

**STRATEGI EFEKTIVITAS PROGRAM
PENDISTRIBUSIAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN *MUSTAHIK*
DENGAN METODE *CIBEST (CENTER OF ISLAMIC
BUSSINESS AND ECONOMIC STUDIES)*
(Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Jepara)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (SI)
dalam Bidang Manajemen Zakat Wakaf (MZW)**

Oleh:

**Syaifa Maulida
NIM 2020410010**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2024**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613
Email : akademik@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id



PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan saudara :

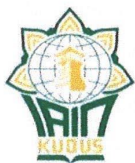
Nama : SYAIFA MAULIDA
NIM : 2020410010
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : Strategi Efektivitas Program Pendistribusian Zakat Produktif dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik dengan Metode CIBEST(Center of Islamic Bussiness and Economic Studies) (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Jepara) ;

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 16 Oktober 2023 sampai dengan 29 April 2024 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 29 April 2024



Amirus Sodik, Lc., MA.
NIP. 197711272007101004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus.ac.id

website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

Nama : Syaifa Maulida

NIM : 2020410010

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Judul : Strategi Efektifitas Program Pendistribusian Zakat Produktif dalam Meningkatkan Kesejahteraan *Mustahik* dengan Metode CIBEST (*Center of Islamic Bussines Economic Studies*) (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Jepara)

Telah diujikan pada **12 Juni 2024** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Mas'udi, S.Fil.I.,M.A.</u> NIP. 198105042009011010 Ketua/Penguji I	2/7-2024	
<u>Dr. H. Kuntarno Noor Aflah, M.A</u> NID.197307231004042016 Ketua/Penguji II	1/7-2024	
<u>Ibnu Muttaqin, M.E.</u> NIP. 198610042020121005 Sekretaris/Penguji III	1/7-2024	
<u>H. Amirus Shodiq, Lc.,MA</u> NIP. 197711272007101004 Dosen Pembimbing	1/7-2024	
<u>Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag.,M.Hum.</u> NIP. 197507202003121003 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	1/7-2024	

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya:

Nama: Syaifa Maulida

NIM : 2020410010

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun: dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 22 Mei 2024

Yang menyatakan,



Syaifa Maulida

NIM. 2020410010

MOTTO

*“ Hidup yang tidak dipertaruhkan tidak akan pernah dimenangkan ”
(Sutan Sjahrir)*



PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan yang Maha Menguasai alam dan seisinya, Dzat yang telah menganugerahkan banyak hal, kesempatan, kemudahan dan kekuatan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tugas akhir dalam bentuk skripsi. Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW, semoga syafaatnya selalu menyertai kita semua di dunia dan di akhirat.

Melalui skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Mamak dan Bapak penulis, Mak Riyatun dan Bapak Sudirman.
Terima kasih atas kerja keras, pengorbanan dan doanya serta kasih sayang yang tidak ternilai harganya.
2. Keluarga besar penulis untuk doa dan dukungannya.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Konsonan Tunggal						Vocal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	TanpaTanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	...َ	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	...ُ	U/u
ح	H/h	ظ	Ẓ/ẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	‘A/ ‘a	ء		بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A’/a’	ء	A/a	بِي	B
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Yā’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	Abb	فَلَكِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	Rabb	عَا لَمِي	‘ālamīy
‘Ain/Hamzah di belakang		‘Ain/Hamzah di waqf		الْ		Vocal Rangkap	
فَرَعْ	qara’a	الْفُرُوعْ	Al-furū’	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	Gair>
قَرَاءْ	qara’a	الْقَضَاءْ	Al-qadā’	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِي	Syai’un
Kata majemukdirangkai			Kata majemukdipisah			Tā’ Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāluddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-di>n	سَاعَةٌ		Sā’ah	

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrohim

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT atas segala karunia, rahmat dan nikmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Strategi Efektivitas Program Pendistribusian Zakat Produktif dalam Meningkatkan Kesejahteraan *Mustahik* dengan *Metode CIBEST* (*Center of Islamic Bussines Economic Studies*) (Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Jepara).

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung yang telah memberikan kontribusi waktu, pikiran, masukan dan saran-saran yang membangun, sehingga penelitian ini dapat segera terselesaikan. Dalam hal ini penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan anugerah dan kausa-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Bapak Amirus Shodiq, Lc., M.A selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf sekaligus dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan serta saran dan pengarahan tentang penulisan skripsi ini.
4. Ibu Anisa Listiana, M.Ag selaku kepala perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan sebagai bahan pendukung dalam pembuatan skripsi ini.
5. Bapak dan ibu Dosen pengajar IAIN Kudus dan staff khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah membekali berbagai ilmu dan pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
6. BAZNAS Kabupaten Jepara yang telah memberikan kesempatan dan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian demi terselesaikannya skripsi ini.
7. BAZNAS RI yang telah memberikan kesempatan dan untuk terpilih dan menerima beasiswa dalam menyelesaikan tugas akhir studi jenjang S1 ini.
8. Bapak, ibu, dan keluarga besar yang telah memberikan do’a dan dukungan moril maupun materil.
9. Teman-teman MZW A angkatan 2020 yang telah menjadi bagian dari perjuangan 8 semester ini.