

**DAKWAH BILHAL DENGAN PENDEKATAN ASSET  
BASED COMMUNITY DEVELOPMENT PADA  
PENGUATAN USAHA MIKRO KECIL MENENGAH  
(UMKM) DI KALIREJO UNDAAN KUDUS**



**TESIS**

**Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir  
dalam Bidang Studi Islam (SI)**

**Oleh:**

**Zuhrotun Nisak  
NIM: 226060006**

**PROGRAM STUDI STUDI ISLAM  
PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2024**

## NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “*Dakwah Bilhal Dengan Pendekatan Asset Based Community Development* Pada Penguatan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) Di Kalirejo Undaan Kudus” karya dari Zuhrotun Nisak NIM. 226060006, Program Studi Studi Islam (SI), Konsentrasi Komunikasi Islam, Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

Kudus, 06 Juni 2024

Pembimbing I

Prof. Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I.  
NIP. 197802252009121001

Pembimbing II

Dr. Abdul Karim, S.S., M.A.  
NIP. 197601282011011001

Mengetahui,  
An. Direktur

Ketua Program Studi Studi Islam

Dr. Mas'udi, S.Fil.L., M.A.  
NIP. 198105042009011010



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : **Zuhrotun Nisak**  
NIM : **22606006**  
Program Studi : **Studi Islam**  
Konsentrasi : **Dakwah dan Komunikasi Islam**  
Judul Tesis : **Dakwah Bilhal dengan Pendekatan *Asset Based Community Development* pada Penguatan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) di Kalirejo Undaan Kudus**

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

**21 Juni 2024**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Studi Islam.

Kudus, 27 Juni 2024

1. Prof. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I. (Ketua Sidang/Penguji I) : .....  
NIP. 195909121986031005
2. Dr. Irzum Fariyah, S.Ag., M.Si. (Penguji II) : .....  
NIP. 197601292007012019
3. Prof. Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I. (Penguji III/Pembimbing I) : .....  
NIP. 197802252009121001
4. Dr. Abdul Karim, S.S., M.A. (Pembimbing II) : .....  
NIP. 197601282011011001
5. Dr. Muhammad Ivan Alfian, M.Pd. (Sekretaris Sidang) : .....  
NIP. 198003262011011003

Mengesahkan  
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

**Prof. Dr. M. Nur Ghofron, S.Ag., M.Si.**  
NIP. 197811012005011002

**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Zuhrotun Nisak

NIM : 226060006

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini benar-benar karya sendiri bukan plagiasi dari karya orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian hari ternyata dalam tesis ini terbukti terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk diproses sesuai dengan aturan yang berlaku.

Kudus, 06 Juni 2024  
Yang Menyatakan,



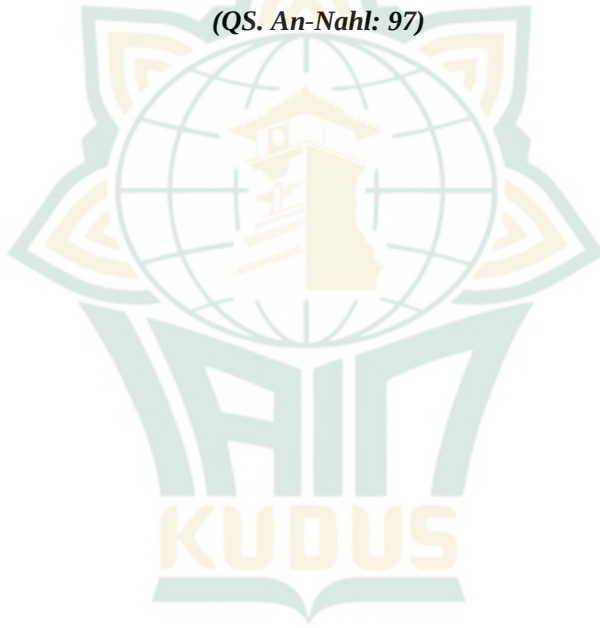
**Zuhrotun Nisak**  
**NIM. 226060006**

## MOTTO

مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِّنْ ذَكَرٍ أَوْ أُنْثَىٰ وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَنُحْيِيَنَّهٗ حَيٰوةً  
طَيِّبَةً وَلَنَجْزِيَنَّهُمْ أَجْرَهُم بِأَحْسَنِ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ ﴿٩٧﴾

Barang siapa mengerjakan kebajikan, baik laki-laki maupun perempuan dalam keadaan beriman, maka pasti akan Kami berikan kepadanya kehidupan yang lebih baik dan akan Kami beri balasan dengan pahala yang lebih baik dari apa yang telah mereka kerjakan.

