

**MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH
DALAM MENGEMBANGKAN PEMBELAJARAN
BERBASIS DIGITAL DI SEKOLAH DASAR
KABUPATEN KUDUS**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2)
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

Oleh :

AWALIN MAULIDA

NIM : 226020001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2024**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul ***“MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN PEMBELAJARAN BERBASIS DIGITAL DI SEKOLAH DASAR KABUPATEN KUDUS”*** karya dari Awalina Maulida NIM. 226020001, Konsentrasi Supervisi Pendidikan, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

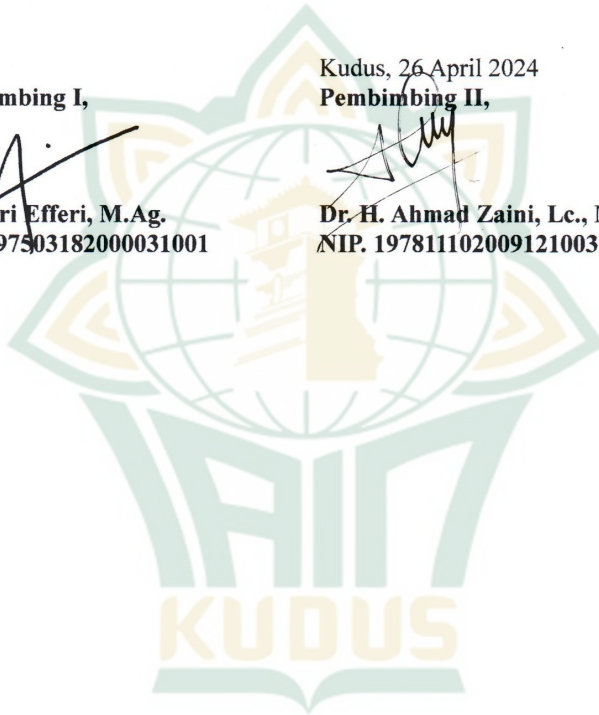
Pembimbing I,


Dr. Adri Efferi, M.Ag.
NIP. 197503182000031001

Kudus, 26 April 2024

Pembimbing II,


Dr. H. Ahmad Zaini, Lc., M.S.I.
NIP. 197811102009121003





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677

PENGESAHAN TESIS

Nama : **Awalin Maulida**
NIM : **226020001**
Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**
Konsentrasi : **Supervisi Pendidikan**
Judul Tesis : **Manajemen Strategi Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Pembelajaran Berbasis Digital di Sekolah Dasar Kabupaten Kudus**

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

29 Mei 2024

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam (MPI).

Kudus, 4 Juni 2024

1. Prof. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.
NIP. 196103101989031003 (Ketua Sidang/Penguji I)
2. Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd.
NIP. 197203232000031001 (Penguji II)
3. Dr. Adri Efferi, M.Ag.
NIP. 197503182000031001 (Penguji III/Pembimbing I)
4. Dr. H. Ahmad Zaini, Lc., M.S.I.
NIP. 197811102009121003 (Pembimbing II)
5. Dr. Mufatihatus Taubah, S.Ag., M.Pd.I (Sekretaris Sidang)
NIP. 197908122006042002

[Handwritten signatures of the examiners and secretary]



Mengetahui
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Prof. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.
NIP. 197811012005011002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Awalin Maulida**, NIM : 226020001 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 26 April 2024
Yang membuat pernyataan,



Awalin Maulida
NIM : 226020001

MOTTO

اقْرَأْ بِاسْمِ رَبِّكَ الَّذِي خَلَقَ

Bacalah dengan (menyebut) nama Tuhanmu yang menciptakan
(QS. Al-'Alaq ayat 1)



PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan kepada orang-orang yang telah berjasa dalam kehidupan peneliti, senantiasa mendukung dan memberi motivasi untuk menjadi lebih baik. Terutama dihaturkan kepada:

1. Sang mentari yang begitu rela kehilangan sinarnya, tersudut di mulut jagad raya dan menjelma menjadi cakrawala dalam hati sanubariku “Ayahku yang Terhormat”
2. Sang rembulan yang selalu setia dan tulus menabur cahaya cinta kasihnya pada gelap malam yang menyelimuti jiwaku ini “Ibuku Tercinta”
3. Sang bintang kejora yang gilang gemilang menghiasi hari-hariku dengan canda tawa dan kenakalannya “Adikku Tersayang”
4. Para guru yang sabar memberikan ilmu pengetahuan kepadaku.
5. Para sahabat yang senantiasa memberikan semangat dan energi inspirasi dalam pikiranku.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, tanggal 22 Januari 1988, Nomor: 158 Tahun 1987 dan 0543b//U/1987

1. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus. Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	g	Ge
ف	Fa	f	Ef
ق	Qaf	q	Ki
ك	Kaf	k	Ka
ل	Lam	l	El
م	Mim	m	Em
ن	Nun	n	En
و	Wau	w	We
هـ	Ha	h	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* yang senantiasa memberi keimanan dan ketaqwaan. Shalawat dan Salam selalu dihaturkan kepada junjungan dan panutan Rasulullah Muhammad *Shalallahu 'Alaihi Wasallam*.

Atas berkat rahmat Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* penulisan Tesis ini guna memperoleh gelar Magister (S2) pada bidang Manajemen Pendidikan Islam konsentrasi Supervisi Pendidikan di IAIN Kudus dapat selesai. Atas selesainya tesis ini, penulis menghaturkan rasa terima kasih kepada pihak-pihak yang telah mendukung dan memfasilitasi penelitian ini. Khususnya almamater tercinta IAIN Kudus beserta civitas akademik di dalamnya, yaitu:

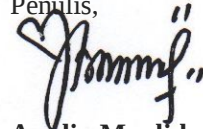
1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus,
2. Prof. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus,
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus,
4. Dr. Adri Efferi, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing Akademik,
5. Dr. Adri Efferi, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing Proposal dan Tesis,
6. Dr. H. Ahmad Zaini, Lc., M.S.I. selaku Dosen Pembimbing Proposal dan Tesis,
7. Susi Utami, S.Ag. selaku Kepala SDIT Al-Islam,
8. Jamaluddin Kamal, S.Pd.I., M.Pd. selaku Kepala SD Muhammadiyah Birrul Walidain,
9. Semua narasumber di SDIT Al-Islam dan SD Muhammadiyah Birrul Walidain,

Kepada seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dari yang membantu selesainya penulisan tesis ini.

Penulis haturkan terima kasih dan semoga dibalas oleh Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* dengan pahala yang berlimpah, semoga Tesis ini bermanfaat.

Kudus, 26 April 2024

Penulis,



Awalin Maulida

NIM : 226020001