

**ANALISIS PERBANDINGAN KOMPETENSI SUMBER DAYA  
MANUSIA BERDASARKAN TINGKAT PENDIDIKAN  
DI BMT MAKMUR MANDIRI**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)  
Dalam Ilmu Ekonomi Syari'ah**

*Oleh :*

**FIFI NURUL AFIFAH**  
**NIM : 1320210179**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
JURUSAN SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM/ES  
TAHUN 2017**



**KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
Yth. Ketua STAIN Kudus  
Plt. Ketua Jurusan Syari'ah dan Ekonomi Islam  
di –  
Tempat

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa skripsi saudara **FIFI NURUL AFIFAH**, NIM: 1320210179 dengan judul "**Analisis Perbandingan Kompetensi Sumber Daya Manusia Berdasarkan Tingkat Pendidikan di BMT Makmur Mandiri**" pada Jurusan Syari'ah dan Ekonomi Islam Prodi Ekonomi Syari'ah. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka skripsi dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqasahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah Skripsi tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqasah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian kami sampaikan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Kudus, 22 Agustus 2017

Hormat Kami,

Dosen Pembimbing

**M. Arif Hakim, M.Ag**  
NIP. 19790107 200501 1 006



KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Fifi Nurul Afifah  
NIM : 1320210179  
Jurusan/Prodi : Syariah dan Ekonomi Islam/Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : "ANALISIS PERBANDINGAN KOMPETENSI SUMBER  
DAYA MANUSIA BERDASARKAN TINGKAT  
PENDIDIKAN DI BMT MAKMUR MANDIRI"

Telah dimunaqosahkan oleh tim penguji Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kudus pada tanggal:

18 September 2017

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.I) dalam Ilmu Ekonomi Syariah.

Kudus, 26 September 2017

Ketua Sidang/Penguji I

Penguji II



Dr. Muadakhir, M.Ag  
NIP. 19581010 198503 1 004  
Dosen Pembimbing



H.M. Husni Mubarak, MM  
NIP. 19801226 200604 1 003  
Sekretaris Sidang/Penguji III



M. Arif Hakim MAg  
NIP.19790107 200501 1 006



H. Jaenal Arifin, M.Ag  
NIP. 19740207 200701 1 026

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : FIFI NURUL AFIFAH

NIM : 1320210179

Jurusan/Prodi : SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM/ES

Judul Skripsi : **“Analisis Perbandingan Kompetensi Sumber Daya Manusia Berdasarkan Tingkat Pendidikan di BMT Makmur Mandiri”**

Dengan ini saya menyatakan bahwa apa yang tertulis dalam skripsi ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 21 Agustus 2017

Penulis,



FIFI NURUL AFIFAH

NIM: 1320210179

**MOTTO**

“Ilmu itu lebih baik daripada harta. Ilmu menjaga engkau dan engkau menjaga harta. Ilmu itu penghukum dan harta itu terhukum. Harta itu kurang apabila dibelanjakan tapi ilmu akan bertambah apabila dibelanjakan.”

Khalifah Ali bin Abi Thalib.



**PERSEMBAHAN**

Dengan memohon Ridha Allah dan Syafa'at Rasul-Nya, aku persembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tuaku, Bapak Suprat dan Ibu Ngatijah yang senantiasa menjadi penyemangat utama dalam setiap perjuanganku.
2. Saudara-saudaraku, Muhammad Asrofi, Vivi Nurul Hidayah, Purwanto, Nurul Maulidah, Sudarsono, Khoirunnisa Maulida, yang selalu memberikan motivasi kepadaku
3. Motivator dalam hidupku, almarhum Om Kasmijan yang telah kembali dan berbahagia disisi-Nya.
4. Pendorong motivasiku untuk menjadi yang lebih baik, Om Mo, Om len, Bulek Ida dan Bulek Puput.
5. Bapak M. Arif Hakim M. Ag., yang dengan sabar membimbingku dalam mengerjakan skripsi ini, terimakasih untuk ketulusannya
6. Pihak BMT Makmur Mandiri yang telah memberikan ijin penelitian dan memberi pengarahan dalam menyelesaikan skripsi ini
7. Semua Guru dan Dosen yang telah ikhlas membagikan ilmunya kepadaku
8. Calon pendamping dunia akhiratku kelak yang sekarang masih dirahasiakan Allah
9. Sahabatku Jauharotun Nafisah, Lia Wahyu Fidiastuti, Chaerulliza, Maghfiroh, Kusrini dan Chilya Afiyatur Rohmah
10. Kawan seperjuangan ku kelas ES E tahun 2013, kawan PPL BPRS Suriyah dan tak lupa kawan KKN Posko 33 Cungkup Kunduran Blora
11. Semua teman baikku yang tak bisa saya sebutkan satu per satu yang secara langsung maupun tidak langsung selalu memberikan dukungan kepadaku melalui berbagai cara.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq dan Hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi yang berjudul **“Analisis Perbandingan Kompetensi Sumber Daya Manusia Berdasarkan Tingkat Pendidikan di BMT Makmur Mandiri”** ini disusun sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S.1) pada Jurusan Syari’ah dan Ekonomi Islam Program Studi Ekonomi Syariah di STAIN Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag. selaku Ketua STAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, SH., MH. selaku Plt. Ketua Jurusan Syari’ah dan Ekonomi Islam STAIN Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. M. Arif Hakim, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag selaku Kepala Unit Perpustakaan STAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen dan Staf Pengajar di lingkungan STAIN Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Ngatijah dan Bapak Suprat yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu baik moril, materiil maupun spiritual dalam penyusunan skripsi ini.
7. Keluarga dan saudara tercinta atas segala do’a dan dukungannya.

8. Bapak Nur Sholichin S.E.Sy. selaku Manajer BMT Makmur Mandiri yang telah memberikan izin penelitian guna menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman seperjuangan kelas E Ekonomi Syari'ah tahun 2013 yang telah memberikan kenangan terindah selama menuntut ilmu di STAIN Kudus.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, sedikit maupun banyak telah membantu proses dalam penelitian skripsi ini.

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa hasil penelitian ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu, kritik konstruktif dari siapapun diharapkan menjadi semacam suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, sekecil apa pun makna yang terdapat dalam tulisan inipun juga diharapkan ada manfaatnya.

Kudus, 22 Agustus 2017

Peneliti,



**FIFI NURUL AFIFAH**

**NIM. 1320210179**