

**PROFESIONALITAS KEPEMIMPINAN KEPALA
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI
DAN KINERJA GURU DI MTs NURUL BURHAN
BLINGOH DONOROJO JEPARA**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)

Oleh:

SYAFIATUN NADHIROH

NIM : 1710110227

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2024**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

Nama : SYAFIATUN NADHIROH
NIM : 1710110227
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Judul : Profesionalitas Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru di MTs Nurul Burhan Blingoh Donorojo Jepara

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 02 Agustus 2021 sampai dengan 08 Februari 2024 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 31 Mei 2024



Salmah Fa'atin, M.Ag.
NIP. 198001082015032002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon
(0291) 438818 Faksimile 441613
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : <https://iainkudus.ac.id>

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Syafiatun Nadhiroh
NIM : 1710110227
Fakultas : Tarbiyah
Prodi : Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul : Profesionalitas Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru di MTs Nurul Burhan Blingoh Donorojo Jepara

Telah diujikan pada **13 Juni 2024** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majlis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yusidium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Adri Efferi, M.Ag.</u> NIP. 197503182000031001 Ketua/Penguji I	24/6 24	
<u>Puspo Nugroho, M. Pd.I.</u> NIP. 198704292015031004 Penguji II	24/6 24	
<u>Nusaibah, M.Pd.</u> NIP. 199401302023212028 Sekertaris/Penguji II	26/6 24	
<u>Salmah Fa'atin, M. Ag.</u> NIP. 198001082015032002 Dosen Pembimbing	26/6 24	
<u>Dr. Adri Efferi, M.Ag.</u> NIP. 197503182000031001 Dekan Fakultas Tarbiyah	24/6 24	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Syafiatun Nadhiroh, NIM : 1710110227**, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 5 April 2024
Yang Menyatakan,



Syafiatun Nadhiroh
NIM : 1710110227

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٥﴾

Artinya :

“Karena Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”
(Q.S. Al-Insyiroh : 5)



PERSEMBAHAN
Bismillahirrohmanirrahim

Saya persembahkan skripsi ini kepada:
Keluarga tercinta terkhusus suamiku Ahmad Saiful, anakku tercinta Zeline Naseeba Shaufa, ayah Ahmad Zaenudin dan ibu Siti Afsiyah yang selalu mendoakan, mencurahkan kasih sayang dan perhatiannya, serta tidak lupa untuk perjuangan dan pengorbanannya yang begitu besar kepadaku.



PEDOMAN LITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	اَ	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	اِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	اُ	U/u
ح	Ḥḥ	ظ	Ẓẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	ʿA/ʿa	ء awal	ʾA/ʾa	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	Aʾ/aʾ	ء awal	A/a	بِي	Bi
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yāʾ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	بَب	Abb	فَلَاقِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَب	Rabb	عَلَامِي	ʿālamiy
ʿAin/Hamzah di Belakang		ʿAin/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qaraʿa	الْفُرُوعُ	Al-furūʿ	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	Gairi
قَرَأَ	qaraʿa	القَصَصُ	Al-qaṣṣāʾ	الشَّمْسُ	al-syams	سَيَّيْ	syaiʿun
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tāʾ marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sāʿah

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji syukur hanya tercurah kepadaNya yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq, Hidayah serta InayahNya. Peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini walaupun belum mencapai kesempurnaan. Namun dengan harapan semoga karya ini dapat bermanfaat. Sholawat dan Salam senantiasa dilimpahkan kepada beliau, Nabi Muhammad SAW yang menjadi cahaya diatas cahaya bagi seluruh alam, beserta keluarga dan sahabat, yang peneliti harapkan syafaatnya di hari kiamat kelak. Berkat karunia dan ridhoNya peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi guna memperoleh gelar sarjana pendidikan (S, Pd) di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus dengan judul “Profesionalitas Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru di MTs Nurul Burhan Blingoh Donorojo Jepara”. Dalam kesempatan ini, peneliti mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah berkenan memberikan kontribusi berupa bimbingan, saran-saran ataupun tenaga sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu peneliti menyampaikan banyak terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc. M.Si selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Adri Efferi, M. Ag., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Puspo Nugroho, M. Pd.I., selaku ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus dan selaku Dosen Pembimbing Akademik.
4. Salmah Fa'atin, M. Ag., selaku dosen Pembimbing Skripsi yang telah membimbing saya dengan sepenuh hati dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Dr. H. Nur Said, S. Ag., selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan selama proses penyusunan skripsi.
6. Suwikdi, S. Pd., selaku Kepala Madrasah MTs Nurul Burhan Blingoh Donorojo Jepara, Abdul Rahman selaku Guru Fikih, dan Nor Hamidah selaku Guru Al-Qur'an Hadis MTs Nurul Burhan Blingoh Donorojo Jepara dan segenap guru beserta staf yang telah memberi izin dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
7. Kedua orang tua, keluarga besar, dan sahabatku yang telah memberikan dukungan do'a, moril, maupun materil dalam

penyusunan skripsi ini semoga Allah yang membalas kebaikan kalian semua.

8. Teman-teman PAI-f angkatan 2017 yang selalu kebersamai penulis dan memberi dukungan serta saling mendoakan dalam penyelesaian penulisan skripsi.
9. Semua pihak yang ikut serta dalam proses penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Penulis mengucapkan terimakasih dan semoga kebaikan semua pihak yang telah memberikan bantuan mendapat balasan pahala dari Allah.

Akhirnya penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan yang disebabkan oleh kelalaian dan keterbatasan waktu, tenaga, serta kemampuan dalam menyusun skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mohon maaf apabila terdapat banyak kekurangan dan kesalahan. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat untuk kita semua. Aamiin.

Kudus, 05 April 2024
Penulis,



Syafiatun Nadhiroh
NIM:1710110227