

**MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN BERBASIS
ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH
(Studi Kasus Pembiayaan Beasiswa Sang Surya LAZISMU Pati)**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2)
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

**Oleh:
Syafa Hidayatunni'mah
NIM: 226020022**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2024**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul *“Manajemen Pembiayaan Pendidikan Berbasis Zakat, Infak, dan Sedekah (Studi Kasus Pembiayaan Beasiswa Sang Surya LAZISMU Pati)”* karya dari **Syafa Hidayatunni'mah**, NIM. 226020022, Program Studi **Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Konsentrasi Supervisi Pendidikan, Pascasarjana IAIN Kudus**, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

Kudus, 9 Desember 2024

Pembimbing I

Dr. Adri Efferi, M.Ag.
NIP. 197503182000031001

Pembimbing II

Dr. Moh. Infami, M.Ag.
NIP. 197406042007121001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id; Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

PENGESAHAN TESIS

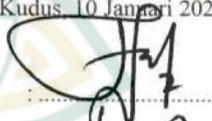
Nama : **Syafa Hidayatunni'mah**
NIM : **226020022**
Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**
Konsentrasi : **Supervisi Pendidikan**
Judul Tesis : **Manajemen Pembiayaan Pendidikan Berbasis Zakat, Infak, dan Sedekah (Studi Kasus Pembiayaan Beasiswa Sang Surya LAZISMU Pati)**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

24 Desember 2024

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam (M.Pd).

Kudus, 10 Januari 2024

- | | | |
|---|----------------------------|---|
| 1. Prof. Dr. Masturin, S.Ag., M.Ag.
NIP. 197004032001121001 | Ketua Sidang/
Penguji I | :  |
| 2. Dr. Abu Choir, M.A.
NIP. 197705172003121002 | Penguji II | :  |
| 3. Dr. Adri Efferi, M.Ag.
NIP. 197503182000031001 | Penguji III/
Pembimbing | :  |
| 4. Dr. Moh. In'ami, M.Ag.
NIP. 197406042007121001 | Pembimbing | :  |
| 5. Dr. Fauzan Adim, M.A.
NIP. 198009062020121002 | Sekretaris
Sidang | :  |

Mengetahui,
Direktur



Prof. Dr. M. Nur Ghulrah, S.Ag., M.Si.
NIP. 197811012005011002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, **Syafa Hidayatunni'mah NIM: 226020022**, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan Tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 10 Desember 2024
Yang menyatakan,



Syafa Hidayatunni'mah
NIM: 226020022

MOTTO

مَنْ جَهَّزَ غَازِيًا فِي سَبِيلِ اللَّهِ فَقَدْ غَزَا،

وَمَنْ حَلَفَ غَازِيًا فِي سَبِيلِ اللَّهِ بِخَيْرٍ فَقَدْ غَزَا

“Barang siapa yang membantu perlengkapan orang yang berjihad di jalan Allah, maka sungguh dia juga telah ikut berjihad, dan barang siapa yang membantu keluarga seorang yang berjihad di jalan Allah dengan suatu kebaikan, maka dia juga telah ikut berjihad”.

(HR. Al-Bukhari dan Muslim dari Zaid bin Khalid Al-Juhani ra.)¹



¹ Imam Abi Abdillah Muhammad bin Ismail bin Ibrahim ibn Al-Mughiroh bin Bardazbah Al-Bukhori Al-Ja'fi, *Shahih Al-Bukhari* (Semarang: Toha Putra, n.d.).

PERSEMBAHAN

Untuk segala cinta yang membangun asa dan doa yang memberi makna,
ku persembahkan karya ilmiah yang sederhana ini kepada:
Bapak, Ibuk, Nala, Aqila, dan Tuan yang sedang menunggu di sana.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman transliterasi Arab-Latin yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Turabiyān* dengan beberapa pengecualian.

