

**ANALISIS PRAKTIK *ISLAMIC HUMAN RESOURCE*
MANAGEMENT PADA LAZISMU DAN LAZISNU
DI KABUPATEN KUDUS**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar (S2)
dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)**

Oleh:

**ABDUL GHOFUR
NIM. 206010011**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2024**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “*Analisis Praktik Islamic Human Resource Management* pada LAZISMU dan LAZISNU di Kabupaten Kudus” karya dari Abdul Ghofur NIM 206010011, Program Studi Ekonomi Syariah (ES) Pascasarjana IAIN Kudus ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

Kudus, 20 Desember 2023

Dosen Pembimbing I



H. Wahibur Rokhman, S.E.,
M.Si., Ph.D.
NIP. 197310282002121002

Dosen Pembimbing II



Dr. Ekawati Rahayu
Ningsih, S.H., M.M.
NIP. 197401092005012002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id; Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

PENGESAHAN TESIS

Nama : Abdul Ghofur
NIM : 206010011
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul Tesis : Analisis Praktik *Islamic Human Resource Management*
pada LAZISMU dan LAZISNU di Kabupaten Kudus

Telah dimunaqosahkan oleh tim penguji tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

04 Januari 2024

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Ekonomi Syariah.

Kudus, 11 Januari 2024

1. Prof. Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag., CRA
NIP. 197501121999032003 (Ketua Sidang/Penguji I)
2. Dr. Suhadi, M.S.I
NIP. 197405182007121002 (Penguji II)
3. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.
NIP. 197310282002121002 (Pembimbing I)
4. Dr. Ekawati Rahayu Ningsih, S.H., M.M.
NIP. 197401092005012002 (Penguji III/Pembimbing II)
5. Dr. H. Kuntarno Noor Aflah, M.A
NIP. 197307231004042016 (Sekretaris Sidang)

Mengetahui,
Direktur Pascasarjana IAINU Kudus



Dr. Adji Efferi, M.Ag
NIP. 197503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Abdul Ghofur

NIM : 206010011

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesisi ini benar-benar karya saya sendiri, bukan plagiasi dari karya tulis orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik karya ilmiah. Apabila di kemudian hari ternyata dalam tesis ini terbukti terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan yang berlaku.

Kudus, Desember 2023

Yang menyatakan,



Abdul Ghofur
NIM 206010011

MOTTO

وَالَّتَيْنِ وَالزَّيْتُونَ ﴿١﴾ وَطُورِ سَيْنِينَ ﴿٢﴾ وَهَذَا الْبَلَدِ الْأَمِينِ ﴿٣﴾
لَقَدْ خَلَقْنَا الْإِنْسَانَ فِي أَحْسَنِ تَقْوِيمٍ ﴿٤﴾ ثُمَّ رَدَدْنَاهُ أَسْفَلَ سَافِلِينَ
إِلَّا الَّذِينَ ءَامَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ فَلَهُمْ أَجْرٌ غَيْرُ مَمْنُونٍ ﴿٥﴾ فَمَا
يُكَذِّبُكَ بَعْدُ بِالذِّينِ ﴿٦﴾ أَلَيْسَ اللَّهُ بِأَحْكَمَ الْحَاكِمِينَ ﴿٧﴾

“Demi (buah) tin dan (buah) zaitun, demi gunung Sinai, dan demi negeri (Makkah) yang aman ini. Sungguh, Kami benar-benar telah menciptakan manusia dalam bentuk yang sebaik-baiknya. Kemudian, kami kembalikan dia ke tempat yang serendah-rendahnya, kecuali orang-orang yang beriman dan mengerjakan kebajikan. Maka, mereka akan mendapat pahala yang tidak putus-putusnya. Maka, apa alasanmu (wahai orang kafir) mendustakan hari Pembalasan setelah (adanya bukti-bukti) itu? Bukankah Allah hakim yang paling adil?”
(QS. At-Tin: 1-8)

PERSEMBAHAN

Tesis ini penulis persembahkan kepada orang-orang yang telah berjasa dalam kehidupan dan juga kepada orang-orang yang senantiasa mendukung, menemani, dan memberi motivasi untuk selalu menjadi lebih baik.

