

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA  
ZAKAT, INFAQ, DAN SHADAQOH DALAM BENTUK  
MODAL USAHA DAN ALAT USAHA PADA  
TAHUN 2022**

**(Studi Kasus: BAZNAS Kabupaten Kudus)**



**SKRIPSI**

**Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)  
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)**

**Oleh:**

**LAILY NI'MAH**

**NIM : 2020410028**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS DAN ISLAM  
PROGAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
TAHUN 2024**



### PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : LAILY NI'MAH  
 NIM : 2020410028  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
 Judul : ANALISIS EFEKTIFITAS PENTASYARUFAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SHADAQOH DALAM BENTUK MODAL USAHA DAN ALAT USAHA PADA TAHUN 2022 (STUDI KASUS : BAZNAS KABUPATEN KUDUS)&nbsp;

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 29 November 2023 sampai dengan 22 Maret 2024 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 04 Desember 2023



Suparwi, S.Pd.I., M.M.  
 NIP. 198809032023211013





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan CongeNgembalrejo PO Box 51 Kudus 59322,  
Telepon (0291) 432677 Fax. 441613,438818

Email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id)

Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

**Nama** : Laily Ni'mah  
**NIM** : 2020410028  
**Fakultas** : Ekonomi Dan Bisnis Islam  
**Prodi** : Manajemen Zakat dan Wakaf  
**Judul** : Analisis Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat, Infaq, Dan Shadaqoh Dalam Bentuk Modal Usaha dan Alat Usaha Pada Tahun 2022 (Studi Kasus: BAZNAS Kabupaten Kudus)

Telah diujikan pada 8 Mei 2024 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Muhaimin, M.H.I</u> NIP. 197506202005011007 Ketua/Penguji I	20/05/2024	
<u>Jadzil Baihaqi, M.S.A., CA</u> NIP. 198904152018031001 Ketua/Penguji II	15/05/2024	
<u>Ita Rakhmawati, M.Si.</u> NIP. 198604182020122007 Sekretaris Sidang/Penguji III	15/05/2024	
<u>Suparwi, S.d.I, M.M</u> NIP. 198809032023211013 Dosen Pembimbing	15/05/2024	
<u>Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum.</u> NIP. 197507202003121003 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.	20/05/2024	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab, saya Laily Ni'mah NIM. 2020410028 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 29 Maret 2024

Yang menyatakan



Laily Ni'mah

NIM. 2020410028

## MOTTO

“Meraih masa depan yang cerah tidaklah didapatkan dengan mudah.  
Meraih masa depan yang cerah harus mau berkorban untuk  
memperolehnya”

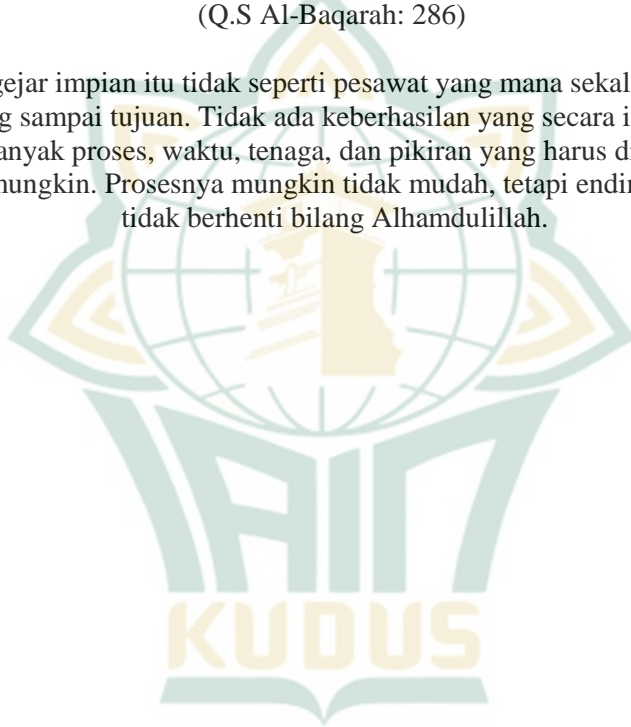
(B.J Habibie)

