

**EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZIS  
PADA PROGRAM DEMAK PEDULI  
(Studi Kasus Bantuan Biaya Hidup BAZNAS  
Kabupaten Demak)**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf**

**Oleh:**

**Naely Anggreyani Rukmana  
(2020410053)**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
TAHUN 2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613  
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : NAELY ANGGREYANI RUKMANA  
NIM : 2020410053  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
Judul : EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZIS PADA PROGRAM DEMAK PEDULI (Studi Kasus Bantuan Biaya Hidup BAZNAS Kabupaten Demak)

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 23 Januari 2024 sampai dengan 14 Maret 2024 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqsyah.

Kudus, 18 Maret 2024



Dr. Mahda Reza Kurniawan, M.S.I.  
NIP. 198607031007092018



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febiiainkudus@gmail.com](mailto:febiiainkudus@gmail.com)

website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi Saudara :

- Nama** : Naely Anggreyani Rukmana
- NIM** : 2020410053
- Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam
- Prodi** : Manajemen Zakat dan Wakaf
- Judul** : Efektivitas Pendistribusian Dana ZIS Pada Program Demak Peduli (Studi Kasus Bantuan Biaya Hidup BAZNAS Kabupaten Demak)

Telah diujikan pada **Rabu, 29 Mei 2024** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. H. Solikhul Hadi, M.Ag.</u></b> NIP. 196702132000031001 Ketua/Penguji I	6 / 2024 / 6	
<b><u>H. Amirus Sodik, Lc., M.A.</u></b> NIP. 197711272007101004 Ketua/Penguji II	6 / 2024 / 6	
<b><u>Agung Slamet Sukardi, M.E.</u></b> NIP. 199308082020121011 Sekretaris/Penguji III	6 / 2024 / 6	
<b><u>Dr. Mahda Reza Kurniawan, M.S.I</u></b> NIP. 198607032023211024 Dosen Pembimbing	6 / 2024	
<b><u>Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum.</u></b> NIP. 1975072020031210003 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	6 / 2024	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Naely Anggreyani Rukamana NIM 2020410053** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruh merupakan karya saya sendiri dan belum ada pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak terisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 14 Maret 2024

Yang menyatakan



**Naely Anggreyani Rukamana**  
**NIM. 2020410053**

## MOTTO

لَا خَيْرَ فِي كَثِيرٍ مِّنْ نَّجْوَاهُمْ إِلَّا مَنَ أَمَرَ بِصَدَقَةٍ أَوْ  
مَعْرُوفٍ أَوْ إِصْلَاحٍ بَيْنَ النَّاسِ وَمَن يَفْعَلْ ذَلِكَ ابْتِغَاءً  
مَّرَضَاتِ اللَّهِ فَسَوْفَ نُؤْتِيهِ أَجْرًا عَظِيمًا ﴿١١٤﴾

Artinya : “Tidak ada kebaikan pada banyak pembicaraan rahasia mereka, kecuali (pada pembicaraan rahasia) orang yang menyuruh bersedekah, (berbuat) kebaikan, atau mengadakan perdamaian di antara manusia. Siapa yang berbuat demikian karena mencari rida Allah kelak Kami anugerahkan kepadanya pahala yang sangat besar.”

(Q.S. An-Nisa' : 114)<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Kemenag, *Qur-an Kemenag, Kementerian Agama, Indonesia*, vol. 23, 2019, <https://quran.kemenag.go.id/sura/10%0Ahttps://quran.kemenag.go.id/sura/2>.

## PERSEMBAHAN

Dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari dukungan berbagai pihak. Penulis secara khusus mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya terhadap semua pihak yang sudah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, selama ini penulis sudah banyak menerima banyak bimbingan, bantuan dan petunjuk, serta dorongan dari berbagai pihak. Pada kesempatan kali ini penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT atas segala rahmat dan karunianya yang telah memberikan kekuatan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Kepada kedua orangtua tercinta bapak Ali Zubaedi dan Ibu Mukhoyaroh serta kedua adikku Muhammad Luthfi Yadi dan Seno Aji Wibowo yang selama ini telah membantu penulis dalam bentuk perhatian, motivasi dan semangat serta doa yang tidak ada henti-hentinya mengalir demi kelancaran dan kesuksesan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Diri sendiri, terima kasih karena selalu kuat dan bertahan sampai sejauh ini sehingga banyak pencapaian yang telah diraih. Terima kasih karena sudah bertanggung jawab untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan maksimal.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Pedoman Transliterasi Arab Latin yang merupakan hasil keputusan bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I. Nomor: 158 dan Nomor: 0543b/U/1987

