

**STRATEGI MANAJEMEN *FUNDRAISING* DALAM  
PENGELOLAAN KEUANGAN DI MASJID AGUNG KUDUS**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)**

**Oleh :**

**FINA LAILATUSYIFA  
NIM 2040310017**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
TAHUN 2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613  
Email : [akademik@iainkudus.ac.id](mailto:akademik@iainkudus.ac.id); Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)



### PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : FINA LAILATUSYIFA  
NIM : 2040310017  
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam  
Program Studi : Manajemen Dakwah  
Judul : STRATEGI MANAJEMEN FUNDRAISING DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN  
MASJID (STUDI KASUS PADA MASJID AGUNG KUDUS)  
&nbsp;

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 18 Oktober 2023 sampai dengan 07 Juni 2024 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 07 Juni 2024



Moh. Anwar Yasfin, M.Pd.  
NIP. 198407272023211022



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,

Telp (0291) 438818 Fax. 441613

Email: [fdki@iainkudus.ac.id](mailto:fdki@iainkudus.ac.id); Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQSYAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : Fina Lailatusyifa/ 2040310017

Fakultas/Prodi : Dakwah dan Komunikasi Islam/Manajemen Dakwah

Judul : **Strategi Manajemen Fundraising dalam Pengelolaan Keuangan di Masjid Agung Kudus**

Telah diujikan pada **19 Juni 2024** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqsyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

| NAMA                                                                                          | TANGGAL        | TANDA TANGAN |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| <b><u>Dr. Mas'udi, S.Fil.I, M.A.</u></b><br>NIP. 198105042009011010<br>Penguji I              | 24 / 24<br>/ 6 |              |
| <b><u>Yuliyatun, S.Ag., M.Si.</u></b><br>NIP. 197706052008012015<br>Penguji II                | 25 / 24<br>/ 6 |              |
| <b><u>Nuril Maghfirah, M.Sc.</u></b><br>NIP. 198708202020122016<br>Sekretaris Sidang          | 25 / 24<br>/ 6 |              |
| <b><u>Moh. Anwar Yasfin, M.Pd</u></b><br>NIP. 198407271006092018<br>Pembimbing                | 25 / 24<br>/ 6 |              |
| <b><u>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si., CIQaR</u></b><br>NIP. 197706262005012005<br>Dekan | 25 / 24<br>/ 6 |              |



## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Fina Lailatusyifa** NIM 2040310017 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penelitian tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 7 Juni 2024

Yang Menyatakan,



**Fina Lailatusyifa**

**NIM 2040310017**

## MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

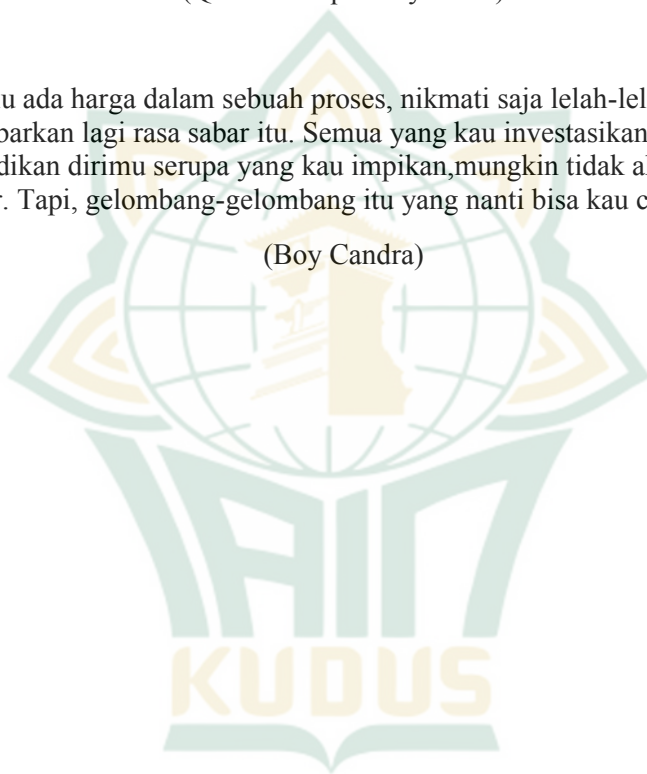
“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Q.S. Al-Baqarah ayat 286)

“Selalu ada harga dalam sebuah proses, nikmati saja lelah-lelahmu itu.

Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu lancar. Tapi, gelombang-gelombang itu yang nanti bisa kau ceritakan”

(Boy Candra)



## PERSEMBAHAN

Dengan mengharap ridha Allah SWT dan ucapan rasa syukur, akhirnya penyusunan skripsi ini telah dapat saya selesaikan. Setelah melewati rasa perjuangan, pengorbanan, do'a dan usaha yang penuh semangat dan kesabaran. Skripsi ini saya persembahkan sebagai ungkapan rasa terima kasih kepada :

1. Kedua orang tua penulis yang menjadi sebuah alasan utama penulis untuk dapat bertahan dalam setiap proses yang penulis jalani selama perkuliahan, beliau adalah Bapak Ahmad Miftah dan Ibu Purwati yang telah memberikan dukungan penuh kepada penulis, kasih sayang, serta do'a dan usaha. Terima kasih atas *support system* yang diberikan kepada penulis, terima kasih atas pengorbanan tanpa pamrih yang selalu diberikan kepada penulis, dan terima kasih karena selalu ada di samping penulis serta memberikan semangat dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Semoga Allah SWT membalas kebaikan semuanya baik di dunia maupun di akhirat.
2. Kedua kakak penulis Ifatun Nisa dan Abdul Afif yang telah memberikan dukungan, motivasi kepada penulis mulai dari melanjutkan untuk kuliah sampai dengan sekarang. Semoga Allah SWT selalu menjagamu dan selalu diberikan kelancaran rezeki.
3. Kepada dosen-dosen khususnya dosen di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Program Studi Manajemen Dakwah yang telah mengajarkan dan membagikan ilmunya kepada penulis dalam masa perkuliahan

# PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

| Konsonan Tunggal        |                    |                      |                     |                |                 | Vocal              |                 |
|-------------------------|--------------------|----------------------|---------------------|----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| ب                       | <i>B/b</i>         | ش                    | <i>Sy/sy</i>        | ل              | <i>L/l</i>      | ا                  | Tanpa Tanda     |
| ت                       | <i>T/t</i>         | ص                    | <i>Ṣ/ṣ</i>          | م              | <i>M/m</i>      | ...                | <i>A/a</i>      |
| ث                       | <i>Ṣ/ṣ</i>         | ض                    | <i>Ḍ/ḍ</i>          | ن              | <i>N/n</i>      | ...                | <i>I/i</i>      |
| ج                       | <i>J/j</i>         | ط                    | <i>Ṭ/ṭ</i>          | و              | <i>W/w</i>      | ...                | <i>U/u</i>      |
| ح                       | <i>H/h</i>         | ظ                    | <i>Ẓ/ẓ</i>          | ه              | <i>H/h</i>      | <i>Mā dd</i>       |                 |
| خ                       | <i>KH/kh</i>       | ء awal               | <i>‘A/‘a</i>        | ء              |                 | بَا                | <i>Bā</i>       |
| د                       | <i>D/d</i>         | ء akhir              | <i>A ’a’</i>        | ء              | <i>A/a</i>      | بِي                | <i>B</i>        |
| ذ                       | <i>Ẓ/ẓ</i>         | غ                    | <i>G/g</i>          | ي              | <i>Y/y</i>      | بُو                | <i>Bū</i>       |
| ر                       | <i>R/r</i>         | ف                    | <i>F/f</i>          | <i>Tasydīd</i> |                 | <i>Yā ’ nisbah</i> |                 |
| ز                       | <i>Z/z</i>         | ق                    | <i>Q/q</i>          | أَبَّ          | <i>Abb</i>      | فَلَكِي            | <i>Falakiy</i>  |
| س                       | <i>S/s</i>         | ك                    | <i>K/k</i>          | رَبَّ          | <i>Rabb</i>     | عَا لَمِي          | <i>‘ā lamiy</i> |
| ‘Ain/Hamzah di belakang |                    | ‘Ain/Hamzah di waqf  |                     | اَلْ           | Vocal Rangkap   |                    |                 |
| فَرَع                   | <i>qara’a</i>      | الْفُرُوعُ           | <i>Al-furū’</i>     | الْقَمَرُ      | <i>al-qamar</i> | غَيْرِي            | <i>Gair</i>     |
| قَرَأَ                  | <i>qara’a</i>      | الْقَضَاءُ           | <i>Al-qadā’</i>     | الشَّمْسُ      | <i>al-syams</i> | سَيِّئُ            | <i>Syai’un</i>  |
| Kata majemuk dirangkai  |                    | Kata majemuk dipisah |                     | Tā’ Marbūṭah   |                 |                    |                 |
| جَمَالَ الدِّينُ        | <i>Jamā luddīn</i> | جَمَالَ الدِّينِ     | <i>Jamāl al-dīn</i> | سَاعَةٌ        |                 | <i>Sā ’ah</i>      |                 |



