

**PERENCANAAN STRATEGIS BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (BAZNAS) DEMAK DALAM
PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)**

Oleh :

**Taufiq Hidayatullah
NIM 1950310025**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PRODI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2024**



**KEMENTERIAN AGAM REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322
Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
email: febi@iainkudus.ac.id, febriainkudus@gmail.com,
website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : Taufiq Hidayatullah
NIM : 1950310025
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul Skripsi : Perencanaan Strategis Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Demak dalam Pendayagunaan Zakat Produktif

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 31 Agustus 2023 sampai dengan 27 Mei 2024 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah

Kudus, 29 Mei 2024

Pembimbing



Suparwi, S.Pd.L., M.M.
NIP. 198809032023211013



**KEMENTERIAN AGAM REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus@gmail.com,

website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : Taufiq Hidayatullah
 NIM : 1950310025
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
 Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf
 Judul Skripsi : Perencanaan Strategis Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Demak dalam Pendayagunaan Zakat Produktif

telah diujikan pada 11 Juni 2024 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Prof. Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I.</u> NIP. 197802252009121001 Ketua/Penguji I	25/6/2024	
<u>Dr. H. Kuntarno Noor Afiah, M.A.</u> NIP. 197307231004042016 Penguji II	25/6/2024	
<u>Riyan Andni, M.E.</u> NIP. 199305172020122022 Sekretaris Sidang	25/6/2024	
<u>Suparwi, S.Pd.I., M.M.</u> NIP. 198809032023211013 Dosen Pembimbing	24/6/2024	
<u>Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum.</u> NIP. 197507202003121003 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	25/6/2024	

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Taufiq Hidayatullah ,NIM 1950310025 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi materi yang tidak pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari dikemukakan ketidak benaran pernyataan saya ini.



Kudus, 22 Mei 2024

Yang Menyatakan,



Taufiq Hidayatullah

NIM 1950310025

MOTTO

وَأَنْفِقُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَلَا تُلْقُوا بِأَيْدِيكُمْ إِلَى التَّهْلُكَةِ وَأَحْسِنُوا إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُحْسِنِينَ

Artinya:

Berinfaklah di jalan Allah, janganlah jerumuskan dirimu ke dalam kebinasaan, dan berbuatbaiklah. Sesungguhnya Allah menyukai orang-orang yang berbuat baik. (Q.S. Al Baqarah ayat 195)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah *Subhannallahu wa ta'ala*, atas segala nikmat dan petolongan, serta petunjuk yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. tidak lupa sholawat serta salam penulis haturkan kepada junjungan Nabi Muhammad *Salallahu ,,alaihi wasalam*, yang memberikan syafaat kelak dihari penantian nanti. Dengan rasa syukur, penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak yang telah membimbing dan memberi motivasi, sara dan bantuan-bantuan yang mendukung dalam penyelesaian skripsi ini. oleh karena itu penulis mempersembahkan skripsi ini untuk:

1. Kepada Orang tua saya tercinta Bapak Mustofa dan Ibu Sri Puji Utami yang telah menyayangi saya dan memberikan semangat dan motivasi, terimakasih atas doa dan kerja keras selama ini sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
2. Kepada kakak adik perempuanku Salma Ramadhani serta Adik Laki-lakiku Ahmad Bayhaqi Ramadhan, yang senantiasa mendukung dan senantiasa memberi semangat sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
3. Dosen pembimbingku, Bapak Suparwi, S.Pd.I., M.M. yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dengan penuh sabar dari awal sampai penyelesaian skripsi ini.
4. Seluruh Anggota keluargaku, yang selalu menyayangiku dan memberikan semangat serta kebaikan-kebaikan untukku.
5. Segenap pimpinan dan pengurus BAZNAS Kabupaten Demak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Fatihatul Malihah yang selalu menemani, dan memotivasi dengan keikhlasan.
7. Seluruh teman-teman kelas maupun organisasi yang telah menjadi tempat berbagi kebahagiaan dan suka duka dalam perkuliahan.
8. Untuk teman-temanku Rizieg Shihab Saifudin Putra, Fadhil Afif Furqon, Aditya Saputra, Febi Karunia, Ira Ayuk Rahmawati, Nur Isna Wahyu Maulida, Lilis, Muhammad Faisal, Khoirotul Maghfiroh, Ikhsanuddin, Muhammad Firdaus Al Ghozali dan Novia Ayya Shofia, Teman-Teman KKN IK IAIN Kudus Desa Loram Kulon Tahun 2022 yang

telah membantu selama proses penelitian dan menjadi wadah dalam bertukar pendapat sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.

