

**SISTEM PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF
MELALUI PROGRAM PATI MAKMUR PADA BADAN
AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)
KABUPATEN PATI**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)**

**Oleh:
Istiqomatul Zannah
NIM.2020410041**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PRODI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51
Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
email: febi@iainkudus.ac.id, febiiainkudus@gmail.com,
website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa
skripsi Saudara:

Nama : Istiqomatul Zannah

NIM : 2020410041

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Judul Skripsi : Sistem Pendayagunaan Zakat Produktif melalui Program Pati
Makmur pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)
Kabupaten Pati.

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak
Senin, 16 Oktober 2023 sampai dengan Senin, 25 Maret 2024 dan disetujui
untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Pembimbing I

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Makrufah', written over a faint watermark of the IAIN Kudus logo.

Makrufah Hidayah Islamiah, M.M.
NIP. 199004052019032023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51
 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
 email: febi@iainkudus.ac.id, febjiainkudus@gmail.com,
 website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi Saudara :

Nama : Istiqomatul Zannah
 NIM : 2020410041
 Fakultas : Ekonomi Bisnis Islam
 Prodi : Manajeman Zakat dan Wakaf
 Judul : **Sistem Pendayagunaan Zakat Produktif melalui Program Pati Makmur pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Pati.**

telah diujikan pada **8 Mei 2024** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Muhaimin, M.H.I</u> NIP. 197506202005011007 Ketua/Penguji I	20/05 2024	
<u>Jadzil Baihaqi, M.S.A., CA</u> NIP. 198904152018031001 Ketua/Penguji II	15/05/2024	
<u>Ita Rakhawati, M.Si.</u> NIP. 198604182020122007 Sekretaris/Penguji III	20/05 2024	
<u>Makrufah Hidayah Islamiyah, M.M</u> NIP. 199004052019032023 Dosen Pembimbing	20/05 2024	
<u>Dr. Ahmad Supriyadi, S. Ag., M.Hum.</u> NIP. 197507202003121003 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.	20/05 2024	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Istiqomatul Zannah NIM. 2020410041** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya-karya saya sendiri dan belum diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan dalam penulisan Skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 25 Maret 2024
Yang Menyatakan



Istiqomatul Zannah
NIM. 2020410041

MOTTO

“Melangkahlah secepat mungkin, jangan biarkan waktumu habis hanya untuk menunggu”



PERSEMBAHAN

Segala puji Syukur kepada Allah SWT, atas semua kelancaran serta kemudahan dalam menyusun tugas akhir dalam bentuk skripsi ini, saya persembahkan:

1. Orang tua ku tersayang, Bapak Sholikun dan Ibu Mujanah yang telah memberi dukungan moril maupun materi serta do'a yang tiada henti untuk kesuksesan saya, karena tiada kata indah seindah tuntunan do'a yang terucap dari orang tua. Ucapan terimakasih saja takkan pernah cukup untuk membalas kebaikan orang tua. Terimakasih selalu mensuport dan selalu memberikan semangat dalam proses hidup saya.
2. Kepada suamiku tersayang mas Heru Setyawan, S.T. terimakasih karena telah memberikan dukungan dan semua tenagamu untuk menghadapi orang sepertiku. Terimakasih untuk semangat yang kamu berikan dan do'a serta membantu menyusun tugas akhir ini.
3. Terimakasih untuk keluargaku yang mendoakan dan selalu menjadi penyemangat pembuatan skripsi ini.
4. Dosen pembimbing skripsi saya Ibu Makrufah Hidayah Islamiah, M.M. yang sudah memberi arahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Lembaga BAZNAS Kabupaten Pati, Ketua, wakil ketua dan semua anggota yang membantu dalam pembuatan skripsi ini.
6. Teman-temanku, Dyah, Hana, Riska, Laeli dan Ari terimakasih atas motivasinya.
7. Teruntuk temanku Ari Hasanatun Nisa' dan Diyah Ayu Ami Sriwahyuningsih terimakasih kepada kalian sudah mau membantu dan direpotkan dari awal kuliah sampai penyusunan tugas akhir ini.

PEDOMAN LITERASI ARAB-LATIN

Pedoman transliterasi yang digunakan dalam penelitian ini merujuk pada Putusan Bersama Menteri Agama Republik Indonesia No. 158 tahun 1987 dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No. 0543 b/U/1987. Secara umum, pedoman transliterasi ini mengikuti aturan berikut:

1. Konsonan

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
1.	ا	Alif	-	tidak dilambangkan
2.	ب	ba>'	B	Be
3.	ت	ta>'	T	Te
4.	ث	s\`a'	s\	es (dengan titik di atas)
5.	ج	ji>m	J	Je
6.	ح	h a>'	h{	ha (dengan titik di bawah)
7.	خ	kha>'	Kh	Ka da ha
8.	د	dal	D	De
9.	ذ	z\`al	z\	zet (dengan titik di atas)
10.	ر	ra>'	R	Er
11.	ز	zai	Z	zet
12.	س	si>n	S	Es
13.	ش	syi>n	Sy	es dan ye

