

**ANALISIS RANTAI NILAI (*VALUE CHAIN*) SEBAGAI UPAYA  
UNTUK MENINGKATKAN DAYA SAING PERUSAHAAN  
(STUDY KASUS PADA PERUSAHAAN KECAP KAJ KUDUS)**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 (S.I)  
Dalam Ilmu Manajemen Bisnis Islam**

*Oleh:*

**EKO PRASETYO**

**NIM : 211298**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
JURUSAN SYARIAH/MBS**

**2017**



**KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

**Yth. Ketua STAIN Kudus**

Cq. Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam

di-

**Kudus**

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Dengan hormat kami sampaikan, bahwa skripsi saudara: **Eko Prasetyo**, NIM:211298 dengan judul "**Analisis Rantai Nilai (*Value Chain*) Sebagai Upaya Untuk Meningkatkan Daya Saing Perusahaan Kecap KAJ Di Dukuh Ngemplak Desa Tenggeles Mejobo Kudus**" pada Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam Program Studi Manajemen Bisnis Syariah. Setelah dikoreksi dan diteliti dalam proses pembimbingan, maka skripsi dimaksud dapat disetujui. Oleh karena itu, naskah skripsi tersebut dapat diajukan dalam sidang munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan. Demikian atas perhatian saudara, kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Kudus, 14 Juni 2016

Dosen Pembimbing

**Fu'ad Riyadi, Lc., M.Ag.**  
**NIP. 197609 25200604 1 002**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI**



KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS

PENGESAHAN SKRIPSI

29 SEP 2017

Nama : EKO PRASETYO  
NIM : 211298  
Jurusan/Prodi : Syariah dan Ekonomi Islam / Manajemen Bisnis Syariah  
Judul Skripsi : **ANALISIS RANTAI NILAI (*VALUE CHAIN*) SEBAGAI UPAYA UNTUK MENINGKATKAN DAYA SAING PERUSAHAAN (Studi Kasus Pada Perusahaan Kecap KAJ Kudus)**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Skripsi Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal :

22 Juni 2016

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) dalam Ilmu Manajemen Bisnis Syariah.

Kudus, 27 September 2017

Penguji II

H. Ahmad Hamdani, Lc., MA  
NIP. 1967030 720050 1 002

Sekretaris Sidang / Penguji III

Lina Kushidayati, SHL MA  
NIP. 19800703 200912 2 002

Ketua Sidang / Penguji I



H. Shobirin, S.Ag., M.Ag  
NIP. 19720309 200003 1 003

Dosen Pembimbing

H. Fu'ad/Riyadi, Lc., M.Ag  
NIP. 19660925 200604 1 002

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Eko Prasetyo

NIM : 211298

Jurusan : Syariah dan Ekonomi Islam

Saya menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.



## MOTTO

مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِّنْ ذَكَرٍ أَوْ أُنْثَىٰ وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَنُحْيِيَنَّهٗ حَيٰوةً طَيِّبَةً ۗ  
وَلَنَجْزِيَنَّهُمْ أَجْرَهُم بِأَحْسَنِ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ ﴿٩٧﴾

Artinya: “Barang siapa yang mengerjakan amal saleh, baik laki-laki maupun perempuan dalam keadaan beriman, maka sesungguhnya akan Kami berikan kepadanya kehidupan yang baik dan sesungguhnya akan Kami beri balasan kepada mereka dengan pahala yang lebih baik dari apa yang telah mereka kerjakan.” (QS. An-Nahl: 97)<sup>1</sup>



