

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, PELATIHAN  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (STUDI  
KASUS PADA KONVEKSI PAKAIAN DI DESA SUWADUK  
KECAMATAN WEDARIJAKSA KABUPATEN PATI)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Strata Satu (S.1)  
Dalam Ilmu Manajemen Bisnis Syari'ah

*Oleh :*

NURUL HASANAH

NIM : 212309

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
JURUSAH SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM / MBS**

**2016**



KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

Yth. **Ketua STAIN Kudus**

cq. Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam  
di –

**Kudus**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan benar, bahwa skripsi saudara **Nurul Hasanah, NIM 212309** dengan judul “ **Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Pada Konveksi Pakaian Di Desa Suwaduk Kecamatan Wedarijaksa Kabupaten )**” pada Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam Program Studi Manajemen Bisnis Syariah (MBS). Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka skripsi dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan. Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah skripsi tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Kudus, 26 Agustus 2016

Hormat Kami,

Dosen Pembimbing

  
**H. Jaenal Arifin, M.Ag**

**NIP. 19740207 200701 1 026**



**KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Nurul Hasanah  
NIM : 212309  
Jurusan/Prodi : Syariah dan Ekonomi Islam / MBS  
Judul : "Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Pelatihan dan Motivasi kerja terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Pada Konveksi Pakaian Di Desa Suwaduk Kecamatan Wedarijaksa Kabupaten Pati)

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Skripsi Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kudus pada tanggal :

**21 September 2016**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) dalam Ilmu Syariah Program Studi Manajemen Bisnis Syaria'ah.

Kudus, 26 September 2016

Penguji II



Penguji I/Ketua Sidang

Dr. H. Ajiya Rahmawaty, S.Ag., M.Ag.  
NIP. 19730112 199903 2 003

Irsad Andriyanto, S.E., M.Si.  
NIP. 19800101 200801 1 031

Pembimbing

H. Jaenal Arifin, M.Ag  
NIP. 19740207 200710 1 026

Penguji III/Sekretaris Sidang

Abdul Karim, SS.M.A  
NIP. 19760128 201101 1 001

**PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nurul Hasanah  
NIM : 212309  
Jurusan : Syariah dan Ekonomi Islam  
Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah

Saya menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 26 Agustus 2016

Yang membuat pernyataan

Saya



**Nurul Hasanah**  
**NIM : 212309**

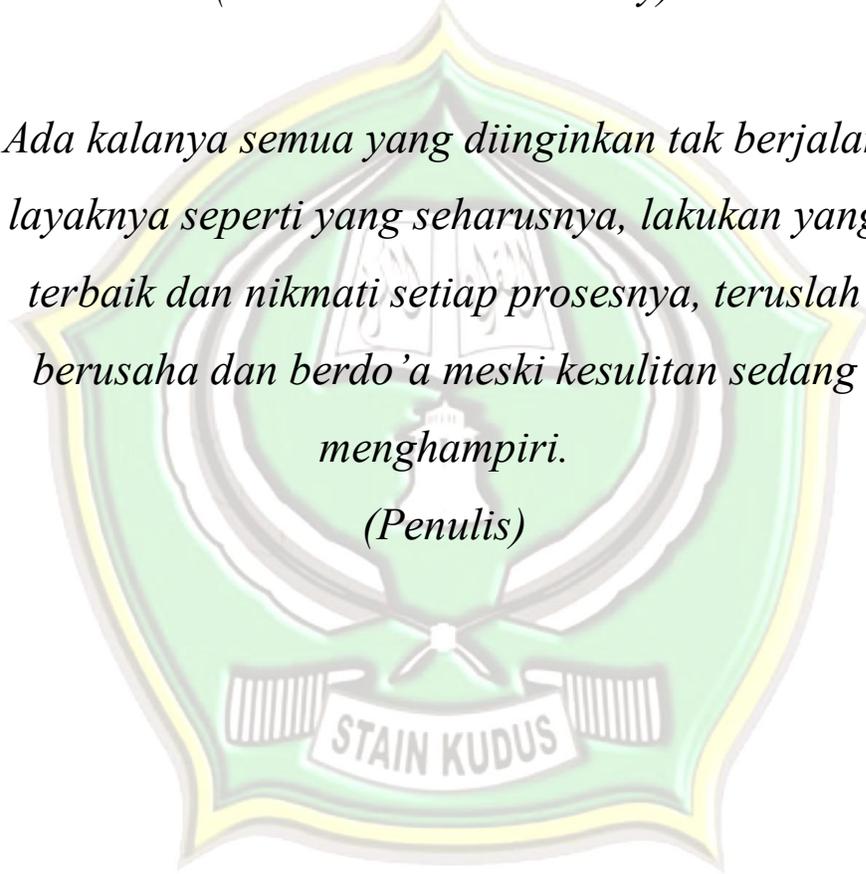
*MOTTO*

*Kekuatan sebenarnya terletak pada sang aktor, bukan peran yang sedang dimainkan.*

*(Konstantin Stanislavsky)*

*Ada kalanya semua yang diinginkan tak berjalan layaknya seperti yang seharusnya, lakukan yang terbaik dan nikmati setiap prosesnya, teruslah berusaha dan berdo'a meski kesulitan sedang menghampiri.*

*(Penulis)*



### PERSEMBAHAN

Melalui karya kecilku ini aku persembahkan setulus hati kepada :