(QS. An-Nahl: 97)



## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, tesis ini dipersembahkan untuk orang-orang yang sudah berjasa dalam kehidupan peneliti, yang senantiasa memberi dukungan, arahan, semangat, dan motivasi supaya menjadi lebih baik, Terutama dihaturkan kepada:

1. Orang tuaku tercinta Bapak Karno Al. Noor Sholeh dan Ibu Malikhah yang sepenuhnya memberikan *support*, motivasi, dan tiada henti mendoakan atas kesuksesan anak perempuannya. Terimakasih karena telah tulus dan ikhlas merawat, membimbing, serta mendidik dengan ketulusan cinta kasih.
2. Desa Kalirejo Undaan Kudus, terutama Bapak Agus Hariyanto selaku Kepala Desa yang telah berkenan nergy izin serta nergy arahan kepada peneliti selama proses penelitian berlangsung.
3. Prof. Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I, selaku pembimbing I dan Dr. Abdul Karim, S.S., M.A, selaku pembimbing II yang telah memberikan banyak bantuan, masukan, pengarahan, serta meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam penyusunan tesis ini.
4. Seluruh Bapak/Ibu dosen pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya.
5. Almamater tercinta Institut Agama Islam Negeri Kudus
6. Teruntuk suamiku tercinta Luqman Amin, terimakasih atas semua semangat, nergy positif, dan canda tawa untuk menghiburku serta selalu membantuku dalam proses penyelesaian tesis ini.
7. Teruntuk kakakku Fathur Rohman dan Erlina Kusmawati, terimakasih atas semua semangat dan sharingnya, sehingga adikmu bisa menyelesaikan tesis ini.
8. Teman seperjuangan bimbingan tesis, yakni Sri Mulyati, yang saling memberikan semangat.
9. Seluruh teman pascasarjana angkatan XIV kelas Studi Islam, terimakasih atas semangat serta kebersamaannya.

# PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

| Huruf Arab | Nama   | Huruf Latin        | Nama                        |
|------------|--------|--------------------|-----------------------------|
| ا          | Alif   | tidak dilambangkan | tidak dilambangkan          |
| ب          | Ba     | B                  | Be                          |
| ت          | Ta     | T                  | Te                          |
| ث          | ša     | š                  | es (dengan titik di atas)   |
| ج          | Jim    | J                  | Je                          |
| ح          | ħa     | ħ                  | ha (dengan titik di bawah)  |
| خ          | Kha    | Kh                 | ka dan ha                   |
| د          | Dal    | D                  | De                          |
| ذ          | Žal    | Ž                  | zet (dengan titik di atas)  |
| ر          | Ra     | R                  | Er                          |
| ز          | Zai    | Z                  | Zet                         |
| س          | Sin    | S                  | Es                          |
| ش          | Syin   | Sy                 | es dan ye                   |
| ص          | šad    | š                  | es (dengan titik di bawah)  |
| ض          | ḍad    | ḍ                  | de (dengan titik di bawah)  |
| ط          | ṭa     | ṭ                  | te (dengan titik di bawah)  |
| ظ          | ẓa     | ẓ                  | zet (dengan titik di bawah) |
| ع          | ‘ain   | ....‘...           | koma terbalik di atas       |
| غ          | Gain   | G                  | Ge                          |
| ف          | Fa     | F                  | Ef                          |
| ق          | Qaf    | Q                  | Ki                          |
| ك          | Kaf    | K                  | Ka                          |
| ل          | Lam    | L                  | El                          |
| م          | Mim    | M                  | Em                          |
| ن          | Nun    | N                  | En                          |
| و          | Wau    | W                  | We                          |
| ه          | Ha     | H                  | Ha                          |
| ء          | Hamzah | ..’..              | Apostrof                    |
| ي          | Ya     | Y                  | Ye                          |

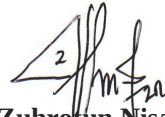
## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah syukur kehadiran Allah SWT telah memberi rahmat, taufiq, serta hidayah-Nya, sehingga peneliti bias menyelesaikan tesis ini guna memnuhi tugas akhir sebagai persyaratan menempuh Magister (S2). Selawat serta salam semoga selalu tercurahkan pada Nabi Muhammad SAW. Kelak di hari kiamat para pengikutnya mendapat syafaatnya. Penyusunan tesis ini, peneliti banyak memperoleh bimbingan dan arahan dari beragam pihak, sehingga karya ini bisa terselesaikan. Untuk itulah peneliti menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., sebagai Rektor IAIN Kudus.
2. Prof. Dr. M. Nur Gufron, S.Ag., M.S.I., sebagai Direktur Pascasarjana IAIN Kudus.
3. Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A. sebagai Ketua Program Studi Studi Islam Pascasarjana IAIN Kudus.
4. Prof. Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I, selaku pembimbing I dan Dr. Abdul Karim, S.S., M.A, selaku pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu serta tenaga untuk membantu peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Seluruh Bapak/Ibu Doses Pascasarjana IAIN Kudus yang telah membekali beragam ilmu dan memberikan motivasi pembelajaran, sehingga menjadi bekal peneliti dalam menyelesaikan tesis.
6. Seluruh tomoh masyarakat, tokoh agama, masyarakat Desa Kalirejo, terutama Bapak Agus Harianto selaku kepala desa, para pegiat UMKM, semua *stake holder*, dan semua informan yang telah berkenan membantu lencarnya proses penelitsn, sehingga memudahkan peneliti untuk memperoleh data yang yang dibutuhkan dalam melengkapi penyusunan tesis ini.
7. Seluruh pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu. Dengan demikian, peneliti tidak bisa memberikan harta benda, tetapi doa yang ikhlas serta tulus, dan harapan sempga jasa semua yang telah membantu dapat memperoleh balasan kebaikan yang berlipat ganda di dunia maupun akhirat.

Semoga Allah SWT. Senantiasa memberikan pahala atas kebaikan yang telah diberikan, semoga melalui karya yang sederhana ini, dapat memberikan manfaat untuk penulis serta para pembacanya. Amin.

Kudus, 04 Juni 2024  
Peneliti,



**Zuhrotun Nisak**  
**NIM.226060006**