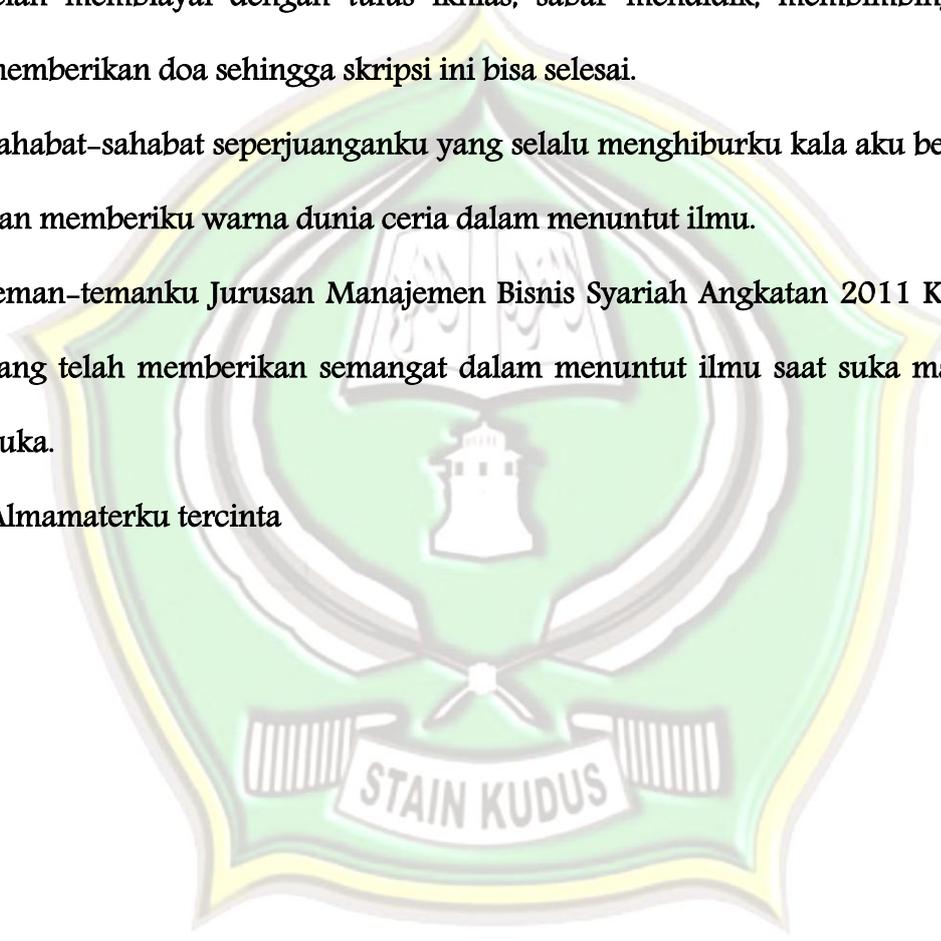
<sup>1</sup> Al-Qur'an Surat An-Nahl Ayat 97, Yayasan Penyelenggara Penerjemah dan Tafsir Al-Qur'an, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, Depag, Jakarta, 1993, hlm. 417.

## PERSEMBAHAN

karya Ilmiah ini Kupersembahkan sebuah Kenangan...

Teristimewa untuk.

- Keluargaku Ayahanda dan Ibunda yang teramat kuhormati dan kucintai yang telah membiayai dengan tulus ikhlas, sabar mendidik, membimbing dan memberikan doa sehingga skripsi ini bisa selesai.
- Sahabat-sahabat seperjuanganku yang selalu menghiburku kala aku berduka dan memberiku warna dunia ceria dalam menuntut ilmu.
- Teman-temanku Jurusan Manajemen Bisnis Syariah Angkatan 2011 Kelas C yang telah memberikan semangat dalam menuntut ilmu saat suka maupun duka.
- Almamaterku tercinta



## KATA PENGANTAR

### *Bismillahir Rohmanir Rohim*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq dan Hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi yang berjudul “**Analisis Rantai Nilai (*Value Chain*) sebagai Upaya untuk Meningkatkan Daya Saing Perusahaan (Studi Kasus di Perusahaan Kecap KAJ Kudus)**”. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (satu) pada Ilmu Manajemen Bisnis Syariah di Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus.

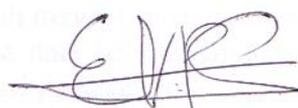
Dalam penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, SH. MM., selaku Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. Fu'ad Riyadi, Lc. M.Ag., selaku Dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Sumakno, selaku pemilik perusahaan kecap KAJ Kudus yang telah memberikan izin penelitian dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para Dosen dan Staf Pengajar di lingkungan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Bapak/Ibu kandung yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun materiil dalam penyusunan skripsi ini.

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu, kritik konstruktif dari siapapun diharapkan menjadi semacam suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan ini, pun juga diharapkan ada manfaatnya.

Kudus, 14 Juni 2016

Penulis



**Eko Prasetyo**  
NIM. 211 298