## KATA PENGANTAR

Puji syukur, alhamdulillah kita panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat, rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi penelitian yang berjudul **“STRATEGI MANAJEMEN *FUNDRAISING* DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DI MASJID AGUNG KUDUS”** dengan baik.

Skripsi ini ditulis untuk memenuhi tugas akhir sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Strata Satu (S-1) pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Ungkapan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis selama menyelesaikan skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.S.I. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Hj. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si., CIQaR. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Dr. H. Ahmad Shofi Muhyiddin., M.S.I. selaku Ketua Prodi Manajemen Dakwah Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Dr. Mas’udi, S.Fil.I., M.A. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama setiap semester.
5. Moh. Anwar Yasfin., M.Pd juga selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan arahan dan meluangkan waktu, tenaga dan juga fikiran untuk memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak/Ibu Dosen dan Staf Pengajar IAIN Kudus yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya yang luar biasa di masa perkuliahan.
7. Pengurus Masjid Agung Kudus yang telah menyambut dengan baik serta memebrikan izin untuk meneliti, yang telah mendoakan, membimbing, memberikan ilmu pengetahuan, serta dukungan untuk penulis.
8. Kedua orang tua penulis, beliau Bapak Ahmad Miftah dan Ibu Purwati yang telah memberikan dukungan, motivasi, do’a dan usaha dalam mengerjakan skripsi, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.



9. Kepada diri penulis, Fina Lailatusyifa. Terima kasih telah bekerja keras dan berjuang sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai titik ini, walaupun sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terima kasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Terima kasih karena memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini, dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri. Berbahagialah selalu dimanapun berada, Fina. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.
10. Tuan Pemilik NIM 2040310007, orang yang selalu menemani dan menjadi support system penulis selama awal masa perkuliahan hingga proses pengerjaan skripsi. Yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan selalu meyakinkan kalau penulis bisa. Terimakasih telah menjadi bagian perjalanan dalam masa perkuliahan ini.
11. Terimakasih kepada keponakan penulis Daniyal As-Syauqi atas kelucuan-kelucuan yang menjadi moodbooster bagi penulis dikala penulis merasakan penat dan membuat semangat bagi penulis.
12. Terimakasih kepada teman-teman penulis yaitu Uswatun, Rizqia, Nisfi yang selalu kebersamai penulis setiap harinya dimasa perkuliahan dalam suka maupun duka. Tidak lupa kepada Reni, Naela, Silvi, dan Indah, sudah menjadi teman yang selalu memberikan *support* satu sama lain.
13. Terimakasih kepada teman-teman seperjuangan khususnya Kelas A-MD 2020 yang telah kebersamai dalam belajar dan berjuang bersama pada masa perkuliahan.
14. Semua pihak yang telah membantu, membimbing dan mendukung penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT membalas amal kebaikan mereka dengan sebaik-baiknya pembalasan. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan mengingat kemampuan dan keterbatasan peneliti. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun bagi pembaca.

Kudus, 7 juni 2024  
Penyusun

**Fina Lailatusyifa**  
**NIM. 2040310017**