9. Untuk kelas MZW A 19 yang selama ini menjadi tempat berkeluh kesah dalam proses skripsi sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir.
10. Untuk rekan dan rekanita PAC IPNU IPPNU Kecamatan Demak, PC IPNU IPPNU Kabupaten Demak, teman-teman majelis AZ ZAIN Demak, teman-teman majelis Nurul Asna, teman-teman ponpes Subulussalam Demak, teman-teman majelis Al Husna, teman-teman majelis An Nasyid dan Lain Sebagainya terimakasih sudah memberikan banyak saran, kritikan dan bantuan serta motivasi sehingga peneliti mampu menyelesaikan tugas akhir dengan lancar.

Kudus, 22 Mei 2024,

Taufiq Hidayatullah
NIM 1950310025

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dikembangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dengan huruf dan tanda sekaligus. Di bawah ini adalah daftar huruf Arab itu dan transliterasinya dengan huruf lain:

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
1	ا	Alif	Tidak Dilambangkan	Tidak dilambangkan
2	ب	Ba'	B	Be
3	ت	Ta'	T	Te
4	ث	Sa'	Sl	Es (dengan titik di atas)
5	ج	Jiim'	J	Je
6	ح	Ha'	H{	Ha (dengan titik di bawah)
7	خ	Kha'	Kh	Ka dan ha
8	د	Dal	D	De
9	ذ	Zal	Z	Zet (dengan titik di atas)
10	ر	Ra'	R	Es
11	ز	Zai	Z	Zet
12	س	Sin	S	Es
13	ش	Syin	Sy	Es dan ye
14	ص	Sad	S}	Es (dengan titik di bawah)
15	ض	Dad	D}	De (dengan titik di bawah)
16	ط	Ta'	T}	Te (dengan titik di bawah)

17	ظ	Za'	Z}	Ze (dengan titik di bawah)
18	ع	'ain	'	Koma terbalik di atas
19	غ	Gain	G	Ge
20	پ	Fa'	F	Ef
21	ق	Qaf	Q	Qi
22	ك	Kaf	K	Ka
23	ل	La	L	'El
24	-	Mim	M	'Em
25	ن	Nun	N	'En
26	و	Waw	W	We
27	ح	Ha'	H	Ha
28	ء	Hamzah	,	Apostrof
29	ي	Ya'	Y	Ye

Untuk bacaan panjang ditambah:

ا : â

اي : î

او : û

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kehadiran Allah subhanallahu wa ta'ala, yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar, yang berjudul **“Perencanaan Strategis Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Demak dalam Pendayagunaan Zakat Produktif”**. Disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) pada IAIN Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga dalam penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi., Lc., M. S. I selaku Rektor IAIN Kudus, yang telah memberikan kesempatan penulis untuk menimba ilmu di Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberi motivasi dan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. H. Amirus Sodiq, LC., MA, selaku Kaprodi Manajemen Zakat dan Wakaf yang telah memberi motivasi dan arahan tentang penulisan skripsi ini.
4. Suparwi, S.Pd.I., M.M.selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran, untuk memberi bimbingan, dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Kepala Perpustakaan IAIN Kudus dan segenap staff yang telah membantu dalam penyediaan literatur dan referensi untuk menunjang teori-teori dalam penelitian ini.
6. Para dosen dan staf pengajar di IAIN Kudus yang telah membekali dan memberikan ilmu pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
7. Ketua dan Pengurus BAZNAS Kabupaten Demak yang telah mengizinkan dan memberikan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Kedua orang tuaku, Bapak Mustofa dan Ibu Sri Puji Utami yang ku sayangi. Terimakasih atas segala doa yang telah dan selalu dipanjatkan tanpa dimintakan, duk ungan dalam setiap keadaan, semangat yang diberikan di setiap saat, motivasi yang tak bertepi, serta cinta kasih yang tiada henti.
9. Seluruh anggota keluarga dan seluruh teman-temanku yang telah memberikan support dalam penyelesaian skripsi ini.

10. Untuk semua guru-guruku di SD Negeri Bintoro 1 Demak, SMP Negeri 5 Demak dan SMA Negeri 2 Demak yang telah memberiku berbagai ilmu.

Kudus, 22 Mei 2024

Taufiq Hidayatullah
NIM 1950310025