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِدَاءًا وَلَا وُسْرًا عَهِتًا

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan  
kesanggupannya”

(Q.S Al-Baqarah: 286)

Mengejar impian itu tidak seperti pesawat yang mana sekali terbang langsung sampai tujuan. Tidak ada keberhasilan yang secara instan, pasti ada banyak proses, waktu, tenaga, dan pikiran yang harus digunakan sebaik mungkin. Prosesnya mungkin tidak mudah, tetapi endingnya bikin tidak berhenti bilang Alhamdulillah.



## PERSEMBAHAN

Penulis panjatkan puji syukur kepada Allah SWT, yang dimana sudah memberi kesehatan, rahmat serta hidayahnya hingga penulis diberi kesempatan guna menyelesaikan skripsi ini yang dimana salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana, walaupun hasil skripsi ini jauh dari kata sempurna, tetapi penulis bangga sudah bisa sampai di titik ini yang dimana akhirnya skripsi ini selesai di waktu yang tepat. Dengan rasa syukur, hormat dan rasa terimakasih penulis persembahkan karya ini kepada :

1. Kedua orang tua saya, Bapak Moh. Mahmudi dan Ibu Kartini yang tidak ada berhenti untuk memberi rasa kasih sayangnya dan terimakasih atas do'a, motivasi, serta dukungannya. Pak buk liatlah anakmu sekarang sudah sampai dititik ini, semoga hal ini menjadi langkah awal untuk membuat bapak ibu bahagia. Sehat selalu dan hidup lebih lama lagi ya..., bapak & ibu harus tetap ada disetiap perjalanan dan pencapaian hidup saya, Iloveyou Bapak... Iloveyou Ibu...
2. Untuk kakak saya yang saya sayangi Siti Maesaroh, S.E terimakasih sudah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis, serta berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini baik itu tenaga serta waktunya untuk penulis. Terimakasih sudah mensupport, mendengar keluh kesahku, dan memberi semangat untuk segera menyelesaikan karya tulis ini. Lihatlah sekarang ganti namamu yang ada di lampiran persembahan ini, adikmu sudah berhasil sampai dititik ini. Sekali lagi terimakasih atas semangat dan kontribusinya.
3. Terimakasih untuk diri sendiri (Laily Ni'mah) yang sudah mampu berusaha keras serta berjuang sejauh ini yang dimana dapat mengatur waktu, tenaga, pikiran. Terimakasih sudah dapat kembali bangkit lagi dan menyelesaikan karya tulis ini, dapat mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan serta tidak mengambil keputusan untuk menyerah dalam keadaan sesulit apapun di saat penyusunan karya tulis ini, yang mana tetap menyelesaikan semaksimal mungkin. Karya tulis ini adalah pencapai yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri P dan K  
Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543b/U/1987

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S/s	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S/ʃ	ض	D/d	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A 'a'	با	Ba>
د	D/d	ع akhir	A 'a'	ء awal	A/a	بي	Bi>
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بؤ	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أب	abb	فالكي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رب	rabb	عالمي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qad a>'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيُّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t ah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ		Jama>l al-Di>n	سَاعَةٌ	sa>'ah

