

**PENGARUH GAJI, MOTIVASI DAN TINGKAT  
PENDIDIKAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DALAM PERSPEKTIF ISLAM  
(Studi Kasus di Pabrik Gula Tumbu Pak Budi Desa Bendan  
Pete Nalumsari Jepara)**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1  
Dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah**

**Oleh :**

**AHMAD SYA'RONI**

**NIM: 1820310151**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613  
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



### PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : AHMAD SYA'RONI  
NIM : 1820310151  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah  
Judul : PENGARUH GAJI, MOTIVASI DAN TINGKAT PENDIDIKAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN DALAM PERSPEKTIF ISLAM (Studi Kasus di Pabrik Gula Tumbu Pak Budi Desa Bendan Pete Nalumsari Jepara)&nbsp;

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 31 Mei 2023 sampai dengan 13 November 2023 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 25 September 2023



Iwan Fahri Cahyadi, S.P., M.M.  
NIP. 197004281001042016



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jln. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp (0291) 431677,  
 Faks. 441613 Email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febiiainkudus@gmail.com](mailto:febiiainkudus@gmail.com)  
 Web: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id).

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan bahwa skripsi  
 saudari:

Nama : Ahmad Sya'roni  
 NIM : 1820310151  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Prodi : Manajemen Bisnis Syariah  
 Judul : Pengaruh Gaji, Motivasi dan Tingkat Pendidikan  
 Terhadap Kinerja Karyawan Dalam Perspektif Islam

Telah diujikan pada **1 Desember 2023** dan dinyatakan **LULUS**  
 dalam Ujian Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium  
 Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>H. Shobirin, S. Ag., M. Ag.</u></b> NIP. 197203092000031003 Ketua/ Penguji I	05/01 /24	
<b><u>Suparwi, S. Pd. I., M. M.</u></b> NIP. 198809031033042016 Penguji II	06/01 /24	
<b><u>Dr. Mahda Reza Kurniawan, M. S. I.</u></b> NIP. 198607031007092018 Sekertaris/Penguji III	06/01 /24	
<b><u>Iwan Fahri Cahyadi, S. P., M. M.</u></b> NIP. 197004282023211001 Dosen Pembimbing	06/01 /24	
<b><u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u></b> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	16/01 /24	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Penulis dengan penuh kejujuran dan pertanggungjawaban, saya **Ahmad Sya'roni NIM : 1820310151** dengan sungguh menyatakan bahwa:

1. Keseluruhan skripsi saya merupakan hasil karya sendiri dan belum pernah diterbitkan dimanapun
2. Tidak mengandung materi yang pernah ditulis oleh orang lain, kecuali bentuk referensi sebagai bahan rujukan skripsi ini.

Saya bersedia menerima berbagai bentuk sanksi sesuai dengan undang-undang yang berlaku jika dikemudian hari terdapat ketidakbenaran.

Kudus, 14 September 2023

Yang menyatakan,



  
**Ahmad Sya'roni**  
**NIM : 1820310151**

## MOTTO

“ Tidak ada yang tidak mungkin di dunia ini, kecuali memakan kepala sendiri “

\_Syn.27..

“ Jagalah sholatmu, ketika kamu kehilangan sholat, kau akan kehilangan segalanya “

\_Umar bin Khattab..

” Barang siapa yang menyulitkan orang lain, maka Allah akan mempersulitnya di hari Kiamat “

(HR Al-Bukhari 7152)



## PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT yang telah memberikan kekuatan dan kesempatan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan dan saya dedikasikan sebagai bentuk ungkapan rasa syukur dan terima kasih yang sangat mendalam kepada :

