

**PENGARUH TRANSFORMASIONAL LEADERSHIP,  
SKILL COMPETENCE DAN KNOWLEDGE SHARING  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PBMTI JEPARA**



**TESIS**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah satu syarat  
Memperoleh Gelar Magister (S.2)  
Dalam Program Studi Ekonomi Syariah**

**Oleh :**

Nur Hikmah  
NIM : ES-14015

**PROGRAM PASCA SARJANA  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2017**

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Nur Hikmah, SE

NIM : ES-14015

Prodi : Pasca Sarjana Prodi Ekonomi syariah

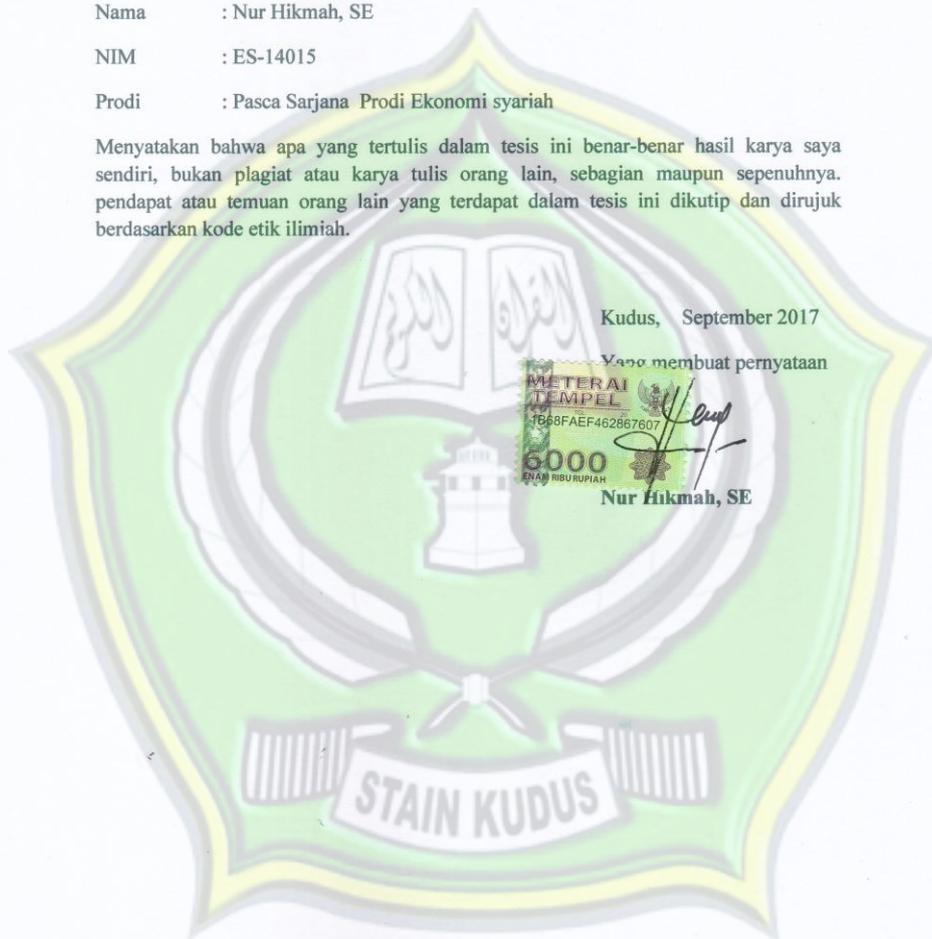
Menyatakan bahwa apa yang tertulis dalam tesis ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan plagiat atau karya tulis orang lain, sebagian maupun sepenuhnya. pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, September 2017