- Allah SWT yang telah memberikan kasih sayang-Nya, nikmat dan rizqi-Nya, petunjuk-Nya, dan apapun yang penulis butuhkan sampai sekarang dan semoga selalu diberikan yang terbaik kepada penulis sampai akhir kelak.
- Bapak dan Almarhumah Ibu tercinta yang selalu memberikan do'a restu tanpa henti untuk penulis beserta kakak terbawel dan tersayangku Ahmad Sahal, Kakak terkerenku Muzhafar & adik terkeceku Zaenal Makmun yang telah mencurahkan kasih sayang mereka baik berupa ajaran moral, material maupun immaterial sampai saat ini.
- Keluarga keduku (Pak Sibaweh, Bu Munif, Mbak Nana) yang selalu memberikan semangat, dukungannya serta motivasinya dalam proses penyusunan skripsi ini.
- Kawan-kawan konyolku Bu Ndirroh, Nyi Uut, Mbak Desy dan Mbak Ida, Yu Sika, Cek Mun yang selalu memberikan celoteh-celoteh khasnya, kejahilan, keceriaan serta kebersamaan yang telah terjalin semoga akan terus ada, Amin.
- Bolo Kurowo Nyunyun, yu Zuha, si mbar (Siska), manajer (Anis), Iva, Novita, Lina yang tiada henti memberikan *support* , kekonyolan, kebersamaan selama 4 tahun dan hinaan yang memotivasi, semoga setelah lulus nanti tetap ingat dengan persahabatan kita, amiin.
- Kawan-kawanku mahasiswa jurusan MBS kelas A angkatan 2012 yang banyak sekali memberikan waktu suka, duka, cita, canda, tawa, konyol, lebay, rempong, kegilaan, keisengan, dan seluruh korban *bullying* usil si-penulis baik yang penulis sengaja maupun tidak.
- Saudaraku Neng Masriah yang telah banyak sekali membantu penulis dalam proses penelitian, kekonyolan, dorongan, keceriaan dan kebersamaan yang sudah terjalin layaknya saudara kandung ini semoga akan tetap ada, Amin.
- Yung Puji Nur Aini yang selalu meluangkan waktunya untuk membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini, kebersamaan serta keceriaan yang terus terjalin sampai saat ini semoga akan tetap ada, Amin.

- Saudari-saudari tersayangku Ifa, Umi, Mbak Riska, Putri, Atin yang selalu memberikan keceriaan, suka, duka, tawa, canda dan kebersamaan sampai saat ini semoga tidak pupus ditengah jalan, Amin.
- Untuk lembaga pendukung objek penelitian ini Perusahaan Konveksi di Desa Suwaduk (Konveksi Nanda, Konveksi Rodhi dan Konveksi Ayu *Kids*)
- Teman-teman PPL dan keluarga besar pada Koperasi Karyawan Pura Group semoga persahabatan yang telah terukir sampai saat ini tidak pupus di tengah jalan, amiin.
- Keluarga besar Desa Mantingantengah (Mbah Moden Sekeluarga, Mas Agung sekeluarga, Mas Pur sekeluarga, Mbah Supo Sekeluarga dll) yang selalu memberikan semangat, petuah-petuahny dan silaturahmi yang terjalin sampai saat ini semoga tidak pupus di tengah jalan, Amin.
- Sahabat-sahabat jehongku KKN 24 (Rinda, Lia, Naili, Agung, Icin, Muis, Halim, Kribo, Badik, Mbak Tia, Mbak sicha, Mbak fifah, Mbak Zaza, Mbak Qori', Mbak Satin) yang selalu memberikan canda tawa, suka duka, keisengan, kekonyolan, kejehongan, dan kebersamaan yang telah terjalin hingga saat ini semoga tidak pupus di tengah jalan, Amin.
- Dan kepada semua pihak yang telah membantu proses penulisan yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah, inayah-Nya, sehingga dalam rangka menyelesaikan program sarjana strata satu (S.1) penulis dapat menyelesaikan skripsi. Skripsi yang berjudul : **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Pelatihan dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja karyawan (Studi kasus pada Konveksi Pakaian di Desa Suwaduk Kecamatan Wedarijaksa Kabupaten Pati)** ini telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) pada Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam prodi Manajemen Bisnis Syariah STAIN Kudus.

Dalam menyusun skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan sarana-sarana dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan yang sebesar-besarnya dan terimakasih kepada:

1. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I, selaku Ketua STAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si selaku Ketua Jurusan Syari'ah dan Ekonomi Islam STAIN Kudus, yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan skripsi.
3. Junaidi Abdullah, S.Ag, M.Hum., selaku dosen wali studi yang telah meluangkan waktu, memberikan motivasi, semangat, nasehat dan selalu mendorong penulis ke arah yang lebih baik.
4. H. Jaenal Arifin, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan segenap waktu, tenaga dan pikiran dalam membimbing dan mengarahkan penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen dan seluruh Staff Pengajar di lingkungan STAIN Kudus yang telah memberikan motivasi belajar kepada penulis dalam menyelesaikan studi.

6. Hj. Azizah, S.Ag., MM., selaku Kepala Perpustakaan STAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Para dosen/staf pengajar di lingkungan STAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Bapak dan ibu tercinta yang telah memberikan pendidikan karakter, selalu memberikan keleluasaan kepada penulis serta saudara-saudaraku yang dengan tulus dan ikhlas memberikan dukungan dan do'anya.
9. Segenap guru dan ustadz penulis yang telah mentransfer ilmu agama dan umum mulai sejak kecil yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, karena "*tak ada gading yang tak retak*". Oleh karenanya tegur sapa yang bersifat konstruktif dari para pembaca dan pendidik sangat diharapkan demi tercapainya kesempurnaan dimasa mendatang. Untuk itu saya sampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya. Semoga karya ini bermanfaat bagi para pendidik pada khususnya, serta masyarakat pada umumnya.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Kudus, 26 Agustus 2016

Penulis,



**Nurul Hasanah**  
NIM: 212309