

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPENSASI,  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT. RAJAWALI PERKASA  
FURNITURE PATI**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana ( S1)  
Dalam Ilmu Manajemen Bisnis Syariah

Oleh :  
**SANELA RIKA FLADIYA**  
**2020310104**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
TAHUN 2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613  
 Email : akademik@iainkudus.ac.id, Website : www.iainkudus.ac.id



### PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : SANELA RIKA FLADIYA  
 NIM : 2020310104  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah  
 Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompensasi, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Rajawali Perkasa Furniture Pati

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 05 Februari 2024 sampai dengan 05 April 2024 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 05 April 2024



Lorena Dara Putri Karsono, M.M., CRA  
 NIP. 199110042020122010



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi  
 Saudara :

Nama : Sanela Rika Fladiya  
 NIM : 2020310104  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Prodi : Manajemen Bisnis Syariah  
 Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Rajawali Perkasa Furniture

telah diujikan pada **8 Mei 2024** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Ekawati Rahayu Ningsih, S.H., M.M.</u> NIP. 197401092005012002 Ketua/Penguji I	3/6 2024	
<u>Muzayyidatul Habibah, M.E</u> NIP. 198405252019032018 Penguji II	4/6 2024	
<u>Sufiana Noor, M.M</u> NIP. 198811272020122009 Sekretaris/Penguji III	4/6 2024	
<u>Lorena Dara Putri Karsono, M.M., CRA</u> NIP. 199110042020122010 Dosen Pembimbing	4/6 2024	
<u>Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum</u> NIP. 197507202003121003 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	6	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab **Sanela Rika Fladiya NIM 2020310104** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apapun dikemudian hari apabila ditemukan ketidaksesuaian pernyataan saya ini.

Kudus, 21 April 2024

Yang menyatakan



  
**Sanela Rika Fladiya**  
**NIM 2020310104**

## MOTTO

Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai ( dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras ( untuk urusan yang lain)

- QS. Al-Insyirah : 6 -7 –

“Keberhasilan bukanlah milik orang pintar, keberhasilan adalah kepunyaan mereka yang senantiasa berusaha”

- B. J. Habibie -



## PERSEMBAHAN

Dengan segala rasa syukur atas karunia Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, kenikmatan, kemudahan, dan apapun yang penulis butuhkan. Shalawat serta salam selalu kulimpahkan kepada Rasulullah SAW. Akhirnya tugas ini dapat terselesaikan dengan bertahap. Atas perjuangan, iringan doa, air mata dan kesabaran serta segala usaha dan jerih payah, kupersembahkan karya ini kepada :

1. Kedua orang tuaku tercinta, Bapak Kunarto dan Ibu Winarsih atas pengorbanan baik moral atau materi, memotivasi dan doanya. Serta dukungan penuh yang sudah kalian berikan selama ini. Semoga Allah SWT membalas setiap keringat yang kalian korbankan atas semua sayangmu yang tak terukur oleh apapun nilainya.
2. Teruntuk Adikku tersayang, Ahmad Misbahuddin, yang senantiasa memberikan doa, menghibur dikala duka, memberikan semangat untuk penulis dan berharap terbaik untuk penulis.
3. Kedua Kakek dan Nenek tercinta, Waji dan Ngatini atas pengorbanan baik moral atau materi dan atas doanya yang tiada hentinya sehingga penulis bisa berada ditahap skripsi ini.
4. Dosen pembimbing penulis, Lorena Dara Putri Karsono M.M, yang selalu membimbing dan mengarahkan penulis dalam mengerjakan skripsi dari awal sampai akhir.
5. Manager HRD PT. Rajawali Perkasa Furniture, Bapak Donny Indro Setiawan yang telah memberikan izin kepada penulis untuk penelitian di PT. Rajawali Perkasa Furniture.
6. Karyawan PT. Rajawali Perkasa Furniture yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian saya.
7. Sahabat - sahabatku tercinta, Danis Bidalia Safitri, Devi Amelia Rahmadhani, Ikrima Durrotun Nasikah, Diah Aizzaul Mawaddah. Yang telah memberikan dukungan serta semangat kepada penulis.
8. Teman - teman seperjuangan MBS D Angkatan 2020, yang telah bersedia berbagi pengalaman banyak mengenai hal apapun.
9. Teman – teman PPL di Dinas Kearsipan dan Perpustakaan Kabupaten Kudus, yang selalu kompak dan memberikan semangat. Terima kasih banyak untuk Winda Andriani, Ithria Nadhifatul Ulya.
10. Teman – teman KKN Kelompok 016 Desa Sendanggayam, Banjarejo, Blora, yang memberikan cerita baru dihidup penulis, mereka yang selalu berbagi keluh kesah bersama hingga saat ini. Terima kasih banyak untuk teman-teman KKN Posko 016.
11. Semua pihak yang telah terlibat membantu penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.