Yang membuat pernyataan



**Nur Hikmah, SE**





KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
KUDUS

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

Yth. **Ketua STAIN Kudus**

**cq. Direktur Program Pascasarjana**

di -

**Kudus**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudari: **Nur Hikmah, S.E, NIM: ES-14015** dengan judul **"Pengaruh Transformasional Leadership, Skill Competence dan Knowledge Sharing terhadap Kinerja Karyawan PBMTI Jepara"** pada Pascasarjana Prodi Ekonomi Syariah Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

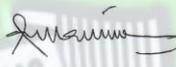
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Kudus, 29 Agustus 2017

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

  
Dr. H. Yasin M. Ag  
NIP: 195605011988031002

  
Dr. Siti Amarah, S.E, M.Si  
NIP: 197405052003122002



KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
KUDUS

PENGESAHAN TESIS

Nama : Nur Hikmah  
NIM : ES-14015  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul Tesis : **Pengaruh Transformasional Leadership, Skill Competence dan Knowledge Sharing terhadap Kinerja Karyawan PBMTI Jepara**

Telah dimunaqsyahkan oleh Tim Penguji Sidang Tesis Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal :

**20 September 2017**

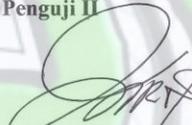
Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi Syariah.

Kudus 26 September 2017

**Ketua Sidang/Penguji I**

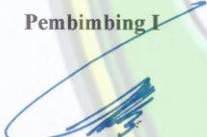
**Penguji II**

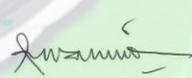
  
**Dr. H. Mundakir, M.Ag**  
NIP. 195810101985031004

  
**Dr. Nor Hadi, SE, M.Si, Akt.**  
NIP. 196909032003121001

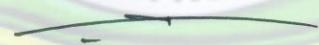
**Pembimbing I**

**Penguji III/pembimbing II**

  
**Dr. H. Yasin, M.Ag**  
NIP : 195605011988031002

  
**Dr. Siti Amarah, SE, M.Si**  
NIP: 197405052003122002

**Sekretaris Sidang**

  
**Dr. Abdul Jalil, S.Ag, M.EI**  
NIP. 197206192000031002

## Motto

من اراد لدنيا فعليه با لعم م من ار ادا خرة فعليه لعلم لاو من اراد هما فعليه لعلم

“barang siapa menginginkan kebahagiaan didunia maka haruslah dengan ilmu, barang siapa yang menginginkan kebahagiaan di akhirat haruslah dengan ilmu, dan barang siapa yang menginginkan kebahagiaan pada keduanya maka haruslah dengan ilmu”  
(HR. ibn Asakir)

كل شيء جميل ليس بالضرورة جيدة، ولكن كل شيء جيد هو جميل بالتأكيد.

Segala yang indah belum tentu baik, namun segala yang baik sudah tentu indah.

“Dan seandainya semua pohon yang ada di bumi dijadikan pena, dan lautan dijadikan tinta, ditambah lagi tujuh lautan sesudah itu, maka belum akan habislah kalimat-kalimat Allah yang akan dituliskan, sesungguhnya Allah maha Perkasa lagi Maha Bijaksana”.  
(QS. Lukman: 27)

انما النفس كالزجاج والعتق سراج و حكمة الله زيت  
فاذا اشرقت فانك حي، وان اظلمت فانك ميت. ابن سينا

*Sesungguhnya jiwa itu bagaikan kaca, dan akal pikiran, bagaikan lampunya dan hikmah (kebijakan) Allah bagaikan minyaknya, dan jika ia padam kamu menjadi mati (Ibnu Sina)*

Kesuksesan hanya dapat diraih dengan segala upaya dan usaha yang disertai dengan doa, karena sesungguhnya nasib seseorang manusia tidak akan berubah dengan sendirinya tanpa berusaha....

