

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
RANGKA MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN  
DENGAN MEMBENTUK KELAS PRESTASI  
DI MTs NU NURUL HUDA KUDUS**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)  
Dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)

**Oleh:**

**AZKA FARIH RUSLI  
NIM. 1910110021**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
TAHUN 2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613  
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



### PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : AZKA FARIH RUSLI  
NIM : 1910110021  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Judul : PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM RANGKA  
MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN DENGAN MEMBENTUK KELAS  
PRESTASI DI MTs NU NURUL HUDA KUDUS

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 08 Desember 2022 sampai dengan 17 Januari 2024 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 26 Maret 2024



Drs. H. Muhamad Afif, M.Pd.I.  
NIP. 196009211992031002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS TARBİYAH**

Jalan CongeNgebalrejo PO Box 51 Kudus 59322,  
 Telepon (0291) 432677 Fax. (0291) 441613

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama /NIM : Azka Farih Rusli/1910110021  
 Fakultas /Prodi : Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam  
 Judul : **PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
 DALAM RANGKA MENINGKATKAN  
 KUALITAS PEMBELAJARAN DENGAN  
 MEMBENTUK KELAS PRESTASI DI MTs NU  
 NURUL HUDA KUDUS**

Telah diujikan pada tanggal **24 April 2024** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Moh. In'ami, M.Ag.</u> NIP. 197406042007121001 Ketua/Penguji I	14/05/2024	
<u>Aat Hidayat, M.Pd.I.</u> NIP. 198306182015031002 Ketua/Penguji II	08-05-2024	
<u>Nusaibah, M.Pd.</u> NIP. 199401302023212028 Sekretaris Sidang	16/05/2024	
<u>Drs. H. Muhammad Afif, M.Pd.I.</u> NIP. 196009211992031002 Dosen Pembimbing	16/05/2024	
<u>Prof. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.</u> NIP. 197811012005011002 Dekan Fakultas Tarbiyah	20/05/2024	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Azka Farih Rusli NIM 1910110021** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan ini.

Kudus, 28 Maret 2024  
Yang Menyatakan,



**Azka Farih Rusli**  
**NIM 1910110021**

## MOTTO

وَلَا تَمْشِ فِي الْأَرْضِ مَرَحًا إِنَّكَ لَأَنْ تُخْرَقَ الْأَرْضَ وَلَنْ تَبْلُغَ الْجِبَالَ طُولًا

Artinya: “Janganlah engkau berjalan di bumi ini dengan sombong karena sesungguhnya engkau tidak akan dapat menembus bumi dan tidak akan mampu menjulang setinggi gunung.”

QS. Al-Isra': 37

“Barangsiapa tidak memiliki adab (tata karma), maka ia tidak berilmu. Barangsiapa yang tidak memiliki kesabaran berarti ia tidak memiliki agama. Dan barangsiapa tidak memiliki ketakwaan, berarti ia tidak mempunyai kedudukan di dekat Allah SWT.”

- Hasan Al-Bashri -



## PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah Swt yang senantiasa memberikan kenikmatan dan keberkahan di kehidupan ini. Sholawat serta salam saya haturkan kepada Nabi Muhammad SAW dan para sahabatnya, dengan segala kerendahan hati karya ini saya persembahkan kepada:

