

PENGELOLAAN SUPERVISI AKADEMIK
(Studi Analisis Implementasi Program Supervisi Akademik
Pengawas Dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja
Guru Di Kecamatan Wedung Kabupaten Demak)



TESIS
Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2)
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Disusun Oleh :
NUR SHOLEH
NIM : MP-15014

PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI (STAIN) KUDUS
2017

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nur Sholeh

NIM : 15014

Jurusan/Prodi Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Tesis : **“Pengelolaan Supervisi Akademik”** (Studi Analisis Implementasi Program Supervisi Akademik Pengawas Dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru di Kecamatan Wedung Kabupaten Demak),

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam Tesis ini benar – benar hasil karya sendiri, bukan plagiat dari karya tulis orang lain baik sebagian maupun sepenuhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, Pebruari 2017

Saya yang menyatakan



NUR SHOLEH

NIM : 15014

PERSEMBAHAN

Dengan mengucap Alhamdulillah dan memunculkan paras kegembiraan hati yang bersuka ria dengan penuh rasa syukur yang dipanjatkan kepada Ilahi Rabbi Allah SWT. Keberhasilan dan kesuksesan yang sempurna ini tak dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha sendiri dan bantuan orang lain. Sehingga peneliti dengan tulus mempersembahkan karya ilmiah ini kepada:

Kedua orang tuaku, Bapak dan Ibu yang sangat saya hormati dan sayangi yang telah memberikan segalanya, mendidik dan mengasuhku dengan tulus serta mencurahkan perjuangan dan pengorbanan beliau dan memberikan motivasi selama belajar, semoga Allah melimpahkan ridho dan ampunanNya kepada kedua orangtuaku (*robbighfirlil waliwalidayya warhamhuma kama rabbayaani shoghira*)

Semua keluarga khususnya bapak dan ibu mertuaku yang senantiasa memberi ijin dan dukungan selama belajar dan tercapainya cita-citaku, Istriku tercinta (Lafifatul Hidayah) yang selalu mendampingi dan memberi motivasi kepadaku selama menempuh belajar Program S2 (setrata 2) Prodi Manajemen Pendidikan Islam di STAIN Kudus.

Anakku tersayang (Aulia Hanna Farhatin, Luthfia Najwa Kamalia, Abdul Halim Fais, Muhammad Muhtar Alawy) yang selalu memberikan semangat berjuang dan harapan dalam mencapai kesuksesan selama pendidikan ini.

Saudara-saudaraku dan rekan-rekan belajarku dikampus hijau yang tercinta, mendampingi belajar S2 di kampus STAIN Kudus

Para Dosen dan pembimbingku di kampus STAIN Kudus yang memberikan arahan serta bantuan dalam menyalurkan ilmunya guna menyelesaikan studi dan tugas akhir ini.

Teman-teman seperjuangan para guru MTs/MA dan Teman-teman MGMP yang berd'oa untuk suksesanku. Jazakallah ahsanal jaza'. Amin.



**KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Hal : Nota Persetujuan Pembimbing

Kepada

Yth. Ketua STAIN Kudus

cq. Direktur Program Pascasarjana

di -

Kudus

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa Tesis saudara : **Nur Sholeh, NIM: 15014** dengan judul “ **Pengelolaan Supervisi Akademik**”(Studi Analisis Implementasi Program Supervisi Akademik Pengawas Dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru di Kecamatan Wedung Kabupaten Demak), pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka Tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah Tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kudus, Pebruari 2017

Hormat Kami

Dosen Pembimbing II

Dosen Pembimbing I

Dr. Mukhamad Saekan, S.Ag., M. Pd
NIP.19690624199903 1002

Dr. H. Abdul Karim, M.Pd
NIP. 19610310198903 1003



KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS

PENGESAHAN TESIS

Nama : NUR SHOLEH
NIM : MP-15014
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : **“PENGELOLAAN SUPERVISI AKADEMIK”**
(STUDI ANALISIS IMPLEMENTASI PROGRAM SUPERVISI AKADEMIK PENGAWAS DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME KINERJA GURU DI KECAMATAN WEDUNG KABUPATEN DEMAK).

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal :

3 Maret 2017

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Megister Pendidikan Islam (S.2) dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.



Dr. M. Nur Ghufron, S Ag, M.S.i
NIP. 19781101200501 1 002
Dosen Pembimbing I

Dr. Mukhamad Saekan, S.Ag, M. Ag
NIP. 19690624199903 1 002

Kudus, 3 Maret 2017

Penguji II

Dr. Hj. Umma Farida, Lc., M.A.
NIP. 19790327200312 2 001
Dosen Pembimbing II

Dr. H. Abdul Karim, M Pd
NIP. 19610310 198903 1 003

MOTTO

يَتَأَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرَ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ وَاتَّقُوا اللَّهَ ۗ

إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ ﴿١٨﴾

Artinya: “Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah Setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat); dan bertakwalah kepada Allah, Sesungguhnya Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan.” (Qs.Al Hasyr/59:18)

Orientasi Perencanaan dan pelaksanaan supervisi harus didasarkan pada kecakapan supervisi profesional dengan memegang prinsip amanah, kemitraan, transparansi dan dapat dipertanggungjawabkan.