Khususnya saya persembahkan kepada orangtua yang tak henti-hentinya membimbing, mengarahkan, mendukung, dan memberi cinta dan kasih sayangnya setiap saat. Dan juga istriku yang selalu menemani proses selama ini.

Tak lupa pula, saudara-saudara yang mendukung dalam bentuk apapun. Hanya lantunan doa yang bisa saya beri untuk membalas kebaikan. Semoga terkabul dan berlimpat ganda kebaikan-kebaikan.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia (Nomor 158/1987)

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	h	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Zal	z	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	Đad	đ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el
م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
ه	Ha	h	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	y	ye

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apa pun. Jika ia terletak di tengah atau di akhir, maka ditulis dengan tanda (‘)

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Puji Syukur penulis haturkan kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang senantiasa memberi keimanan, keistiqomahan, kemudahan dan rahmat-Nya kepada semua yang Ia kehendaki. Shalawat serta salam panjatkan kepada junjungan dan panutan kita, Nabi Muhammad Sholallahu 'Alaihi wa Salam, semoga kita diberi kemudahan menjalankan sunnah-sunnah beliau dan mampu mengambil inspirasi dari perjuangannya.

Dengan mengucapkan Alhamdulillah dan berkat rahmat Ilahi yang senantiasa melimpahi kemudahan, kelancaran, dan ide-ide dalam menyelesaikan penulisan tesis ini guna memperoleh gelar Magister (S2) pada bidang Ekonomi Syariah konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia di IAIN Kudus. Selanjutnya, dengan penuh keikhlasan dan kerendahan hati penulis menghaturkan banyak terimakasih kepada pihak-pihak yang telah mendukung dan memfasilitasi penelitian ini. Khususnya, almamater IAIN Kudus beserta jajaran pengurusnya dan khususnya berterimakasih kepada dosen-dosen yang membimbing dan mendukung dengan sangat baik hingga penulisan tesis ini selesai, yaitu:

1. Prof H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si selaku Rektor IAIN Kudus,
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus,
3. Prof. Dr. Hj. Anita Rahmawati, M.Ag., CRA selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kudus,
4. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan tentang penulisan tesis ini,
5. Dr. Ekawati Rahayu Ningsih, S.H., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini,
6. Para staf dan karyawan Program Pascasarjana IAIN Kudus yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan administrasi sehingga melancarkan penulis dalam melaksanakan tugas baik selama perkuliahan maupun sampai tugas akhir penulisan tesis,

7. Bapak Oemar Teguh Sabda Laksana, S.Pd.I sebagai Ketua LAZISMU Kudus dan seluruh staf karyawan yang telah memberikan ijin dan informasi-informasi tentang objek penelitian,
8. Bapak H.M. Ihdi Fahmi, S.T sebagai Ketua LAZISNU Kudus dan seluruh staf karyawan yang telah memberikan ijin dan informasi-informasi tentang objek penelitian,
9. Bapak, Ibu, Isteri, dan segenap keluarga besar penulis semuanya yang secara langsung ataupun tidak telah membantu baik moril ataupun material dalam penyusunan tesis ini.
10. Teman-teman seperjuangan Pascasarjana IAIN Kudus Prodi Ekonomi Syariah 2020 yang telah membantu, baik moril maupun materiil dalam penyusunan tesis ini, dan
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga amal baik beliau di atas dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu mendapatkan pahala berlipat ganda di sisi Allah SWT. Aamiin.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari kata kesempurnaan dalam arti yang sebenarnya. Karena itu, kritik konstruktif dari siapapun di harapkan menjadi semacam suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses penelitian karya ilmiah berikutnya. Namun demikian, penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis, Lembaga filantropi Islam di Indonesia dan para pembaca pada umumnya. Aamiin

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Kudus, 20 Desember 2023
Penulis,

Abdul Ghofur
NIM 206010011