

**ISLAMIC VALUE BASED STRATEGY:
POLA PEMBINAAN PEGAWAI UNTUK MENINGKATKAN
KINERJA KARYAWAN
DI BANK SYARIAH INDONESIA
KANTOR CABANG KUDUS**



TESIS

Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister
(S2) dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)

Oleh:
Nurlaila Khusna
NIM : 226010011

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2024**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul ***"ISLAMIC VALUE BASED STRATEGY: POLA PEMBINAAN PEGAWAI UNTUK MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN DI BANK SYARIAH INDONESIA KANTOR CABANG KUDUS"*** karya dari Nurlaila Khusna NIM. 226010011, Program Studi Ekonomi Syariah (ES) Pascasarjana IAIN Kudus, ini telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Majelis Sidang Munaqosyah Tesis.

Kudus, 25 Juni 2024

Pembimbing I,



**Dr. Nor Hadi, S.E., M.Si., Akt.,
CA, CRA, CRP, CFS
NIP. 196909032003121001**

Pembimbing II,



**Dr. H. Muhammad Shohibul
Itmam, M.H.
NIP. 197902152009121003**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax.
441613, 438818 Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id;
Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

LEMBAR PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Nama : **Nurlaila Khusna**
NIM : **226010011**
Prodi : **Ekonomi Syariah (ES)**
Konsentrasi : **Manajemen SDM**
Judul Tesis : **ISLAMIC VALUE BASED STRATEGY : POLA
PEMBINAAN PEGAWAI UNTUK
MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN DI
BANK SYARIAH INDONESIA KANTOR CABANG
KUDUS**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam
Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

28 Juni 2024

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk
memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E).

Kudus, 1 Juli 2024

1. **Prof. Dr. Hj. Anita R, M.Ag., CRA**
NIP. 197501121999032003
Ketua Sidang/ Penguji I
2. **Dr. H. Murtadho Ridwan, M.Sh.**
NIP. 197606272009011006
Penguji II
3. **Dr. Nor Hadi, SE, M.Si, Akt, CA,**
CRA, CRP, CRS
NIP. 196909032003121001
Penguji III/
Pembimbing I
4. **Dr. H.M. Shohibul Itmam, M.H.**
NIP. 197902152009121003
Pembimbing II
5. **Dr. Fauzan Adim, M.A.**
NIP. 198009062020121002
Sekretaris
Sidang

[Handwritten signatures of the examiners and secretary]



Mengetahui,
Dekan Pascasarjana IAIN Kudus

Prof. Dr. H. Nur Chufri, S.Ag., M.Si.
NIP. 196110P12005011002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Nurlaila Khusna

NIM : 226010011

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini benar-benar karya saya sendiri, bukan plagiasi dari karya tulis orang lain baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan penelitian orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip atau dirujuk sesuai kode etik penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian hari ternyata dalam tesis ini terbukti terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan yang berlaku.

Kudus, 25 Juni 2024

Yang Menyatakan,



Nurlaila Khusna
NIM. 226010011

MOTTO

وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلٰٓئِكَةِ اِنِّیْ جَاعِلٌ فِی الْاَرْضِ خَلِیْفَةً ۗ قَالُوْۤا اَجْعَلْ فِیْهَا مَنْ یُّفْسِدُۃَۤا وَیَسْفِكُ الدِّمَآءَ وَیَحْزُقُ نٰسِحَۃً یَّحْمَدُكَ وَتُقَدِّسُ لَكَ ۗ قَالَ اِنِّیْۤ اَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُوْنَ ۝۳۰

(Ingatlah) ketika Tuhanmu berfirman kepada para malaikat, “Aku hendak menjadikan khalifah di bumi.” Mereka berkata, “Apakah Engkau hendak menjadikan orang yang merusak dan menumpahkan darah di sana, sedangkan kami bertasbih memuji-Mu dan menyucikan nama-Mu?” Dia berfirman, “Sesungguhnya Aku mengetahui apa yang tidak kamu ketahui.”

(Q.S. Al-Baqarah: 30)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Maha Suci Allah SWT dengan segala keagungan dan kasih sayang-Nya, puji syukur saya panjatkan kepada-Nya karena atas Ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan Tesis, walaupun belum sampai sempurna semoga dapat bermanfaat. Sholawat serta salam terhaturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW karena atas kehadiran beliau semoga kita semua mendapatkan syafaatnya di hari akhir nanti, Allohmma aamiin. Penyelesaian tugas akhir berupa tesis ini sebagai syarat kelulusan dalam mencapai gelar Strata 2 (S2).