إِذَا وُسِدَ الْأَمْرُ إِلَىٰ غَيْرِ أَهْلِهِ فَانْتَظِرِ السَّاعَةَ (رواه البخاري)

Artinya: “Dari Abu Hurairah berkata : Rasulullah bersabda : apabila suatu perkara diserahkan kepada yang bukan ahlinya, maka tunggulah saat kehancuraannya”. (HR. Bukhari).*

“Hari hari adalah lembaran baru untuk goresan amal perbuatan. Jadikanlah hari-harimu sarat dengan amalan yang terbaik. Kesempatan itu akan segera lenyap secepat perjalanan awan, dan menunda-nunda pekerjaan tanda orang yang merugi. Dan barang siapa bersampan kemalasan, ia akan tenggelam bersamanya.” (Ibnu Jauzy).

* Jalaluddin Abdurrahman bin Abi Bakr as-Suyuti, *al-Jami'u ash-Shagir, Juz I*, Dar Ihya' al-Kutub al-'Arabiyyah, tt, Indonesia, hlm. 26

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayahnya, sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan Tesis ini.

Iringan sholawat dan salam semoga senantiasa dilimpahkan keharibaan Baginda Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat dan pengikutnya yang setia, atas jasa dan perjuangan besar beliau, peneliti sekarang dapat menikmati percikan cahaya pengetahuan ke-Islaman.

Berkat karunia dan ridho-Nya jualah peneliti telah menyelesaikan Tesis dengan judul “ **Pengelolaan Supervisi Akademik**”(Studi Analisis Implementasi Program Supervisi Akademik Pengawas Dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru di Kecamatan Wedung Kabupaten Demak), ini telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 2 (S 2) dalam ilmu Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus.

Dalam penyusunan tesis ini peneliti perlu menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang terlibat dalam sebuah perjalanan proses diri peneliti antara lain :

1. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I, selaku ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus yang telah merestui penelitian tesis ini.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam STAIN Kudus yang telah memberikan arahan dalam penelitian tesis ini.
3. Dr. M. Nur Gufron, M.Si, selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjan STAIN Kudus.
4. Bapak Dr. Mukhamad Saekan, S.Ag, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Bapak Dr. H. Abdul Karim, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini
6. Hj. Azizah, S.Ag.,MM, selaku kepala perpustakaan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus beserta seluruh petugas perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
7. Para Dosen / Staf Pengajar di lingkungan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus yang telah berjasa atas informasi pengetahuan kepada diri peneliti.

8. Bapak H.Sa'dullah,M.Ag., sebagai ketua pokjawas Kemenag Kabupaten Demak yang berkenan memberikan arahan dan pembinaan dalam menelitian ini
9. Bapak Muhammad Shofyan,M.Pd.,M.Sc., sebagai pengawas MTs/MA Kecamatan Wedung yang berkenan memberikan arahan dan pembinaan serta berkenan sebagai nara sumber dalam menyusun tesis ini
10. Bapak Ahmad Thoifin,S.Pd., sebagai kepala MTs NU I' anatuth-thullab yang telah memberi izin dalam melaksanakan penelitian Tesis ini, terimakasih juga pada Wakabid Kurikulum, para guru dan staf TU MTs NU I' anatuth-thullab yang langsung maupun tidak langsung telah membantu baik moral maupun material dan telah memberi kemudahan peneliti dalam menggali informasi dan data-data tentang tesis ini.
11. Bapak Arif Erfani,S.Pd.I, sebagai kepala MTs NU Salafiyah Kenduren beserta wakabid kurikulum yang berkenan memberikan ijin penelitian dan memberikan data-data dalam penelitian tesis ini.
12. Ibu Muthomimah,S.Ag.,M.Pd.I sebagai Kepala MIN Jungpasir yang berkenan menjadi nara sumber dan membantu memberikan data-data dalam penelitian tesis ini.
13. Bapak Khoirul Ulum,S.Ag, sebagai kepala MTs Bandar Alim Jungpasir, Wakabid kurikulum beserta staf TU yang berkenan memberikan ijin penelitian dan membantu memberikan data-data dalam penelitian tesis ini.
14. Sahabat-sahabat yang selalu memberiku semangat dan menjadi teman sharing selama belajar di kampus.
15. Semua pihak dan teman-teman yang tidak dapat disebutkan satu persatu, sedikit maupun banyak telah membantu proses dalam penelitian tesis ini.

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa hasil penelitian ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu, kritik konstruktif dari siapapun diharapkan menjadi semacam suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, sekecil apa pun makna yang terjelma dalam tulisan inipun juga diharapkan ada manfaatnya.

Kudus, 23 Pebruari 2017

Peneliti



NUR SHOLEH
NIM : 15014