A. Konsonan

b = ب	z = ز	f = ف
t = ت	s = س	q = ق
th = ث	sh = ش	k = ك
j = ج	ṣ = ص	l = ل
ḥ = ح	ḍ = ض	m = م
kh = خ	ṭ = ط	n = ن
d = د	ẓ = ظ	h = ه
dh = ذ	‘ = ع	w = و
r = ر	gh = غ	y = ي

B. Vokal

Pendek : a = ا	i = اِ	u = أُ
Panjang : ā = آ	i = اِي	u = أُو
Diftong : ay = اِي	au = اُو	

C. Ta' Marbutah (ة)

Ta' marbutah yang diidafkan (disambung dengan kata lain) ditulis “t”, seperti lafal معرفة الله في *fi ma'rifat Allāh*. Ta' marbutah yang bersambung dengan kata lain tapi tidak dalam posisi mudaf, maka ditulis “h”, seperti lafal المدينة الفاضلة *al-madīnah al-fādilah*.

D. Syaddah

Syaddah atau tasydid ditransliterasi dengan huruf, yaitu menggandakan dua huruf, seperti عقلية *'aqliyyah*, فعلية *fi'liyyah*, dan قوة *quwwah*, sedangkan tasydid yang berada diakhir kata seperti عدو *'aduww*.

E. Kata Sandang

Kata sandang “al” dilambangkan berdasarkan pada huruf yang mengikutinya. Jika huruf setekahnya adalah huruf syamsiyyah maka ditulis sesuai dengan huruf yang bersangkutan, demikian juga dengan huruf al-qamariyyah.

F. Pengecualian Transliterasi

Pengecualian transliterasi adalah kata bahasa arab yang telah lazim digunakan di dalam bahasa Indonesia dengan menjadi bagian dalam Bahasa Indonesia seperti lafal سنة الله *sunatullāh*, dan juga asma al-husna seperti عبد الرحمن *'Abdurahmān* dan جلال الدين *Jalāldīn*.

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti haturkan kepada Allah Swt. yang telah memberikan Rahmat, Taufiq, Hidayah, beserta Inayah-Nya, sehingga peneliti mampu menjalankan apa yang telah diamanahkan kepada hamba-Nya untuk beribadah, menuntut ilmu, serta mengamalkannya. Sholawat serta salam tak lupa senantiasa tucurahkan kepada junjungan serta panutan, yakni Nabi agung Muhammad saw., beserta keluarga, sahabat, dan para pengikutnya, semoga kelak Allah memperkenankan kita berkumpul di surga-Nya.

Dengan segala kerendahan hati dan rasa syukur kepada Allah Swt., Alhamdulillah, tesis ini dapat terselesaikan. Karya ilmiah ini merupakan salah satu syarat yang digunakan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) dalam bidang Manajemen Pendidikan Islam konsentrasi Supervisi Pendidikan.

Sebagai insan akademisi yang tidak bisa terlepas dari bimbingan, motivasi, bantuan, serta kritik dan saran dari berbagai pihak, perkenankanlah peneliti mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Rektor IAIN Kudus, Prof. Dr. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
2. Direktur Program Pascasarjana IAIN Kudus, Prof. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.
3. Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus, Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I.
4. Dr. Adri Efferi, M.Ag. dan Dr. Moh. In'ami, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing Proposal dan Tesis.
5. Seluruh pihak dari LAZISMU Pati, donatur, dan penerima manfaat yang telah memberikan izin, meluangkan waktu, seta memberikan informasi selama penelitian.berlangsung.
6. Semua guru, *masyayikh*, dosen, dan orang-orang yang pernah memberikan pemahaman terhadap peneliti mulai tingkat dasar sampai sekarang yang tidak bisa peneliti sebutkan satu per satu. Semoga Allah Swt. selalu merahmati beliau-beliau.
7. Keluarga besar PPTQ Roudlotus Sholihin, Ust. Atabik Huda, Al-Hafidz, dan Ibunyai Binti Afifah, Al-Hafidzah yang do'a dan ridhonya senantiasa mengalir tanpa henti.
8. Keluarga besar MI NU Bahrul Ulum yang senantiasa memberikan semangat, dukungan, do'a, dan motivasinya di kala peneliti hampir menyerah dan putus asa dalam menjalankan tugas dan kewajiban. Terima kasih atas semua izin dan pemakluman yang telah diberikan selama peneliti mengerjakan revisian.

