

**PENERAPAN MANAJEMEN DAKWAH DALAM  
MENINGKATKAN MOTIVASI KERJA DI KANTOR URUSAN  
AGAMA (KUA) KEC. PULOKULON KABUPATEN GROBOGAN**



**Skripsi**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)

**Oleh:**

**KHOIRUL ANAM**

**NIM: 1940310075**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
TAHUN 2024**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIKA INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
Jl. Conge Ngembalrejo po box 5, Kudus 59322, telp. (0291) 432677  
Email : fadki@iainkudus.ac.id, website: www.iainkudus.ac.id

## PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa laporan saudara :

Nama : Khoirul Anam

NIM : 1940310075

Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul skripsi : **“Penerapan Manajemen Dakwah Dalam Meningkatkan Motivasi Kerja di Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Pulokulon Kabupaten Grobogan”.**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan diskusi dan ujian lisan oleh pembimbing, sejak 10 Mei 2023 sampai dengan 17 Januari 2024 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 14 April 2023



Dr. H. Ahmad Shofi Muhyiddin, M.S.I.

NIP. 198804302019031009



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telepon (0291) 438818

Faksimile 441613 Email : [akademik@iainkudus.ac.id](mailto:akademik@iainkudus.ac.id); Website :

[www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : **Khoirul Anam / 1940310075**  
 Fakultas : **Dakwah dan Komunikasi Islam**  
 Program Studi : **Manajemen Dakwah**  
 Judul : **“Penerapan Manajemen Dakwah Dalam Meningkatkan Motivasi Kerja di Kantor Urusan Agama (KUA) Kec. Pulokulon Kabupaten Grobogan.”**

Telah diujikan pada **15 Mei 2024** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Mubasyaroh, S.Ag., M. Ag.</u></b> NIP.197110261998022001 Penguji I	12/6 2024	
<b><u>Riza Zahriyal Falah, M.Pd.I</u></b> NIP. 198901062015031002 Penguji II	12/6 2024	
<b><u>Farikhatul 'Ubudiyah, M.A.</u></b> NIP. 199510212022032004 Sekretaris Sidang	12/6 2024	
<b><u>Dr. H. Ahmad Shofi Muhyiddin, M.S.I.</u></b> NIP. 198804302019031009 Dosen Pembimbing	12/6 2024	
<b><u>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si., CIQA</u></b> NIP. 197706262005012005 Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam	12/6 2024	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Khoirul Anam NIM : 1940310075** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 18 Februari 2024  
Yang Menyatakan,



Khoirul Anam  
NIM. 1940310075

## MOTTO

*“ sekarang bukan masanya kita bersedih, tapi saatnya kita berjuang.”*  
-Abu Ubaidah



## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah. Alhamdulillah robbil 'alamin.* Segala puji dan syukur penulis haturkan kepada Allah SWT atas usaha dan perjuangan dalam mencapai keberhasilan serta kesuksesan yang sempurna ini. Sehingga, Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana (S1) Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Komunikasi Islam (FDKI) Institut Agama Islam Negeri Kudus. Berkat bimbingan dan arahan dari berbagai pihak maka penulis persembahkan karya tulis ilmiah ini kepada:

1. Teruntuk kedua orang tua saya bapak mansur dan Ibu Sofiatun yang tiada henti mendo'akan dan memperjuangkan kesuksesan anak-anaknya. Pengorbanan dan kasih sayangnya yang luar biasa, serta do'a restu yang tulus ikhlas menjadi penyejuk langkah menuju ridho Allah SWT untuk mencapai cita-cita. Semoga bapak dan ibu selalu diberi nikmat sehat oleh Allah SWT. Aamiin.
2. Untukmu Guru-guruku, semoga Allah selalu melindungimu dan meninggikan derajatmu di dunia maupun di akhirat, terimakasih atas bimbingan dan arahan selama ini.
3. Almater Institut Agama Islam (IAIN) Kudus tercinta.
4. Seluruh pihak yang telah membantu dan mensupport dalam penyusunan karya ilmiah ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S {/s	ض	D{/d}	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أب	abb	فَلَكَيْ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang	'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap		
قَرَأَ	qara'a	الْفُرُوقُ	al-furu>'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad'a>'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n			سَاعَةٌ	sa>'ah

## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum warahmatullahi wabarokatuh...*

Alhamdulillah segala Puji Bagi Allah yang telah melimpahkan nikmat, rahmat, hidayah, dan inayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini, penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan judul **“Penerapan Manajemen Dakwah Dalam Meningkatkan Motivasi Kerja di Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Pulokulon Kabupaten Grobogan”**. Yang telah disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) Fakultas Dakwah Dan Kounikasi Islam IAIN Kudus.

Sholawat serta salam tak lupa penulis haturkan kepada junjungan Nabi Agung Nabi Muhammad SAW. Semoga kelak, mendapat syafaatnya. Aamiin. Dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan beberapa pihak yang telah membantu dengan niat tulus dan ikhlas, maka kiranya tiada kata yang dapat penulis sampaikan sebagai penghargaan yang setinggi-tingginya dengan berbekal ucapan terimakasih, penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. Selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Ibu Dr. Siti Malaiha, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus.
3. Bapak Dr. H. Ahmad Shofi Muhyiddin, Lc., M.S.I. selaku Kaprodi sekaligus Dosen Pembimbing yang telah bersedia memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Kepada seluruh Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Program Studi Manajemen Dakwah dan semua petugas di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan selama penyusunan studi di kampus IAIN Kudus yang pada kesempatan kali ini tidak bisa saya sebut satu-persatu.
5. Bapak, Ibu dan seluruh keluarga tercinta yang senantiasa mengalirkan doa dan dukungannya baik moral, materal, maupun spiritual sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan baik fisik maupun psikis dan membantu dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis mengucapkan terimakasih, semoga kebaikan semua pihak yang telah memberikan bantuan mendapat balasan pahala dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran yang sifatnya membangun selalu penulis nantikan demi perbaikan di masa-masa

mendatang. Harapan dari penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan para pembaca serta mampu menjadi amal pengabdian penulis terhadap agama, bangsa dan negara. *Aamin.*

Kudus, 18 Februari 2024

Penulis

**Khoirul Anam**  
**NIM. 1940310075**