1. Yang pertama persembahkan yang tertinggi kepada Allah SWT, karena dengan ridho-Nya telah memudahkan segala langkahku dan memberikan keberkahan dan manfaat serta kepada Baginda Rasulullah SAW.
2. Kepada yang saya sayangi kedua orang tua, Bapak Ali Sofyan dan Ibu Nur Khayatun yang telah menjadi pahlawan dalam kehidupanku. Terima kasih yang tak terhingga aku ucapkan untuk bapak dan ibu yang telah banyak memberikan pengorbanan, semangat serta selalu mendoakan disetiap langkahku, karena kalianlah alasanku untuk menyelesaikan skripsi ini dengan sungguh-sungguh dan sebaik mungkin.
3. Alihatu Baitin Nasikha adek saya yang selalu saya rusuhi saat penat mengerjakan sekripsi.
4. Kepada seluruh keluarga besar yang selalu memberiku semangat, dorongan, serta motivasi untuk jangan mudah menyerah.
5. Indah Ayu Mayasari yang selalu memberikan doa dan dukungan untuk kesuksesanku kedepannya.
6. Teman-teman Arif Gaman, M. N. Fais, Joday, Aziz Zimon, Aldhan Wibu saya yang memberi dukungan dari segala Materi, Logistik, Finansial, Batin dan Rohani.
7. Seseorang yang selalu menjadi alasan saya lebih baik dalam pengerjaan sekripsi ini dan menjadi alasan sekripsi ini jadi setelah orang tua saya.
8. Teman-teman MBS-D 2018 tercinta yang juga memberikan dukungan sampai saat ini.

**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S{/s\}	ض	D{/d}	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	A{/a}	ء	A{/a'}	با	Ba>
د	D/d	ع akhir	A{/a'}	ء	A/A	بي	Bi>
ذ	Z{/z\}	غ	G/g	ي	Y/y	بو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasyjid>d		Ya>'niisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أب	abb	فلكي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	عالم	a>lamiy
'Ain/Hamzah Di belakang		'Ain/Hamzah di waqaf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	Al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	Al-qad}a>	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِي	Syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddin	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>I al-Di>n	سَاعَةٌ	Sa>'ah		

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT. Sang Maha Segalanya yang telah mencurahkan segenap cinta dan kasih sayang dalam setiap kehidupan makhluk-Nya. Skripsi yang berjudul “PENGARUH GAJI, MOTIVASI DAN TINGKAT PENDIDIKAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN DALAM PERSPEKTIF ISLAM (Studi Kasus di Pabrik Gula Tumbu Pak Budi Desa Bendan Pete Nalumsari Jepara)” Ini disusun dengan penuh kesungguhan, sehingga dapat memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata (S1) IAIN KUDUS.

Dalam penyusunan skripsi ini, peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan saran dari berbagai pihak. Melalui bimbingan dan saran tersebut, akhirnya peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Atas bimbingan dan saran itu, maka peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Abdurrahman Kasdi, Lc. M.Si, selaku Rektor IAIN Kudus.
2. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
3. Kharis Fadlullah Hana, M.E. Selaku Ketua Prodi Manajemen Bisnis Syariah
4. Iwan Fahri Cahyadi, S.P., M.M., selaku dosen pembimbing skripsi yang selalu memberikan arahan, bimbingan, dan semangat serta telah meluangkan waktu kepada saya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah mengajar dan memberikan banyak ilmu kepada saya hingga sampai akhirnya dapat menyelesaikan studi ini.
6. Kepada kedua orang tuaku tercinta, Bapak dan Ibu yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan dan mendoakan saya agar berhasil menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada seluruh keluarga saya yang telah memberikan dukungan kepada saya.
8. Kepada Bpk. Budi Selaku Owner dari pabrik gula tumbu yang telah memberikan izin saya untuk melakukan penelitian dalam skripsi ini.
9. Semua pihak yang terlibat dalam pembuatan sekripsi ini dari kondisi badan normal, up normal, hingga kembali normal lagi.
10. Kepada teman-teman MBS-D seperjuangan dan seangkatan tahun 2018.

Penulis sadar bahwa penulis dalam skripsi ini jauh dari kata sempurna. Maka dari itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk penelitian selanjutnya agar dapat menjadi lebih baik.

Kudus, 8 Agustus 2023  
Peneliti



**Ahmad Sya'roni**  
**NIM: 1820310151**