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
14.	ص	sa>d	s}	es (dengan titik di bawah)
15.	ض	da>d	d{	de (dengan titik di bawah)
16.	ط	ta>'	t}	te (dengan titik di bawah)
17.	ظ	da>'	z}	zet (dengan titik di bawah)
18.	ع	ain	'	koma terbalik (di atas)
19.	غ	gain	G	ge
20.	ف	fa'	F	ef
21.	ق	qa>f	Q	qi
22.	ك	ka>f	K	ka
23.	ل	la>m	L	el
24.	م	mi>m	M	em
25.	ن	nu>n	N	en
26.	و	wa>wu	W	we
27.	ه	Ha>'	H	ha (dengan titik di bawah)
28.	ء	hamzah	'	apostrof (tetapi lambang ini tidak dipergunakan untuk hamzah diawal kata)
29.	ي	ya>'	Y	ye

2. Vokal

Vokal Tunggal	Vokal Rangkap	Vokal Panjang
ا = a	-	ا = a>
ي = i	اي = ai	ي = i>
و = u	او = au	و = u>

3. Ta Marbut}ah

Ta marbut}ah hidup dilambangkan dengan /t/

Contoh:

مرأة جميلة = *mar'atunjami>lah*

Ta marbut}ah mati dilambangkan dengan /h/

Contoh:

فاطمة = *fa>timah*

4. Syaddah (*tasydid*, geminasi)

Tanda geminasi dilambangkan dengan huruf yang sama dengan yang diberi tanda syaddah tersebut.

Contoh:

رَبَّنَا = *rabbana>*

الْبِرِّ = *al-birr*

5. Kata Sandang (Artikel)

Kata sandang yang diikuti oleh "huruf syamsiyah" ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

Contoh:

الشمس = *asy-syamsu*

الرجل = *ar-rajulu*

السيدة = *as-sayyidah*

Hamzah kata sandang yang diikuti oleh "huruf qamariyah" ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diikuti terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanda sempang.

Contoh:

القمر = *al-qamar*

الجلال = *al-jala>l*

6. Huruf hamzah

Huruf hamzah pada awal kata tidak ditransliterasikan. Namun, jika hamzah tersebut berada di tengah kata atau di akhir kata, huruf hamzah itu ditransliterasikan dengan apostrof (').

Contoh:

شيء = *syai'un*



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu 'alaikum Wr.Wb.

Segala puji bagi Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul “Sistem Pendayagunaan Zakat Produktif Melalui Program Pati Makmur Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Pati”. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada beliau Nabi Agung Muhammad SAW. beserta keluarga dan para sahabatnya. Semoga kita semua mendapatkan syafaatnya kelak diyaumul akhirat, aamiin. Penyusunan skripsi ini adalah syarat untuk mendapatkan gelar sarjana (S1) dalam bidang Manajemen Zakat Wakaf. Pengumpulan data, analisis data sampai hasil kesimpulan tidak terlepas dari bimbingan, bantuan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc.M.Si., selaku rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini
2. Bapak Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus
3. Bapak H. Amirus Sodiq, Lc., M.A., selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Kudus
4. Makrufah Hidayah Islamiah, M.M., selaku dosen pembimbing yang telah membimbing penyusunan skripsi ini dari awal sampai akhir
5. Lembaga BAZNAS Kabupaten Pati yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.
6. Segenap dosen dan staff pengajar dalam lingkup IAIN Kudus, khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu pengetahuan, bimbingan, dan bantuan selama perkuliahan sampai pada akhir.
7. Bapak Sholikun dan Ibu Mujanah yang telah memberi dukungan mpril maupun materi serta do'a yang tiada henti untuk kesuksesan saya, karena tiada kata indah seindah tuntunan do'a yang terucap dari orang tua. Ucapan terimakasih saja takkan pernah cukup untuk membalas kebaikan orang tua. Terimakasih selalu mensupport dan selalu memberikan semangat dalam proses hidup saya.
8. Suamiku tersayang mas Heru Setyawan, S.T. terimakasih karena telah memberi dukungan dan semua tenaga untuk menghadapi orang sepertiku. Terimakasih untuk semangat yang

kamu berikan dan do'a, serta terimakasih sudah membantu untuk menyusun tugas akhir ini.

9. Terimakasih kepada teman-temanku Hana, Ari, Diyah, Riska dan Laili yang sudah membantu dan sudah memberikan motivasi.
10. Atas semua bantuan dari berbagai pihak yang bersangkutan penulis mengucapkan banyak terimakasih, semoga skripsi ini bermanfaat berguna khususnya bagi pembaca untuk menambah pengembangan ilmu.

Terakhir penulis menyadari skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat kami butuhkan untuk kemajuan dan perbaikan penelitian ini dimasa yang akan datang. Terimakasih

Wassalamuaikum, Wr, Wb.

Kudus, 21 Maret 2024

Istiqomatul Zannah
NIM. 2020410041

