

**ANALISIS DAMPAK PROGRAM ZAKAT PRODUKTIF
TERHADAP PENGENTASAN KEMISKINAN DENGAN
PERHITUNGAN MODEL CIBEST
(Studi Kasus pada BAZNAS Kabupaten Jepara)**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf**

Oleh:

**Fary Isvaniroh
(2020410044)**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PRODI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Conge Ngembatrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



PERSetujuan PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : FARY ISVANIROH
NIM : 2020410044
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : Analisis Dampak Program Zakat Produktif Terhadap Pengentasan Kemiskinan dengan Perhitungan Model CIBEST (Studi Kasus Pada BAZNAS Kabupaten Jepara)

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 19 Oktober 2023 sampai dengan 18 April 2024 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 14 Maret 2024



Makrufah Hidayah Islamiyah, M.M.
NIP. 199004052019032023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51
Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
email: febi@iainkudus.ac.id, febiiainkudus@gmail.com,
website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

Nama : Fary Isvaniroh

NIM : 2020410044

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Judul : Analisis Dampak Program Zakat Produktif Terhadap Pengentasan Kemiskinan Dengan Perhitungan Model CIBEST (Studi Kasus pada BAZNAS Kabupaten Jepara).

Telah diujikan pada Kamis, 13 Juni 2024 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Hj. Siti Amaroh, S.E., M.Si.</u> NIP. 197405052003122002 Ketua/Penguji I	24-06-2024	
<u>Dr. Mahda Reza Kurniawan, M.S.I.</u> NIP. 198607032023211024 Penguji II	24-06-2024	
<u>Indah Dewi Maharany, M.M., CIQnR</u> NIP. 198703252019032014 Sekretaris Sidang	24-06-2024	
<u>Makrufah Hidayah Islamiah, M.M.</u> NIP. 199004052019032023 Dosen Pembimbing	24-06-2024	
<u>Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum.</u> NIP. 1975072020031210003 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	24-06-2024	

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Fary Isvaniroh NIM. 2020410044** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini:

- 1. Seluruhnya merupakan karya-karya saya sendiri dan belum diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun.
- 2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan dalam penulisan Skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 25 Juni 2024
Yang Menyatakan



Fary Isvaniroh
NIM. 2020410044

MOTTO

“Dan (ingatlah), ketika Kami mengambil janji dari Bani Israil (yaitu): Janganlah kamu menyembah selain Allah, dan berbuat kebaikanlah kepada ibu bapa, kaum kerabat, anak-anak yatim, dan orang-orang miskin, serta ucapkanlah kata-kata yang baik kepada manusia, dirikanlah shalat dan tunaikanlah zakat. Kemudian kamu tidak memenuhi janji itu, kecuali sebahagian kecil daripada kamu, dan kamu selalu berpaling”.
(Q.S. Al-Baqarah (2:83))

“Ketidak seimbangannya antara kaya dan Miskin adalah penyakit tertua dan paling fatal disemua republik” – Plutarch



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, bahwa atas taufiq dan petunjuk-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan penelitian ini. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW sebagai pemberi petunjuk dan suri tauladan yang baik.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, motivasi dan inspirasi dalam berbagai hal dalam kehidupan. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Ibu Sri'ah tercita yang senantiasa mendoakan, mendukung serta memberi motivasi dalam mewujudkan cita-cita dan harapan.
2. Saudara-saudaraku tersayang, Naila Hafizhotul Izza, Desti Ridatul Alfiyani, Muhammad Adib Maulana Ikhwan, Maisyahtul Lubna, Muhammad Islahul Fahmi dan Ingg Miratuz Zahwa yang telah mendoakan dan mendukung penulis untuk menyelesaikan studi.
3. Sahabat-sahabatku, Naely Angreyani Rukmana, Intan Ayu Mulya Utami, Tria Novinda Isanini, Yuni Shara, Lynda Aprilia, Siti Nur Isnaini, dan Nur Saadah yang selalu memberikan semangat untuk menjalani kehidupan ini.
4. Teman-teman seperjuangan MZW B angkatan 2020 yang telah memberikan banyak masukan serta dukungan kepada penulis.
5. Teman-teman KKN posko 101 Desa Gunung, Bu Tiya, Bu Yuna, Bu Sirly, Pak Syarif dan Mas Sujay yang selalu memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Partner kerja toko Sido Mulyo. Mas Andy, Mas Adi, Mas Rizki, Om Tarom, Pak Kapit, dan Mbak Lia yang telah menjadi tempat berbagi cerita dalam menyusun skripsi ini.
7. Untuk diri saya sendiri, terima kasih sudah mau berjuang melewati ini, terima kasih karena selalu berpikir positif karena keadaan sempat tidak berpihak, dan selalu berusaha mempercayai diri sendiri, sehingga akhirnya mampu membuktikan bahwa saya bisa menggandakan diri sendiri.

PEDOMAN TRASLITERASRI ARAB-LATIN

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	ta	T	Te
ث	ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	ha	h	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha	Kh	ka dan ha
د	dal	d	De
ذ	zal	z	zet (dengan titik di atas)
ر	ra	r	Er
ز	zai	z	Zet
س	sin	s	Es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘...	koma terbalik di atas
غ	gain	g	Ge
ف	fa	f	Ef
ق	qaf	q	Ki
ك	kaf	k	Ka
ل	lam	l	El
م	mim	m	Em
ن	nun	n	En
و	wau	W	We
ه	ha	H	Ha
ء	hamzah	..’..	apostrof
ي	ya	Y	Ye

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah puji syukur bagi Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas limpahan taufiq dan hidayyah-Nya sehingga dapat menyelesaikan dan menjalani hari-hari dengan penuh kekuatan. Shalawat sera salam selalu terucap kepada nabi Muhammad SAW. Adapun judul skripsi ini yaitu “Analisis Dampak Zakat Produktif terhadap Pengentasan Kemiskinan Dengan Perhitungan Model CIBEST (Studi Kasus pada BAZNAS Kabupaten Jepara)” disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Dalam menyusun skripsi ini penulis menyadari terdapat banyak pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tugas akhir ini sehingga sudah sepantasnya penulis dengan penuh hormat mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku rektor IAIN Kudus.
2. Bapak Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
3. Bapak H. Amirus Sodik, Lc., M.A., selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Kudus.
4. Ibu Makrufah Hidayah Islamiah, M.M., selaku sekretaris Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Kudus sekaligus dosen pembimbing tugas akhir dengan berbagai masukan dan arahan dalam penulisan tugas akhir ini.
5. Bapak Dr. H. Nur Sahid, M.A., M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus beserta segenap staf perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang telah diperlukan dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Seluruh dosen serta staf pengejar IAIN Kudus yang sudah memberi berbagai arahan pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis.
7. Kepada pimpinan BAZNAS Kabupaten Jepara Bapak Ir. H. Sholih M.M., yang sudah memberikan izin lembaganya sebagai tempat penelitian serta memberikan informasi dan dukungan selama proses penyelesaian tugas akhir ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, semoga Allah SWT selalu memberikan balasan terbaik.

Semoga berbagai bantuan dan kontribusi terhadap diri penulis mendapatkan pahala dan balasan yang setimpal oleh Allah SWT. Dan terakhir semoga skripsi ini memberikan kemanfaatan atas hasil penelitiannya. Aamiin

Walaikumssalam Wr.Wb

Kudus, 30 Mei 2024

Fary Isvaniroh
NIM. 2020410044