9. Kepada seseorang yang tak kalah penting, Seorang laki-laki yang telah berkontribusi banyak dalam hari-hari tersulit peneliti saat penyelesaian tesis ini. Terima kasih banyak atas waktu yang disisihkan setiap harinya untuk memberikan dukungan, dan menjadi tempat peneliti mencurahkan segala keluh kesah dengan aman. Semoga Allah memudahkan segala urusan.
10. Sahabat-sahabatku, Arsyada Fitriyati, Riska Sari, Alvia Maharani, Melina Nurul Khofifah, dan Dwi Arizqa Febrianti. Terima kasih telah senantiasa meluangkan waktu di tengah kesibukan kalian hanya untuk sekadar mendengar omong kosong dan curhatan tidak penting peneliti dalam menjalani pelik kehidupan ini. Semoga Allah selalu mengasihi dan memberikan kebahagiaan untuk kalian.
11. Teman-teman seperjuangan di MPI Angkatan 15. Terima kasih telah menjadi teman yang baik, teman diskusi, dan teman belajar dalam menuntut ilmu selama dua tahun ini.
12. Teman-teman Roshi yang tidak bisa peneliti sebutkan satu-satu, khususnya Erin Sahrani. Terima kasih telah senantiasa menghibur di kala peneliti lagi suntuk dan kesepian, Terima kasih telah selalu mengecek keadaan peneliti, meskipun hanya sekadar mengingatkan makan, mandi, sholat jama'ah, bahkan setoran mengaji. Terima kasih juga sudah sering menemani hingga ke alam mimpi.
13. Teman-teman virtual dari *Space Twitter* dan *Clubhouse* yang senantiasa menghibur dan menemani begadang sepanjang malam. Terima kasih telah senantiasa memberikan semangat dan nasihat sejauh ini kepada peneliti.
14. Kepada seluruh *Owner Coffeeshop* di area Kudus dan sekitarnya. Terima kasih sudah menyediakan ruang yang nyaman dan kopi yang lezat selama peneliti mengerjakan revisian.
15. Seluruh pihak yang telah, bahkan sering bertanya: “Kapan sidang?”, “Kapan wisuda?”, “Kapan lulus?”, “Kapan nyusul?”, dan lain sejenisnya. Kalian adalah alasan terbesar peneliti untuk segera menyelesaikan tugas akhir ini.
16. Dan yang terakhir, tak lupa kepada ruh dan jasad diri saya sendiri, yang selalu menguatkan dan meyakinkan tanpa jeda bahwa, “Semua akan selesai pada waktunya”. *Thank you for believing in me. Thank you for doing all these hard work. Thank you for never quitting.* Kamu hebat, Syafa! Aku bangga padamu!

Semoga semua bantuan, bimbingan, dan kontribusi yang telah diberikan kepada peneliti mendapatkan balasan yang melimpah ruah dari Tuhan Yang Maha Kuasa, serta dicatat sebagai amal ibadah. Aamiin.

Selanjutnya, peneliti menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karenanya, segala kritik dan saran

yang konstruktif selalu peneliti harapkan sebagai acuan dalam perbaikan dan pengembangan karya-karya selanjutnya. Semoga, dengan terselesaikannya tesis ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti serta pembaca pada umumnya. Amin.

Kudus, 10 Desember 2024
Peneliti

Syafa Hidayatunni'mah
NIM. 226020022

