

**ANALISIS MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA
ZAKAT PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN
PEREKONOMIAN MASYARAKAT MISKIN
(Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Kudus)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)**

Oleh:

**Retno Mia Ningrum
NIM 2020410022**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : RETNO MIA NINGRUM
NIM : 2020410022
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : ANALISIS MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT PRODUKTIF
DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT (STUDI KASUS
BAZNAS KABUPATEN KUDUS)

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 18 Maret 2024 sampai dengan 20 Mei 2024 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 20 Mei 2024



Dr. H Murtadho Ridwan, M.Sh.
NIP. 197606272009011006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS FAKULTAS
 EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322
 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus@gmail.com,

website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi saudara:

Nama : Retno Mia Ningrum
NIM : 2020410022
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : Analisis Manajemen Pendistribusian Dana Zakat Produktif dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Miskin (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Kudus)

Telah diujikan pada **12 Juni 2024** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A.</u> NIP. 198105042009011010 Ketua / Penguji I	19 / 24 / 6	
<u>Dr. H. Kuntarno Noor Aflah, M.A.</u> NIP. 197307231004042016 Ketua / Penguji II	21 / 24 / 6	
<u>Ibnu Muttaqin, M.E.</u> NIP. 198610042020121005 Sekretaris	19 / 24 / 6	
<u>Dr. H. Murtadho Ridwan, M.Sh.</u> NIP. 197606272009011006 Dosen Pembimbing	21 / 24 / 6	
<u>Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum.</u> NIP. 197507202003121003 Dekan	21 / 24 / 6	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Retno Mia Ningrum, NIM: 2020410022** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain, kecuali informasi yang ada dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 30 April 2024
Yang menyatakan,



Retno Mia Ningrum
NIM: 2020410022

MOTTO

حَسْبُنَا اللَّهُ وَنِعْمَ الْوَكِيلُ نِعْمَ الْمَوْلَى وَنِعْمَ النَّصِيرُ

Artinya:

“Cukuplah Allah (menjadi penolong) bagi kami dan Dia sebaik-baik pelindung.¹”



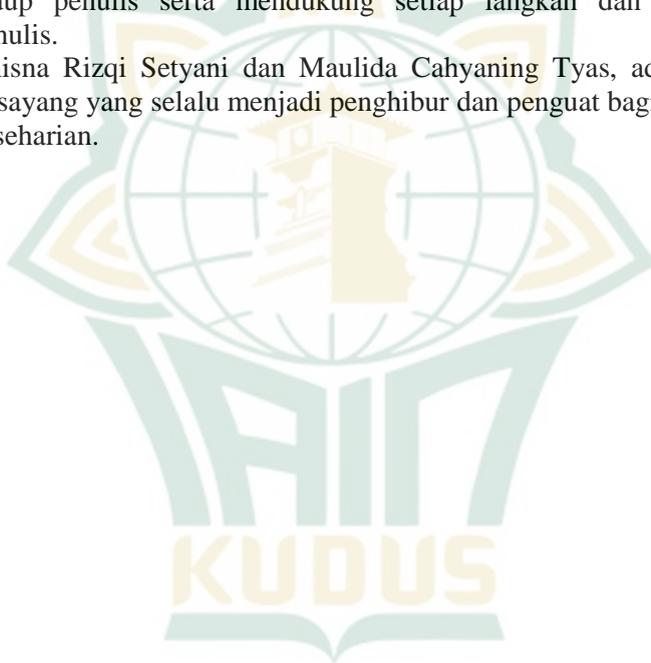
¹ Kemenag, “Qur’an Kemenag,” Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur’an (2022).

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT., Tuhan yang Maha Menguasai alam dan seisinya, Dzat yang telah menganugerahkan banyak kesempatan, kemudahan, dan kekuatan kepada penulis sehingga penulis mampu dalam menyelesaikan tugas akhir ini dan berada dititik sekarang. Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW semoga syafa'at beliau selalu menyertai penulis di dunia dan di akhirat. Aamiin.

Melalui skripsi ini yang penulis persembahkan setulus hati, kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Ahmad Thoriq dan Ibu Masmiati yang senantiasa memberikan do'a terbaik dan cinta di setiap proses hidup penulis serta mendukung setiap langkah dan keputusan penulis.
2. Khisna Rizqi Setyani dan Maulida Cahyaning Tyas, adik penulis tersayang yang selalu menjadi penghibur dan penguat bagi penulis di keseharian.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	اَ..	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H/h	ظ	Ẓ/ẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَکِی	falakiy
س	S/s	ک	K/k	رَب	rabb	عَالِمِی	'ālamīy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَاءُ	qara'a	القَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūḥah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT atas segala karunia, rahmat, dan nikmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **“Analisis Manajemen Pendistribusian Dana Zakat Produktif dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Miskin (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Kudus)”**.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah memberikan kontribusi waktu, pikiran, masukan, dan saran-saran yang membangun, sehingga penelitian ini dapat segera terselesaikan. Dalam hal ini penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada yang terhormat:

1. Allah SWT yang telah memberikan anugerah dan kuasa-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Bapak Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Bapak Amirus Sodik, Lc., MA. selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf Institut Agama Islam Negeri Kudus.
5. Bapak Dr. H. Murtadho Ridwan, M.Sh. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan serta saran dan pengarahan tentang penulisan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu dosen pengajar IAIN Kudus dan staf khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah membekali berbagai ilmu dan pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini.
7. BAZNAS Kabupaten Kudus yang telah memberikan kesempatan dan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian demi terselesaikannya skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu serta keluarga besar dan orang terdekat yang telah memberikan do'a dan dukungan morel maupun materiel dalam penyusunan skripsi ini dan mudah-mudahan Allah SWT membalasnya.
9. Teman-temanku angkatan 20, terutama teman-teman kelas MZW-A atas segala kerjasama, kekeluargaan, masukan, dan kritik, serta pengalaman yang diberikan.
10. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Penulis mengucapkan terimakasih dan semoga kebaikan semua pihak yang

telah memberikan bantuan mendapat balasan pahala dari Allah SWT.

Penulis berharap skripsi ini dapat dikembangkan lagi sebagai bahan dasar untuk peneliti selanjutnya. Penulis menyadari betul bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, namun penulis berharap penelitian ini bisa bermanfaat bagi penulis sendiri dan bagi berbagai pihak pada umumnya. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk masukan, kritik, dan saran yang dapat membangun untuk dijadikan bahan pertimbangan dalam penulisan selanjutnya.

Kudus, 30 April 2024

Penulis,

Retno Mia Ningrum

NIM. 2020410022