*“If you fall a thousand times, stand up millions of times because you do not know how close you are to success”*

“Jika Anda jatuh ribuan kali, berdirilah jutaan kali karena Anda tidak tahu seberapa dekat Anda dengan kesuksesan”

*Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan maka apabila telah selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain dan hanya kepada Tuhanlah hendaknya kamu berharap  
(Qs. Alam Nasyrat: 7,9)*

Jadilah seperti karang di lautan yang selalu kuat meskipun terus dihantam ombak dan lakukanlah hal yang bermanfaat untuk diri sendiri dan juga untuk orang lain, karena hidup tidak abadi. Dan kerjakanlah hal yang bermanfaat untuk diri sendiri dan orang lain, karena hidup hanyalah sekali. Ingat hanya pada Allah apapun dan di manapun kita berada kepada Dia-lah tempat meminta dan memohon.

## Persembahan



### **Bismillahirrohmaanirrohiim.**

Segala puji dan syukur kupersembahkan bagi sang pengggang langit dan bumi, dengan rahman rahim yang menghampar melebihi luasnya angkasa raya. Dzat yang menganugerahkan kedamaian bagi jiwa-jiwa yang senantiasa merindu akan kemaha besaranNya. Lantunan sholawat beriring salam penggugah hati dan jiwa, menjadi persembahan penuh kerinduan pada sang revolusioner Islam, pembangun peradaban manusia yang beradab Habibana wanabiyana Muhammad SAW...

Tetes peluh yang membasahi asa, ketakutan yang memberatkan langkah, titik keputus asa yang kadang menghampiri kini menjadi tangisan penuh kesyukuran dan kebahagiaan yang tumpah dalam sujud panjang. Alhamdulillah maha besar Allah, sembah sujud sedalam qalbu hamba haturkan atas nikmat tiada terkira. Pada akhirnya tugas akhir (TESIS) ini dapat diselesaikan dengan baik, bila meminjam pepatah lama "Tak ada gading yang tak retak" maka sangatlah pantas bila pepatah itu disandingkan dengan karya ini. Karya ini merupakan wujud dari kegigihan dalam ikhtiar untuk sebuah makna kesempurnaan dengan tanpa berharap melampaui kemaha sempurnaan sang maha sempurna.

Dengan hanya mengharap ridho-Mu semata, ku persembahkan karya ini untuk :

### **,yang terhormat dan terkasih Bapak/Ibuku**

Tiada cinta yang paling suci selain kasih sayang kalian, Setulus hatimu ibu, searif arahanmu bapak Doamu hadirkan keridhaan untukku, Petuahmu tuntunkan jalanku, Pelukmu berkahi hidupku, diantara perjuangan dan tetesan doa malammu

Dalam silah di lima waktu mulai fajar terbit hingga terbenam.. seraya tangaku menadah".. ya Allah ya Rahman ya Rahim... Terimakasih telah kau tempatkan aku diantara kedua malaikatmu yang setiap waktu ikhlas menjagaku,, mendidikku,, membimbingku dengan baik,, ya Allah berikanlah balasan setimpal syurga firdaus untuk mereka dan jauhkanlah mereka nanti dari panasnya sengat hawa api nerakamu.. Dan seabait doa telah merangkul dirik.hanya doa kalian lah yang selalu kunanti...

juga untuk kakak dan adikku, keponakan2ku, makasih atas kasih sayang dan doa kalian.

Doa kalian semua lah yang senantiasa mengiringi setiap derap langkahku... I LOVE YOU ALL....

### **Untuk suamiku tercinta (FATKUR ROHMAN AHMAD)**

yang selalu mendukung, mengijinkanku menempuh study Magister ini,, menjadi teman diskusi di sela sela kesibukannya, makasih atas support dan doanya,,

### **Putri kecilku tersayang (NAJWA ZAHIROTUS SHOFA)**

yang rela kutinggalkan saat study, dirimu lah penyemangatku, senyummu hilangkan lelahku, smoga karya ini menjadi inspirasi dalam langkahmu meraih cita-cita.