Saya Persembahkan dan dedikasikan tesis ini kepada :

1. Almarhum Bapak tersayang Drs. H. M. Syukri Makhin, S.H., Ibu Hj. Ummi Choiriyah, dan Ibu Hj. Zulaikho yang selalu memberikan motivasi, semangat, do'a dan kasih sayangnya serta segala pengorbanannya untuk kesuksesan penulis sehingga bisa sampai di titik sekarang ini.
2. Suami tercinta Dr. H. Mohammad Dzofir, M. Ag dan dua putri tersayang Azki dan Alya yang telah memberikan motivasi dan dukungan yang tidak kenal lelah.
3. Keluarga dan teman-teman tercinta yang selalu support, memberikan motivasi, arahan serta bantuan baik materiil dan non materiil.

Semoga dengan persembahan ini bisa menjadi persembahan yang membanggakan serta membawa harapan ke jalan yang penuh berkah, barokah dan manfaat. Aamiin Ya Allah....

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Maha Suci Alloh SWT dengan segala keagungan dan kasih sayang-Nya, Segala Puji Syukur saya panjatkan keharibaan-Nya karena atas Ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan Tesis, walaupun belum sempurna semoga dapat bermanfaat. Sholawat serta salam terhaturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW karena atas kehadiran beliau semoga kita semua mendapatkan syafaatnya di hari akhir nanti, Allohmma aamiin.

Berkat karunia dan ridho Alloh SWT akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis ini guna memperoleh Gelar Magister (S2) Pascasarjana, Program Studi Ekonomi Syariah, Institut Agama Islam Negeri Kudus, dengan judul **“Islamic Value Based Strategy: Pola Pembinaan Pegawai untuk Meningkatkan Kinerja Karyawan di Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Kudus”**.

Dalam penyelesaian tesis ini, tidak terlepas dari bimbingan, bantuan, waktu, masukkan tenaga dan pikiran dari banyak pihak. Sehubungan dengan itu, maka pada kesempatan ini perkenankanlah penulis menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si, selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan kesempatan untuk menempuh studi S-2.
2. Dr. Nor Hadi, S.E., M.Si., Akt., CA, CRA, CRP selaku dosen pembimbing I (satu) tesis ini yang selalu membimbing dengan baik, sabar, teliti dan memberikan masukan serta pemecahan masalah yang tepat dan membimbing dengan sepenuh hati, sehingga tesis ini selesai tepat pada waktunya.
3. Dr. Muhammad Shohibul Itmam, M.H selaku dosen pembimbing II (dua) yang banyak memberikan motivasi, ilmu, semangat, arahan dan bimbingannya pada proses penyelesaian tesis ini.
4. Prof. Dr. M. Nur Ghufon S.Ag, M.Si selaku Direktur Pascasarjana S2 IAIN Kudus yang telah memberikan kesempatan untuk dapat menggali ilmu pada Program Studi Ekonomi Syariah pada IAIN Kudus.
5. Dr. Bayu Tri Cahya, S.E., M.Si. selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah (ES) yang selalu memberikan semangat untuk menyelesaikan tesis ini dengan tepat waktu.
6. Dr. H. Nur Said, S.Ag., M.Ag, selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah membantu menyediakan literatur kepada penulis, sehingga penyusunan tesis ini dapat berjalan dengan baik dan lancar.
7. Dosen dan tenaga administrasi Pascasarjana IAIN Kudus yang telah

memberikan arahan dan bantuan kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan tesis ini.

8. Almarhum Bapak tersayang Drs. H. M. Syukri Makhin, S.H., Ibu Hj. Ummi Choiriyah, dan Ibu Hj. Zulaikho yang selalu memberikan motivasi, semangat, do'a dan kasih sayangnya serta segala pengorbanannya untuk kesuksesan penulis sehingga bisa sampai di titik sekarang ini.
9. Suami tercinta Dr. H. Mohammad Dzofir, M. Ag dan dua putri tersayang Azki dan Alya yang telah memberikan motivasi dan dukungan yang tidak kenal lelah.
10. Bapak Iman Hadiman Hanafi selaku Manajer beserta segenap pegawai Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Kudus yang telah berkenan memberikan ijin penelitian dan bersedia memberikan data-data dalam rangka penelitian di Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Kudus.
11. Dekanat dan teman-teman di Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus yang telah memberikan motivasi kepada penulis.
12. Sahabat dan teman-teman sekelas, teman seperjuangan Pascasarjana Program Studi Ekonomi Syariah (ES) Angkatan Tahun 2022, yang selalu memberikan banyak bantuan dan support, untuk bersemangat bersama-sama dalam mengerjakan dan menyelesaikan tesis ini.
13. Pihak-pihak yang terkait yang tidak bisa disebutkan satu-persatu oleh penulis, yang selalu mendukung, membantu dan memberikan semangat, memberikan do'a serta mengarahkan dalam bentuk materiil ataupun non materiil.

tesis ini. Untuk itu peneliti mengharapkan kritik dan saran untuk menyempurnakan dimasa yang akan datang.

Kudus, 25 Juni 2024

Nurlaila Khusna
NIM 226010011