12. Terakhir, teruntuk diri saya sendiri. Terima kasih kepada Sanela Rika Fladiya yang sudah kuat melewati segala lika-liku yang terjadi. Saya bangga pada diri saya sendiri, mari bekerja sama untuk lebih berkembang lagi menjadi pribadi yang lebih baik dari hari ke hari.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB- LATIN

Konsonan Tunggal						Vocal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	TanpaTanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	...َ	A/a
ث	Ş/ş	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	...ُ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	عawal	‘A/ ‘a	ء		بَا	Bā
د	D/d	عakhi r	A’/a’	ء	A/a	بِي	B
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Yā’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	Abb	فَلَكِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبُّ	Rabb	عَا لَمِي	‘ālamīy
‘Ain/Hamzah di belakang		‘Ain/Hamzah di waqf		ان		Vocal Rangkap	
فَرَع	qara’a	الْفُرُوعُ	Al- furū’	الْقَمَرُ	al- qama r	غَيْبِي رِي	Gair>
فَرَاءُ	qara’a	الْقَصَاءُ	Al- qadā’	السَّمْسُ	al- syam s	سَيِّبِي	Syai’un
Kata majemukdirangkai			Kata majemukdipisah			Tā’ Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāluddi >n	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al- di>n	سَاعَةٌ		Sā’ah	

## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Syukur *Alhamdulillah* penulis panjatkan kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala yang telah memberikan semua rahmat, inayah dan karunia-Nya sehingga skripsi ini yang berjudul “ **Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Rajawali Perkasa Furniture** “ dapat terselesaikan dengan baik.

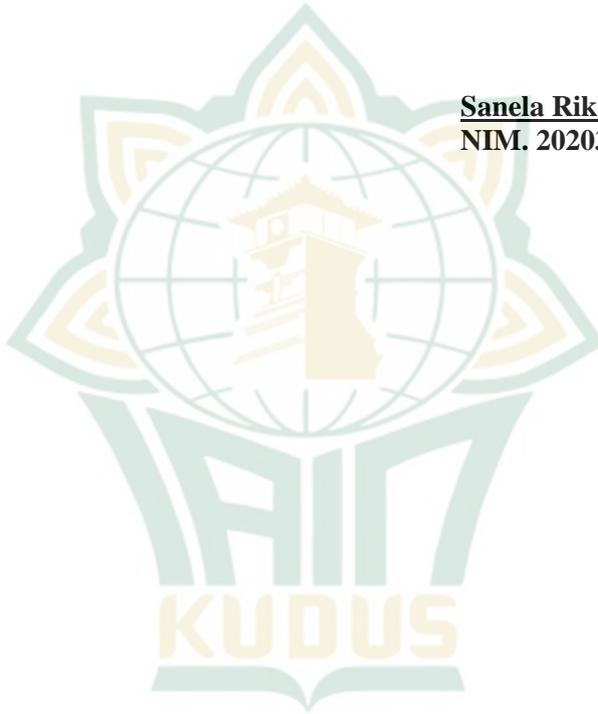
Skripsi ini diajukan guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Bisnis Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis dengan senang hati yang paling dalam menyatakan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi., Lc., M.Si. Selaku Rektor IAIN Kudus, atas kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan studi jenjang Strata 1 (S1) di IAIN Kudus.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang telah memberikan izin kepada penulis dalam melakukan penelitian ini.
3. Aryanti Muhtar Kusuma, M.E. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syariah Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Lorena Dara Putri Karsono, M.M. Selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan fikiran serta senantiasa sabar dalam memberikan kritik dan saran bimbingan maupun arahan yang sangat bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Suparwi, S.PD.I., M.M. Selaku dosen Wali yang telah membimbing selama masa perkuliahan.
6. Seluruh staff Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan berbagai pengetahuan dan pengalamannya kepada penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Bapak Donny Indro Setiawan, Selaku Manager HRD PT. Rajawali Perkasa Furniture yang telah memberikan izin kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Segenap pihak yang sudah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah Subhanahu Wata'ala memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya. Demi perbaikan selanjutnya, saran dan kritik

yang bersifat membangun dari para pembaca akan penulis terima dengan senang hati guna tercapainya kesempurnaan pada skripsi ini. Akhirnya tiada untaian kata yang pantas dan berharga kecuali *Alhamdulillahirobbil'alamin* atas rahmat dan karunia serta ridho *Allah Subhanu Wata'ala*. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya. Aamiin.  
*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarokatuh*

Kudus, 17 Februari 2024



**Sanela Rika Fladiya**  
**NIM. 2020310104**