

ABSTRAK

Ahmad Faza Wafal Arfat (2140310009), “Strategi Manajemen Pengembangan Pondok Pesantren *Entrepreneur* Al Mawaddah Kudus dalam Kewirausahaan Santri” Skripsi program S1 fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Program Studi Manajemen Dakwah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi manajemen pengembangan Pondok Pesantren *Entrepreneur* Al Mawaddah dalam meningkatkan kewirausahaan santri. Pondok Pesantren *Entrepreneur* Al Mawaddah sebagai lembaga pendidikan Islam memiliki peran penting dalam mencetak santri yang tidak hanya memiliki ilmu agama yang kuat, tetapi juga keterampilan kewirausahaan yang dapat diterapkan di masyarakat. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, di mana data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan menggunakan teknik analisis deskriptif untuk menggambarkan dan memahami proses pengembangan kewirausahaan di pesantren tersebut.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pengembangan yang diterapkan oleh Pondok Pesantren *Entrepreneur* Al Mawaddah meliputi pembekalan keterampilan praktis melalui pelatihan kewirausahaan, pendampingan dalam pengelolaan usaha, serta pemberdayaan sumber daya manusia dan praktek berwirausaha secara langsung di unit usaha pesantren. Selain itu, pesantren juga membangun kerja sama dengan berbagai pihak, baik pemerintah, dunia usaha, maupun alumni, untuk memperluas jaringan dan peluang bisnis bagi santri. Keberhasilan strategi ini terbukti dapat meningkatkan kesadaran kewirausahaan di kalangan santri dan mendorong mereka untuk mengembangkan usaha setelah lulus dari pesantren. Namun, tantangan dalam kurangnya akses modal dan keterbatasan fasilitas masih menjadi hambatan utama yang perlu diatasi untuk memastikan kelangsungan dan perkembangan usaha santri. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam pengembangan strategi kewirausahaan di pondok pesantren sebagai bagian dari upaya pemberdayaan ekonomi umat.

Kata Kunci: Manajemen Strategi, Kewirausahaan Santri, Pondok Pesantren *Entrepreneur* Al Mawaddah