

**SUPERVISI AKADEMIK DAN UPAYA PENINGKATAN
KEMAMPUAN PEDAGOGIK GURU BAHASA ARAB
DI MADRASAH SWASTA KABUPATEN KUDUS**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh
Gelar Magister (S2) dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam
(MPI)**

Oleh:

FARID JAELANI

NIM : 226020018

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2024**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp.(0291) 432677 Fax. 441613, 438818

Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id; Website:

<https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. **Rektor IAIN Kudus**

C.q Direktur Pascasarjana

di

Kudus

Assalamu 'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara Farid Jaelani, NIM 206020018 dengan judul “Supervisi Akademik dan Upaya Peningkatan Kemampuan Pedagogik Guru Bahasa Arab di Madrasah Swasta Kabupaten Kudus” pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Konsentrasi Supervisi Pendidikan. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbing, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terimakasih.

Wassalamu 'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Pembimbing I,

Kudus, 15 Mei, 2024

Pembimbing II

Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I
NIP.198602262015032007

Dr. Rofiq Faudy Akbar, M.Pd.
NIP. 198005102011011006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax.
441613, 438818

Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id Website :

<https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

PENGESAHAN TESIS

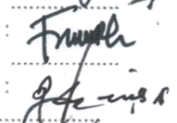
Nama : **Farid Jaelani**
NIM : **226020018**
Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**
Konsentrasi : **Supervisi Pendidikan**
Judul Tesis : **“SUPERVISI AKADEMIK DAN UPAYA
PENINGKATAN KEMAMPUAN PEDAGOGIK
GURU BAHASA ARAB DI MADRASAH SWASTA
KABUPATEN KUDUS”**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kudus pada tanggal:

27 MEI 2024

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk
memperoleh gelar Magister dalam Pendidikan Agama Islam (M.Pd).

Kudus, 2 Juni 2024

1. **Prof. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si** (Ketua Sidang/ : 
NIP. 197811012005011002 Penguji I)
2. **Dr. Muhammad Ivan Alvian, M.Pd.** (Penguji II) : 
NIP. 198003262011011003
3. **Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd. I.** (Penguji III/ : 
NIP. 198602262015032007 Pembimbing I
4. **Dr. Rofiq Faudy Akbar, M.Pd.** (Pembimbing II) : 
NIP. 198005102011011006
5. **Dr. Eko Sumadi, M.Pd.I.** (Sekretaris : 
NIP. 198905152015031007 Sidang)



Mengetahui,
Direktur

Prof. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.
NIP. 197811012005011002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Farid Jaelani
NIM : 226020018
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Konsentrasi : Supervisi Pendidikan
Judul Tesis : Supervisi Akademik dan Upaya Peningkatan
Kemampuan Pedagogik Guru Bahasa Arab di
Madrasah Swasta Kabupaten Kudus

Dengan ini menyatakan bahwa apa yang tertulis dalam tesis ini benar-benar hasil karya atau penelitian saya sendiri bukan plagiasi dari hasil karya orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 15 Mei 2024

Yang menyatakan



Farid Jaelani

NIM. 226020018

MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

Sesungguhnya beserta kesulitan itu ada kemudahan (QS. Al- Insyirah :8)¹



¹ Departemen Agama RI, *Al-Qur'an Dan Terjemahnya* (Semarang: CV. Thoha Putra, 2015), 596.

PERSEMBAHAN

Dalam semangat berjuang dan kerja keras ku persembahkan karya tulis tesis ini untuk insan yang selalu memberikan doa dan dukungannya. Kupersembahkan bagi mereka yang selalu setia menemani dalam perjuanganku, khususnya untuk :

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Zamil dan Ibu Rini yang selalu memberikan semangat, cinta kasih dan dukungan serta tidak pernah lelah dalam mendoakan untuk kesuksesan anaknya
2. Kakak saya Umi Habibah, M.Pd. yang selalu menjadi teman di rumah dalam mempertimbangkan segala keputusan dan menemani dalam keseharian saya.
3. Keluarga besar dari keluarga ibu dan bapak saya yang telah memberikan dukungan serta motivasi untuk terus belajar dalam meraih cita-cita.
4. Teman-teman saya yang selalu menemani saya dalam berkhidmah.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Pedoman transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan Bersama Departemen Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tertanggal 22 Januari 1988 Nomor : 157/1987 dan 0593b/1987.

