

**PENGARUH BEBAN KERJA, KOMPENSASI DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP NIAT  
KELUAR KARYAWAN  
PT. RATNA MAKMUR JAYA JEPARA**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah (MBS)**

**Oleh:**

**SINTA MAULIDA AVIANI**  
**NIM 2020310077**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
TAHUN 2024**



## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : SINTA MAULIDA AVIANI  
NIM : 2020310077  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah  
Judul : Pengaruh Beban Kerja, Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Niat Keluar Karyawan PT. Ratna Makmur Jaya Jepara

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 07 November 2023 sampai dengan 30 April 2024 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 06 Mei 2024



Indah Dewi Maharany, M.M., CIQnR  
NIP. 198703252019032014



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291)  
 432677 Fax. 441613, 438818

email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), website:  
[www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Sinta Maulida Aviani  
 NIM : 2020310077  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Prodi : Manajemen Bisnis Syariah  
 Judul : Pengaruh Beban Kerja, Kompensasi, dan Lingkungan Kerja terhadap Niat Keluar Karyawan PT. Ratna Makmur Jaya Jepara

telah diujikan pada **28 Mei 2024** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum.</u></b> NIP. 197507202003121003 Ketua/Penguji I	06/06/2024	
<b><u>Widi Savitri Andriasari, M.M., CRA, CRP</u></b> NIP. 199111182019032017 Ketua/Penguji II	10/06/2024	
<b><u>Sufiana Noor, M.M.</u></b> NIP. 198811272020122009 Sekretaris/Penguji III	10/06/2024	
<b><u>Indah Dewi Maharany, M.M., CIQnR</u></b> NIP. 198703252019032014 Dosen Pembimbing	10/06/2024	
<b><u>Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum.</u></b> NIP. 197507202003121003 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	06/06/2024	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya :

Nama : Sinta Maulida Aviani

NIM : 2020310077

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

- Kudus, 30 April 2024

Yang menyatakan,



Sinta Maulida Aviani  
NIM. 2020310077

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اسْتَعِينُوا بِالصَّبْرِ وَالصَّلَاةِ إِنَّ اللَّهَ مَعَ الصَّابِرِينَ

“Wahai orang-orang yang beriman, mohonlah pertolongan (kepada Allah SWT) dengan sabar dan sholat, sesungguhnya Allah SWT bersama orang-orang yang sabar” Q.S. Al-Baqarah ayat 153



## PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin, Puji Syukur Kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, berkah, dan hidayah-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Tak lupa sholawat serta salam yang senantiasa tercurahkan pada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW yang kita nantikan syafa'atnya di *yaummul qiyamah* nanti. Dengan penuh rasa syukur dan Bahagia, saya mengucapkan terima kasih kepada beberapa pihak yang telah mendukung baik secara moral maupun materi dalam menyelesaikan skripsi ini. Dengan penuh kesadaran dan kerendahan hati, hasil karya penelitian ini saya persembahkan kepada:

1. Persembahan yang tertinggi hanyalah kepada Allah SWT., karena dengan ridho-Nya lah selalu kuharapkan untuk menyertai setiap langkahku.
2. Nabi Muhammad SAW. sebagai inspirator hidup
3. Diri saya sendiri yang telah berjuang dan bertahan hingga saat ini dapat menyelesaikan skripsi.
4. Kedua orang tua yang tercinta, Bapak Ahmadi dan Ibu Fitriana, yang senantiasa memberikan doa, dukungan, motivasi, cinta kasih dan semangat yang tidak pernah terhenti dalam setiap langkah serta pengorbanan bagi penulis
5. Untuk adik tersayang, Fajar Sidqi Apriyansya, yang memberikan semangat dan dukungan dalam kehidupan.
6. Ibu Indah Dewi Maharany, selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
7. Seluruh guru-guru yang telah mendidik saya sehingga bisa seperti ini.
8. Untuk sahabat seperjuangan yang menemani suka dan duka dalam perkuliahan, Dini Ekowati, Dwi Zaidatun Nikmah, Sita Nailin Nafis dan Eka Putri Mulia Ashar terima kasih telah berjuang bersama.
9. Seluruh teman seperjuangan Manajemen Bisnis Syariah Angkatan 2020 khususnya kelas MBS C terima kasih atas kekompakan, kebersamaan, kekeluargaan, dan kenangan bersama kalian.
10. Teman-teman PPL dan KKN-037 Desa Tlogowungu, Japah, terima kasih telah menjadi bagian cerita perjalanan hidup saya dan memberikan pengalaman berharga yang tidak bisa dilupakan.

Serta seluruh pihak yang telah banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, semoga semua diridhoi Allah SWT. Aamiin.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vocal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa Tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	اَ	A/a
ث	Ş/ş	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	اِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	اُ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/ẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/ 'a	ء		بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'/a'	ء	A/a	بِي	B
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	Abb	فَلَكِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	Rabb	عَا لَمِي	'ālamiy
'Ain/Hamzah di belakang		'Ain/Hamzah di waqf		الْ		Vocal Rangkap	
فَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	Al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	Gair>
قَرَاءَ	qara'a	الْقَضَاءُ	Al-qadā'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِي	Syai'un
Kata majemukdirangkai			Kata majemukdipisah			Tā' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāluddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-di>n			سَاعَةٌ	Sā'ah

## KATA PENGANTAR

### *Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Alhamdulillah robbil-aalamiin segala puji bagi Allah SWT atas nikmat sehat, rahmat serta hidayah-Nya. Sholawat serta salam tak luput kita haturkan kepada nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafa'atnya di *yaummul qiyamah* nanti. Alhamdulillah, dengan segala nikmat sehat dan nikmat-nikmat lain yang diberikan oleh Allah SWT, peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Beban Kerja, Kompensasi, dan Lingkungan Kerja Terhadap Niat Keluar Karyawan PT. Ratna Makmur Jaya Jepara”. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S1) pada Institut Agama Islam Negeri Kudus. Dalam penyusunan skripsi ini, peneliti mendapat banyak bimbingan serta arahan dari banyak pihak, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu, peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat selesai.
2. Bapak Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan persetujuan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
3. Ibu Aryanti Muhtar Kusuma, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan kemudahan dalam proses penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Indah Dewi Maharany, M.M. CIQnR, selaku dosen pembimbing skripsi ini yang bersedia meluangkan waktunya, tenaga, pikiran, dan arahan dalam penyusunan skripsi ini sampai selesai.
5. Dosen dan staf pengajar di lingkungan civitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan ilmu serta pengetahuan sehingga penulis sampai di tahap penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Ratna Santi selaku pemilik perusahaan yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di PT. Ratna Makmur Jaya Jepara.
7. Ibu Novita Handa Prihati selaku HRD PT. Ratna Makmur Jaya Jepara yang telah bersedia memberikan informasi dan data yang diperlukan peneliti melalui wawancara.

8. Kedua orang tua, Bapak Ahmadi dan Ibu Fitriana yang selalu mendukung dan memberikan doanya kepada saya.
9. Semua teman-teman tercinta yang telah membantu dan memberi semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini, peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan jauh dari kata sempurna, sehingga penulis mempersilakan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti maupun pembaca untuk kebutuhan penelitian selanjutnya atau yang lain. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

***Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh***

Kudus, 30 April 2024

Penulis



**Sinta Maulida Aviani**

**NIM. 2020310077**