### **Untuk mu Guru-guruku (dosen);**

semoga Allah selalu melindungimu dan meninggikan derajatmu di dunia dan di akhirat, terima kasih atas bimbingan dan arahannya Semoga ilmu yang telah diajarkan menuntunku menjadi manusia yang berharga di dunia dan bernilai di akhirat.

Untuk mu teman, dan sahabat dimanapun berada, terutama teman, sahabat ,saudaraku ES angkatan 3 STAIN kudus, sungguh kebersamaan yang kita bangun selama ini telah banyak memberikan kenangan, menambah wawasan dan cakrawala tentang keilmuan dalam diskusi kita di sela waktu kuliah.

Terima kasih.... Semoga persahabatan kita menjadi persaudaraan yang abadi selamanya, Bersama kalian warna indah dalam hidupku, suka dan duka berbaur dalam kasih, Serta terima kasih kepada semua pihak yang telah menyumbangkan bantuan dan doa dari awal hingga akhir yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Kesuksesan bukanlah suatu kesenangan, bukan juga suatu kebanggaan, Hanya suatu perjuangan dalam menggapai sebutir mutiara keberhasilan...

Semoga Allah memberikan rahmat dan karunia-Nya

**"Ya Allah, jadikanlah Iman, Ilmu dan Amal ku sebagai lentera jalan hidupku keluarga dan saudara seimanku"**  
Amiin...

## KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur bagi Allah SWT pemilik jagad raya,, Maha Rahman Rahim yang sangat luas dan dzat yang menganugerahkan kedamaian bagi jiwa yang mendekatiNya. yang telah melimpahkan segala nikmat yang tak terhitung sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Sholawat teriring salam terkirim ke haribaan Nabi Muhammad SAW sang revolusioner yang memberikan cahaya baru dalam kehidupan.

Tesis yang berjudul “**Pengaruh Transformasional Leadership, Skill Competence Dan Knowledge Sharing Terhadap Kinerja Karyawan PBMTI Jepara**” ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister dari Pascasarjana STAIN Kudus. Dalam menyusun Tesis ini penulis banyak mendapatkan arahan dan bimbingan dan juga saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag sebagai ketua STAIN Kudus yang telah merestui penulisan tesis.
2. Dr. Ichsan, M.Ag sebagai Direktur Pascasarjana STAIN Kudus
3. Dr. Abdul Jalil, S.Ag,M..EI sebagai Kaprodi ES Pascasarjana STAIN Kudus
4. Dr. H. Yasin, M.Ag dan Dr. Siti Amarah, SE, M.Si sebagai Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Dr. H. Mundakir, M.Ag, dan Dr. Nor Hadi, SE, M.Si, Akt yang telah menjadi penguji dalam sidang Munaqosyah tesis ini.
6. Para Dosen dan seluruh Staf pengajar di lingkungan Pasca Sarjana STAIN Kudus yang memberikan ilmunya dan membekali pengetahuan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini.
7. PBMTI Jepara yang telah banyak membantu dalam proses penelitian ini.
8. Perpustakaan Pascasarjana dan Staf TU Pascasarjana STAIN kudus yang telah membantu selama studi.
9. Bapak Ibuku tercinta yang telah membesarkan aku, mendidikku Semoga Allah SWT menjadikan kalian orang yang mulia dan kelak mendapatkan kemuliaan ditempat yang mulia.
10. Suamiku tercinta yang telah memberikan ijin untukku meraih gelar ini, terimakasih atas dukungannya. Juga putri kecilku makasih atas pengertiannya dan cintanya.
11. Teman dan sahabat terutama teman ES Angkatan 3 sebagai teman berbagi ilmu, berdiskusi selama studi di STAIN Kudus. Semoga sukses selalu dimanapun berada.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu perstau yang telah membanu secara moril dan materiil dalam penyusunan tesis ini .  
Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaa dalam arti yang sebenarnya, namun penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi penulis sedniri dan pembaca pada umumnya.

Kudus, September 2017  
Penulis,

Nur Hikmah, SE.