semoga skripsi ini bermanfaat khususnya bagi pembaca untuk pengembangan ilmu yang akan datang.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh untuk mencapai kesempurnaan. Tidak ada gading yang tak retak, oleh karena itu kritik dan saran yang konstruktif sangat peneliti butuhkan dan harapkan demi kemajuan dan perbaikan penelitian ini dimasa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada peneliti dan pembaca.

Wassalamu'aikum, Wr. Wb.

Kudus, 14 November 2023

Nur Isna Wahyu Maulida
NIM.1950310008