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Syin/sy	ل	Lam/l	ا	Tanpa Tanda
ت	T/t	ص	S/š	م	Min/l	ا... ا...	A/a
ث	Ša/s	ض	Đad/đ	ن	N/n	ا... ا	I/i
ج	J/j	ط	Ṭa/ṭ	و	Wau/w	ا... ا	U/u
ح	Ha/h	ظ	Za/z	هـ	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع Awal	'Ain/'a	ء Awal	A'/a'	با	Bā
د	D/d	ع Akhir	Ain'/ a'	ء Akhir	A/a	بي	Bī
ذ	Ž/ž	غ	G/g	ي	Y/y	بو	ū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Yā'nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	اب	abb		Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رب	rabb		'ālamiy
'Ain/Hamzah di belakang		'Ain/Hamzah Diwaqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرع	qara'a	الفُرُوعُ	al-furū'	القمر	al-qamar	غيري	gairī
عَقر	qara'a	ءالقضا	al-qadā	الشمس	al-syams	شيء	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūtah	
جمالالدين		Jamāluddin	جمالالدين		Jamāl al-Din	ساعه	sā'ah

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya sehingga kita semua sampai saat ini masih dalam keadaan sehat wal afiat. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada beliau baginda Nabi agung Muhammad SAW, keluarga serta para sahabatnya. Semoga kita di akui sebagai umatnya dan mendapatkan syafaat nya di hari akhir nanti. Akhirnya penulis telah menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul “Efektivitas Pendistribusian Dana ZIS Pada Program Demak Peduli (Studi Kasus Bantuan Biaya Hidup BAZNAS Kabupaten Demak)”. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelas Strata 1 (S1) Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus (IAIN) Kudus.

Dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran dari berbagai pihak sehingga dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memersetujui penelitian skripsi ini.
3. H. Amirus Sodiq, Lc., M.A. selaku ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Kudus.
4. Makrufah Hidayah Islamiah, M.M. selaku sekretaris Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Kudus.
5. Dr. Mahda Reza Kurniawan, M.S.I. selaku Dosen Pembimbing 1 Skripsi yang telah memberikan bimbingan, dukungan dan masukan yang berpengaruh besar dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Dr. H. Nur Said, M.A., M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus beserta segenap staf perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluh dosen serta staf pengajar IAIN Kudus yang sudah memberi berbagai arahan pengetahuan yang akan bermanfaat bagi penulis.

8. Kepada pimpinan BAZNAS Kabupaten Demak Bapak H. Bambang Soesetiarto yang sudah mengizinkan lembaganya sebagai tempat penelitian serta memberikan informasi dan dukungan selama proses penyelesaian skripsi ini.
9. Kepada Bapak Sulaiman selaku Wakil Ketua bagian pendistribusian dan pendayagunaan, Saiful Anam, Ahmad Ro'ifan dan lainnya selaku Pelaksana Amil BAZNAS Kabupaten Demak yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk dapat melangsungkan penelitian dan memperoleh data, serta mengarahkan penulis dalam proses pengambilan data.
10. Kepada teman-teman tercinta Feri Aprilian Tri Handoko, Irsyadul Mu'afif, Nurus Sa'adah, Fary Isvaniroh, Tria Novinda Isnaini, Lynda Aprilia, Intan Ayu Mulya Utami, Yuni Shara dan Siti Nur Isnaini terimakasih telah menjadi teman terbaik dan selalu memberi dukungan bagi penulis.
11. Kepada teman-teman KKN Posko 095 Rafli Yahya Ainul Majid, Dikhi Ananda, Ahmad Azka, Nina Indriani, Lisna Anis Balqis, Ria Nur Azizah, Safara Sekar Ningrum, Shinta Auliya Wardhani dan lainnya. Terimakasih sudah menyemangati dan selalu memberi dukungan bagi penulis.
12. Teman-teman seperjuangan Manajemen Zakat dan Wakaf angkatan 2020 serta teman-teman seperjuangan selama mengikuti bimbingan skripsi yang telah memberikan banyak masukan serta dukungan kepada penulis.
13. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, semoga Allah SWT selalu memberikan rahmat dan hidayah-Nya serta kesabaran dan ketabahan pada kita semua untuk menaungi hidup yang lebih baik.

Penulis berharap semoga amal kebaikan mereka dibalas oleh Allah SWT yang jauh lebih baik dan berlipat-lipat. Penulis menyadari dalam menulis tugas akhir skripsi ini masih banyak kekurangan, sehingga kritik dan masukan yang membangun diharapkan sebagai acuan penulis selanjutnya. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Demak, 23 April 2024



Naely Anggreyani Rukmana