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur bagi Allah SWT yang sudah melimpahkan rahmat serta karunianya, sholawat serta salam saya berikan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Analisis Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqoh dalam Bentuk Modal Usaha Dan Alat Usaha Pada Tahun 2022 (Studi Kasus di BAZNAS Kabupaten Kudus)”**. Penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam penyusunan skripsi ini tidak hanya usaha dari penulis sendiri namun dengan bantuan serta bimbingan dari berbagai pihak, oleh karena itu dikesempatan ini penulis sampaikan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Bapak Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag. M.hum selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Bapak Amirus Shodiq, Lc., MA selaku Ketua Progam Studi Manajemen Zakat dan Wakaf Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Bapak Suparwi, Spd. I., M.M selaku dosen pembimbing skripsi yang sudah meluangkan waktu, memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dari mulai proposal sampai dengan skripsi.
5. Seluruh dosen pengajar Progam S1 Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang sudah memberi ilmunya sebagai bekal untuk masa depan.
6. Seluruh Staff serta karyawan Proogam S1 Ekonomi Bisnis Islam IAIN Kudus.
7. Perpustakaan IAIN Kudus yang sudah memberikan pengetahuan lewat beberapa buku yang dijadikan rujukan oleh penulis.
8. Bapak Drs. H. Noor Badi, M.M selaku ketua BAZNAS Kabupaten Kudus serta beserta staff yang telah membrikan izin serta kesempatan penulisn untuk melaksanakan penelitian.
9. Terimakasih untuk teman SD sampai dengan kuliah saat ini yaitu Anita Desy Ermawati, terimakasih atas bantuannya dalam menyusun skripsi ini, makasih atas supportnya dan terimakasih sudah mau mendengar keluh kesah penulis serta jadi teman hilling ketika sudah pusing ini kepala mikirin banyak hal.
10. Teruntuk kalian dengan grup “P AYO SIDANG” (Khoirun Nisa’, Ahmad Sabiq, dan Muhammad Nurul Ilmi) terimakasih selalu memberi keceriaan disetiap waktu bertemu, selalu sedia untuk membantu dan terimakasih atas kenyamanan dalam bersahabat. Ingat ya walaupun pada akhirnya kalian pada pulang ke kota



masing-masing, kita pernah dipertemukan di Kota Kudus saat menjalani pendidikan SI. *See You Next Time* kawan, semoga bisa mencapai impian yang kalian inginkan.

11. Untuk temen penulis (Intan, Ifa) terimakasih sudah berjuang bersama selama kuliah, memberi dukungan, sudah mau mendengarkan keluh kesah, memberi semangat kembali di saat penulis sedang down, dan terimakasih sudah menjadi teman hiling ketika libur semester.
12. Teruntuk Khanana Nihla yang akrab dengan panggilan mbak Na, terimakasih banyak sudah mau diajak menyelesaikan revisian bersama yang tidak menjadikan penulis sebagai saingan, sudah mau bantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini. Selalu berjuang bersama dari magang, PPL sampai dengan bimbingan bersama, sudah memberi motivasi dan yang terpenting terimakasih sudah mengembalikan rasa semangat buat menyelesaikan karya tulis ini. Terimakasih sudah mau berjuang bersama ya...
13. Teruntuk seseorang yang pernah bersama penulis, terimakasih atas patah hati yang diberikan disaat proses penyusunan skripsi yang sekarang dapat jadi pengingat untuk penulis, hingga bisa membuktikan bahwa anda sampai sekarang tetap menjadi alasan penulis untuk tetap berproses menjadi pribadi yang lebih baik. Terimakasih sudah menjadi bagian menyenangkan dan menyedihkan dari proses pendewasaan penulis. Terimakasih dengan patah hati membuat penulis jauh lebih semangat lagi guna untuk pembuktian secara elegant.
14. Teruntuk seseorang yang belum bisa ditulis namanya dengan jelas disini, namun sudah tertulis jelas di Lauhul Mahfudz untuk penulis, terimakasih sudah menjadi sumber motivasi penulis dalam menyelesaikan karya tulis ini sebagai salah satu usaha dalam memantaskan diri.
15. Seluruh pihak yang sudah membantu yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu

Semoga Allah SWT membalas semua amal ibadahnya. Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam skripsi ini, oleh karena itu penulis harapkan kritik serta sarannya untuk esempurnaan skripsi ini. Dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk penulis dan pembaca.

Kudus, 13 Maret 2024  
Penulis

**Laily Ni'mah**  
**NIM. 20202410028**

