

## ABSTRAK

**Laily Ni'mah, 2020410028, Analisis Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat, Infaq, Shadaqah Dalam Bentuk Modal Usaha Dan Alat Usaha Pada Tahun 2022 (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Kudus)**

Dampak positif pada ZIS produktif menjadikan solusi guna mengurangi kemiskinan melalui pendistribusian berupa modal usaha dan alat usaha dan salah satu alat jalan keluar untuk mensejahterakan mustahik. Efektivitas pendistribusian modal usaha dan alat usaha di BAZNAS Kabupaten Kudus diukur dengan indikator efektivitas menurut Steers dan menggunakan rasio efektivitas. Persoalannya yakni masih ada mustahik belum masuk dalam kategori efektif sebab belum konsisten dalam mengatur waktu dan penggunaan modal usaha untuk jangka pendek.

Jenis penelitian ini yaitu penelitian lapangan, tujuannya guna mencari informasi secara langsung. Fokus pendekatan ini menggunakan kualitatif deskriptif untuk mendiskripsikan strategi, hambatan, dan efektivitas dengan menggunakan indikator secara kualitatif pada pendistribusian dana ZIS, dan menggunakan deskriptif kuantitatif guna mengukur efektivitas dengan melihat rasio efektivitas. Teknik pengambilan data dengan cara wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini BAZNAS Kabupaten Kudus berhasil dalam menjalankan perencanaan strategi, penerapan strategi, dan evaluasi dalam pendistribusian dana ZIS. Secara indikator kualitatif, 20 mustahik mencapai indikator efektivitas dengan meningkatkan pendapatan keekonomiannya, bisa mencukupi kebutuhan hidupnya, dan berhasil mengembangkan usahanya. Secara kuantitatif rata-rata dari 20 mustahik masuk dalam kategori sangat efektif dengan nilai 115,005%, tetapi 4 mustahik dianggap kurang efektif yaitu dibawah dari 80% sebab tidak konsisten waktu dan penggunaan modal usaha untuk barang jangka pendek. Hambatan yang dijumpai oleh BAZNAS Kabupaten Kudus yaitu keterbatasan dana dan pengawasan yang sifatnya masih insidental.

**Kata Kunci : Pendistribusian, modal usaha, alat usaha, BAZNAS Kudus, ZIS**