

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS  
KEPALA MADRASAH DAN KOMITE MADRASAH  
TERHADAP MOTIVASI MENGAJAR GURU  
MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI DI  
KABUPATEN PATI TAHUN PELAJARAN 2014/2015**

**T E S I S**

Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam



**Oleh:**

**Nur Rofiq, S.Pd.I  
MPI-13074**

**PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS  
2015**



**KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

Yth. **Ketua STAIN Kudus**

**cq. Direktur Program Pascasarjana**

di -

**Kudus**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara : **Nur Rofiq, S.Pd.I**  
NIM : 13074 dengan judul : **"Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah Dan Komite Madrasah Terhadap Motivasi Mengajar Guru Madrasah Tsanawiyah Negeri Di Kabupaten Pati Tahun Pelajaran 2014/2015 "** pada Program Pasca Sarjana Prodi Manajemen Pendidikan Islam Konsentrasi Manajemen Sekolah/Madrasah. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

**Dosen Pembimbing I**

  
**Dr. Adri Efferi, M.Ag**  
NIP. 19750318 200003 1 001

Kudus, 23 Juni 2015

Hormat Kami,

**Dosen Pembimbing II**

  
**Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag**  
NIP.19750112 1933303 2 003



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI**  
**KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : **Nur Rofiq, S.Pd.I**  
NIM : **13074**  
Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**  
Judul Tesis : **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah Dan Komite Madrasah Terhadap Motivasi Mengajar Guru Madrasah Tsanawiyah Negeri Di Kabupaten Pati Tahun Pelajaran 2014/2015”**

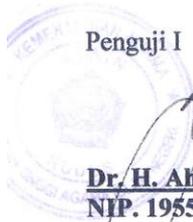
Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal :

**30 Juni 2015**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Manajemen Pendidikan Islam (S2)

Kudus, 14 Agustus 2015

Penguji I



**Dr. H. Ah. Choiron, M.Ag**  
**NIP. 19550227 198903 1 001**

Dosen Pembimbing I

Penguji II

**Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag, M.Si**  
**NIP.19781101 200501 1 002**

Dosen Pembimbing II

**Dr. Adri Efferi, M.Ag**  
**NIP. 19750318 200003 1 001**

**Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag**  
**NIP.19750112 1933303 2 003**

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nur Rofiq, S.Pd.I

NIM : 13074

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutipkan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 23 Juni 2015

Yang Membuat Pernyataan

saya,



*Nur Rofiq, S.Pd.I*  
Nur Rofiq, S.Pd.I

## MOTTO

من اكثر منكم اعمالا وقراءة فيكثر الابصار والمعارف

**Some one acting more, will see and know more**

Seseorang yang banyak bertindak dan membaca ,  
akan banyak melihat dan mengetahui

## **PERSEMBAHAN**

Tesis ini aku persembahkan untuk:

1. Orang tuaku tercinta yang selalu memberi do'a dan dukungan.
2. Istriku tersayang dan tercinta yang selalu memberikan motivasi, saran dan dukungan baik secara moril maupun materiil kepada penulis.
3. Anak - anakku tersayang yang selalu memberi semangat dan dukungan moral.
4. Adik - Adikku semua yang telah memberikan bantuan moril kepada penulis.
5. Teman – temanku tersayang yang telah memberikan dukungan moral.

## KATA PENGANTAR

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَبِهِ نَسْتَعِينُ عَلَى أُمُورِ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ الَّذِي خَلَقَ الْإِنْسَانَ فِي أَحْسَنِ تَقْوِيمٍ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا وَحَبِيبِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ:

Segala puji bagi Allah Tuhan sekalian alam. Hanya kepada-Nyalah Kita meminta baik urusan dunia maupun agama yang telah menciptakan manusia dalam bentuk paling sempurna. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita sekaligus kekasih kita, Rasulullah Muhammad SAW, keluarganya, para sahabatnya serta para pengikutnya yang selalu menghidupkn sunnahnya sampai di hari kelak. *Amma ba'du*.

Penulisan tesis ini tidak lepas dari adanya bimbingan, bantuan, dan dukungan moril dan spiritual dari berbagai pihak. Oleh karenanya, dalam kesempatan ini penyusun menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H. Abdul Mufid, M.Si, selaku Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Saekhan Muchith, M.Pd, selaku Wakil Ketua I Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus.
3. Dr. Adri Efferi, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus dan dosen pembimbing I dalam penyusunan tesis ini.
4. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag. M.Si, selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus.
5. Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Pd, selaku pembimbing II dalam penyusunan tesis ini.
6. Bapak dan Ibu Pimpinan / Dosen Pascasarjana Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus beserta staf - stafnya.
7. Mas'udi, S.Fil.MA, selaku kepala Perpustakaan STAIN Kudus
8. Hj. Azizah, MM, selaku kepala Perpustakaan Pascasarjana STAIN Kudus

9. Orang tuaku yang senantiasa bersabar memberikan do'a dan doronga terhadap penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
10. Istri dan anak – anakku tercinta yang senantiasa bersabar memberikan do'a dan dorongan serta semangat terhadap penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
11. Kawan-kawan Kelas D Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan masukan dalam rangka penulisan tesis ini.
12. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu nama dan perannya yang telah membantu selesainya penulisan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis yang ditulis ini masih jauh dari kesempurnaan, penulis berharap suatu saat nanti ada kawan-kawan yang menyempurnakan tesis ini karena waktu terus berjalan dan ilmu pengetahuan terus berkembang, namun harapan penulis semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penyusun khususnya dan pembaca umumnya.

Kudus, 23 Juni 2015  
Penulis,

**Nur Rofiq**