1. Kepada kedua orang tuaku, alm. Bapak Sukandar dan Ibu Siti Munawaroh tercinta yang telah merawat, mendidik, dan membimbingku dengan penuh kesabaran dan keikhlasan. Terima kasih atas do'a yang senantiasa kalian panjatkan untukku hingga bisa menguatkan hati dengan penuh kasih sayang yang kalian berikan. Semoga engkau senantiasa dalam lindungan Allah SWT.
2. Kepada kakakku Noor Aida Nafis dan Faiq Shobri, serta adikku Ahmad Ziyad Fadlly yang selalu memberikan dukungan, do'a, semangat dan motivasi tanpa lelah.
3. Kepada Bapak Drs. H. Muhammad Afif, M.Pd.I., sebagai dosen pembimbing yang sabar dan memberi dukungan dalam membimbing saya untuk menyelesaikan skripsi dengan baik.
4. Kepada Bapak H. Moh Ahlish, S.Ag., M.Pd.I selaku Kepala MTs NU Nurul Huda Kudus yang sudah mengizinkan melakukan penelitian dan dijadikan salah satu narasumber.
5. Tak lupa kepada guru-guru saya mulai dari MI hingga sampai di perguruan tinggi, yang telah mendidik dan memberikan banyak pengetahuan sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir perkuliahan ini.
6. Kepada sahabatku, Nabil Muhammad Farid dan Amriena Rosyada yang selalu memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Tak lupa saudaraku, Ahmad Fauzi dan Muhammad Syafi'i yang bersedia membantu dalam proses penelitianku.
7. Kepada teman-temanku kelas PAI-A angkatan 2019, yang telah kebersamai selama masa perkuliahan, memberiku banyak pengalaman serta kenangan suka maupun duka yang akan selalu ku kenang.
8. Kepada semua teman PPL MTs NU Nahdlatul Athfal dan KKN-IK 2022 di desa Plajan Jepara. Terimakasih atas pengalaman, motivasi, dan kerjasamanya.
9. Kepada semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu penyelesaian skripsi ini. Semoga bantuan, semangat dan motivasi yang kalian berikan akan mendapat balasan yang tiada henti oleh Allah SWT.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	..َ..	A/a
ث	S{/s}	ض	D{/d}	ن	N/n	..ِ..	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	..ُ..	U/u
ح	H/h	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z////////z\	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	Abb	فَلَکِيَّ	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	Rabb	عَالَمِيَّ	'a>lamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad'a>'	الشَّمْسُ	al-sxams	شَيْئِي	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n	سَاعَةٌ		sa>'ah	

## KATA PENGANTAR

### *Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Puji syukur kehadiran Allah Swt atas segala limpahan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Agung Nabi Muhammad Saw yang kita nantikan syafaatnya di hari akhir nanti, semoga kita semua dianggap sebagai umatnya, Aamiin.

Skripsi yang berjudul **“Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Rangka Meningkatkan Kualitas Pembelajaran dengan Membentuk Kelas Prestasi Di MTs NU Nurul Huda Kudus”** disusun guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan jenjang studi strata 1 Program Studi Pendidikan Agama Islam (PAI) Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Dalam penyusunan laporan ini, peneliti memperoleh bimbingan, arahan, dan dukungan selama penyusunan skripsi. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati peneliti mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus, atas kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini, yang telah memberikan peneliti kemudahan dalam penyusunan skripsi.
2. Bapak Prof. Dr. M. Nur Ghufon, M.Si., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan persetujuan skripsi ini.
3. Bapak Drs. H. Muhammad Afif, M.Pd.I., selaku Dosen Pembimbing yang telah mendampingi peneliti dalam menyusun skripsi, memberikan arahan, motivasi, dukungan serta bimbingan dengan sabar dan baik hati dari awal sampai akhir penyusunan skripsi.
4. Para Dosen atau Staf Pengajar Fakultas Tarbiyah di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang memberikan ilmu pengetahuan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak H. Moh Ahlish, S.Ag., M.Pd.I., selaku Kepala Sekolah MTs NU Nurul Huda Kudus dan guru-guru yang telah memberikan izin dan bantuan peneliti selama melaksanakan penelitian.
6. Bapak Moh. Junaidi, S.Pd.I., Bapak Faiq Shobri, S.Pd.I., Ibu Cicik Lintang Indreswari, S.Pd., selaku pengampu mata pelajaran al-Qur'an Hadis, Bahasa Arab, dan Bahasa Inggris di MTs NU Nurul Huda Kudus, serta Bapak Gufon, S.Ag., M.Pd.I., Sebagai Wakabid. Kurikulum di MTs NU Nurul Huda Kudus serta narasumber lain yang telah mengizinkan, membimbing serta meluangkan waktunya untuk peneliti melakukan penelitian.

Semoga segala bimbingan dan bantuan yang telah diberikan dapat menjadi amal kebaikan. Sebagai penutup penulis menyadari bahwa masih banyak kekhilafan dan kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik serta saran yang bersifat membangun dari para pembaca demi lebih sempurnanya skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat menjadi amal jariyah peneliti bagi yang membacanya.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Kudus, 9 Januari 2024  
Penulis,

**Azka Farih Rusli**

