

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO DENGAN  
PENDEKATAN METODE *ERM COSO*  
(Studi Kasus pada Badan Amil Zakat Nasional  
Kabupaten Demak)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1) dalam  
Bidang Manajemen Zakat Dan Wakaf (MZW)

**Oleh:**

**Wahyuni Ayu Puspita Sari  
2020410054**

**PRODI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613  
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



### PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : WAHYUNI AYU PUSPITA SARI  
NIM : 2020410054  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
Judul : ANALISIS MANAJEMEN RISIKO DENGAN PENDEKATAN METODE ERM  
COSO

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 01 November 2023 sampai dengan 22 Mei 2024 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 30 Mei 2024



Dr. Mahda Reza Kurniawan, M.S.I.  
NIP. 198607032023211024



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Alamat Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus  
 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
 email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus@gmail.com](mailto:febi@iainkudus@gmail.com)  
 website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

- Nama : Wahyuni Ayu Puspita Sari
- Nim : 2020410054
- Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
- Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf
- Judul : **Analisis Manajemen Risiko dengan Pendekatan ERM COSO (Studi Kasus pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Demak)**

Telah diujikan pada Jumat, **14 Juni 2024** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>H. Shobirin, S.Ag., M.Ag.</u></b> NIP. 19720309200003100 Ketua/Penguji I	21-06-2024	
<b><u>Makrufah Hidayah Islamiah, M.M.</u></b> NIP. 199004052019032023 Ketua/Penguji II	20-06-2024	
<b><u>UlinNuha, M.S.I.</u></b> NIP. 198209132023211014 Sekretaris/Penguji III	21-06-2024	
<b><u>Dr. Mahda Reza Kurniawan, M.S.I</u></b> NIP. 198607032023211024 Dosen Pembimbing	21.06.2024	
<b><u>Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum.</u></b> NIP. 197507202003121003 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	24-06-2024	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, **Wahyuni Ayu Puspita Sari**,  
**NIM: 2020410054** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material dalam referensi yang dijadikan rujukan lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Demak, 22 Mei 2024



Wahyuni Ayu Puspita Sari

NIM. 2020410054

## MOTTO

هُم ° سَكَتٌ صَلَاتِكَ إِنَّ عَلَيَّهِمْ وَصَلَّ بِمَا فُتِرْتَهُمْ تُطَهِّرُهُمْ صَدَقَةٌ أَمْوَالِهِمْ مِنْ خُذُ  
سَمِيعٌ وَأَسْمَعُ

“Ambillah zakat dari harta mereka, guna membersihkan dan mensucikan mereka, dan berdoalah untuk mereka. Sesungguhnya doamu itu menumbuhkan ketentraman jiwa bagi mereka. Allah maha mendengar, maha mengetahui.”



## PERSEMBAHAN

Segala puji syukur bagi Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik dan innayahnya kepada penulis sehingga dapat melewati segala tahapan yang harus dilalui. Shalawat serta Salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga sahabat dan para pengikutnya. Dalam menyusun skripsi ini hingga akhir, penulis mendapatkan berbagai bentuk bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Cinta pertamaku, Bapak Rokib Cokro Wibowo. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau dapat mendidik, mendoakan, memeberikan semangat dan motivasi tiada henti kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikannya sampai sarjana.
2. Saudaraku tercinta, Bambang Wahyu Diyanto. Terimakasih sudah ikut serta dalam proses penulis menempuh pendidikan selama ini, terimakasih atas semua doa dan cinta yang selalu diberikan kepada penulis.
3. Terakhir, terimakasih untuk diri sendiri, Wahyuni Ayu Puspita Sari mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Menyelesaikan skripsi dengan sebaik dan semaksimal mungkin. Ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB- LATIN

Transliterasi kata-kata dari bahasa Arab-Indonesia yang digunakan dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama antara Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

Konsonan Tunggal					Vocal		
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	TanpaTanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	...	A/a
ث	Ş/s	ض	D/d	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	Ṭṭ	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	‘A/ ‘a	ء		َ	Bā
د	D/d	ع akhir	A/‘a’	ء	A/a	ِ	B
ذ	Ž/z	غ	G/g	ي	Y/y	ُ	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Yā’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	Abb	فَلَکِی	Falakiy
س	S/s	ک	K/k	رَبَّ	Rabb	لَبِیَّ عَا	‘ālamiy
‘Ain/Hamzah di belakang		‘Ain/Hamzah di waqf		اَلْ		Vocal Rangkap	
قَرَعٌ	qara’a	الْفُرُوعُ	Al-furū’	الْقَمَرُ	al-qamar	غَیْرِی	Gair>
قَرَاءٌ	qara’a	الْقَضَاءُ	Al-qadā’	السَّمْسُ	al-syams	شَیْءٌ	Syai’un
Kata majemukdirangkai			Kata majemuk dipisah			Tā’ Marbūṭah	
الدِّیْنِ جَمَال		Jamāluddi>n	الدِّیْنِ لِ جَمَا		Jamāl al-di>n	عَة سَا	Sā’ah

## KATA PENGANTAR

### *Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Alhamdulillahirobbilalamin, segala puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayahnya sehingga kita semua sampai saat ini masih dalam keadaan islam dan iman. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada beliau baginda Nabi Agung Muhammad SAW, keluarga, beserta para sahabatnya. Semoga kita di akui sebagai umatnya dan mendapatkan syafaatnya dihari kiamat nanti. Akhirnya penulis telah menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul "Analisis Manajemen Risiko Pendekatan Metode *ERM COSO* (Studi Kasus pada Badan Amil Zakat Kabupaten Demak)". Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar strata 1 (S1) Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran dari berbagai pihak sehingga dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Bapak Dr. Ahmad Supriyadi, S. Ag., M. Hum., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Bapak Amirus Shodiq, Lc., MA. Selaku Kaprodi Manajemen Zakat dan Wakaf.
4. Bapak Suparwi, S.Pd.I, M.M. Selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf.
5. Bapak Dr. Mahda Reza Kurniawan, M.S.I., Selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, dukungan, dan masukan-masukan yang berpengaruh besar dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Dr. H. Nur Said, S.Ag., M.A., M.Ag. selaku kepala perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus beserta stafnya yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Kepada seluruh dosen serta staf pengajar Intitut Agama Islam Negeri Kudus yang sudah memberi berbagai arahan pengetahuan yang akan bermanfaat bagi penulis.
8. Kepada pimpinan dan seluruh staf BAZNAS Kabupaten Demak yang telah mengijinkan entitasnya sebagai tempat penelitian serta

memberikan informasi dan dukungan selama proses penyelesaian skripsi ini.

9. Serta semua pihak yang membantu penulis dalam proses penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Penulis mengucapkan terima kasih banyak atas kebaikan yang telah diberikan semoga mendapatkan balasan dari Allah SWT.

Akhir kata penulis berharap semoga amal kebaikan mereka dibalas oleh Allah SWT yang lebih baik dan berlipat-lipat. Penulis menyadari dalam penulis tugas akhir skripsi ini masih banyak kekurangan, sehingga kritik dan masukan yang diharapkan sebagai acuan penulisan selanjutnya. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

***Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh***

Demak, 22 Mei 2024

Penulis,

Wahyuni Ayu Puspita Sari