A. Konsonan Tunggal

Tim	Nama	Huruf Latin	Nama
/	Alif	-	Tidakdilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	S	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha'	H}	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	Kadan ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Z	Ze (dengan titik di atas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	esdan ye
ص	Sad	S}	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	D}	De (dengan titik di bawah)
ط	Ta'	T}	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za'	Z}	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	Komaterbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ل	Lam	L	'El
م	Mim	M	'Em
ن	Nun	N	'En
و	Waw	W	W
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamza h	`	Apostrof
ي	Ya'	Y	Ye

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan hidayah, taufik, dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Supervisi Akademik dan Upaya Peningkatan Kemampuan Pedagogik Guru Bahasa Arab di MA NU Tamrinut Thullab Kudus dan MA NU Assalam Kudus”, ini dengan baik.

Shalawat serta salam senantiasa pula tercurahkan kehadiran Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat dan para pengikutnya dengan harapan semoga mendapatkan syafaat di hari kiamat nanti.

Dalam kesempatan ini, perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, baik dalam penelitian ini maupun dalam penyusunan tesis ini yang banyak mendapatkan bimbingan dan sra-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasi. Untuk itu menyampaikan penghargaan setingg-tinggnya dan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si, selaku Rektor IAIN Kudus beserta jajarannya yang telah memberikan izin penelitian sehingga tesis inidapat penulis selesaikan.
2. Prof. Dr. M. Nur Ghuftron,S.Ag., M.Si, selaku Direktur Program Pascasarjana IAIN Kudus beserta jajarannya yang telah memberikan izin penelitian dan persetujuan tentang penulisan tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I, selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam program Pascasarjana IAIN Kudus sekaligus dosen pembimbing 1 yang telah memberikan persetujuan dan bimbingan penulisan tesis ini.
4. Dr. Rofiq Faudy Akbar, M.Pd. selaku dosen pembimbing II yang telah bersedia membagi waktu, tenaga dan pikiran untuk melakukan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.
5. Dr. H. Nur Said, S.Ag., M.A., M.Ag, selaku kepala perpustakaan beserta jajarannya, yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Para dosen dan seluruh staf karyawan di program pascasarjana IAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan dan memberikan motivasi belajar sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.
7. Saya persembahkan kepada Almamater tercinta IAIN Kudus
8. Segenap civitas akademika di MI NU Tarbiyatul Wildan Wates dan MADIN Mazroatul Ulum Wates yang telah menjadi bagian keluarga saya dalam menyukseskan perkuliahan saya.

9. Segenap civitas akademika di MA NU Tamrinut Thullab dan MA NU Assalam Kudus yang telah membantu peneliti dalam melaksanakan penelitian.
10. Sahabat berkhidamah saya di organisasi NU yang selalu menemani dan membei semangat.
11. Tak lupa juga tesis ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri yang telah berjuang dan bekerja keras demi menyelesaikannya dengan tepat waktu.

Semoga amal yang diperbuat menjadi amal yang saleh, dan mampu mendekatkan diri kepada Allah SWT. Penulis menyadari bahwa pengetahuan yang dimiliki masih kurang, sehingga tesis ini masih jauh dari kata kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak guna perbaikan dan penyempurnaan pada penulisan berikutnya.

Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat, khususnya bagi penulis, Aamiin Ya Rabbal Alamin.

Kudus, Mei 2024
Penulis

Farid Jaelani
NIM. 222602018