

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, MUTASI DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA  
KARYAWAN DI KSPS BMT HARAPAN UMMAT KUDUS**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)  
Dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

*Oleh :*

**RINA RISNANDA**

**1320210245**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
JURUSAN SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**

**2017**



KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. **Ketua STAIN Kudus**

**Cq. Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam**

di –

**Kudus**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa skripsi saudara **Rina Risnanda NIM 1320210245** dengan judul: **“Pengaruh Budaya Organisasi, Mutasi dan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di KSPS BMT Harapan Ummat Kudus”** pada Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam, Program Studi Ekonomi Syariah, setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka skripsi dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah skripsi tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Kudus, 02 Agustus 2017

Hormat Kami,

Dosen Pembimbing

**Tina Martini, SE., M.Si.**

**NIP. 19770323 2002 12 2 003**



KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Rina Risnanda  
NIM : 1320210245  
Jurusan/Prodi : Syariah dan Ekonomi Islam / Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : "Pengaruh Budaya Organisasi, Mutasi dan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di KSPS BMT Harapan Ummat Kudus"

Telah dimonagrosahkan oleh Tim Penguji Skripsi Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal:

19 September 2017

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) dalam Ilmu Syariah dan Ekonomi Islam Program Studi Ekonomi Syariah.

Kudus, 22 September 2017



Ketua Sidang/Penguji I

Uchid Mad Supriyadi, M.Hum.  
NIP. 19750720 2003 12 1 003

Penguji II

Abdul Haris Na'im, S.Ag., M.H.  
NIP. 19710907 1998 02 1 001

Dosen Pembimbing

Tina Martini, SE., M.Si.  
NIP. 19770323 2002 12 2 003

Sekretaris Sidang/Penguji III

Farid Khoeroni, S.Pd.I., M.S.I.  
NIP. 19831022 2015 03 1 003

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rina Risnanda

NIM : 1320210245

Prodi : Ekonomi Syariah

Jurusan : Syariah dan Ekonomi Islam

Judul Skripsi : “Pengaruh Budaya Organisasi, Mutasi dan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di KSPS BMT Harapan Ummat Kudus”

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan hasil jiplakan dari karya orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau kutipan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 02 Agustus 2017

Yang membuat pernyataan,



**Rina Risnanda**  
NIM. 1320210245

## Motto

لَا تَحْزَنَ إِنَّا اللَّهُ مَعَنَا ط

*“... Jangan bersedih, Sesungguhnya Allah bersama kita...” (Q.S At-Taubah:40)*

*“Arti sebuah kesuksesan adalah menjadi yang terbaik di setiap prosesnya”*

*(Mery Riana)*

*“Be Positif Be Happy”*

*(Peneliti)*

## Persembahan

Dengan mengucap alhamdulillah kehadirat Allah SWT yang senantiasa memberikan perlindungan dan mencurahkan kasih sayangNya. Tak akan sesekali Allah meninggalkan hambaNya, berbekal keyakinan itulah peneliti mampu melewati segala suka duka proses pelik penyusunan skripsi, sehingga akhirnya amanah ini dapat terselesaikan.

Berbekal semangat usaha dan dentuman doa yang selalu mengiringi, tak tertinggal berbagai dukungan moral serta spiritual yang senantiasa diberi, kupersembahkan karya ilmiah ini teruntuk orang-orang terkasih yang senantiasa selalu ada di sisi disaat suka maupun dukaku, disaat tangis maupun tawaku.

- o Untuk kedua orang tuaku, Ibu dan Bapakku tercinta yang selalu memberikan cinta dan kasih kepada anak-anaknya melebihi ia mencintai dirinya sendiri, selalu memberikan doa terbaik dalam setiap sholatnya, setiap peluh keringat yang menetes semoga dapat menghantarkan putrimu kepada kebahagiaan yang membahagiakanmu. Cinta dan baktiku untukmu.
- o Untuk adikku puput, karya ilmiah ini kakak persembahkan untukmu agar mampu memotivasimu belajar lebih giat lagi untuk meraih impianmu.
- o Kepada Bu Tina Martini, SE, M.Si. selaku dosen pembimbing yang senantiasa memberikan ilmu, nasihat serta semangat selama proses bimbingan.
- o Teruntuk sahabat, kawan serta ukhtiku tersayang DeNiRMiLaT (Dewi, Nikmah, Mila, Lanna dan Tatik) yang selalu menemani keluh kesahku, saling bergandengan berjalan bersama, saling berbagi cerita menyusuri lorong rasa yang sama. Terimakasih selalu menasihatiku dalam kebaikan, jadilah sahabatku tidak hanya di dunia tapi juga di akhirat.
- o Segenap sahabatku angkatan 2013 terlebih khusus keluarga NETRAL 2013 Rani, Aning, Yani, Arum, Fita, Haida, Dyah, Sholik, Muthik, Malik, Moel, Cemot, Rizqy, Latif, Rokhim, Ripa'i, Ni'am, Zakky, Halimi dan yang lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah menjadi saudara dan keluarga ke-2 ku.
- o Segenap sahabat dan keluarga angkatan 2012, 2013, 2014 dan 2015 serta keluarga besar UKM LDK dan UKM Olahraga STAIN Kudus.
- o Terimakasih untuk sahabatku Umma, Zulia, Zahra, Mas Kun, Badrus, Agus dan segenap kelas ESRG serta keluarga KKN Posko 05 Angkatan ke-40 yang telah hadir memberikan warna dalam perjalanan hidupku.
- o Teruntuk satu nama yang selalu kusebut dalam doaku, terimakasih telah mengajarkanku banyak hal dengan caramu yang berbeda. Semoga Allah mempersatukan kita dalam halaqah cintaNya.

**KATA PENGANTAR**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur peneliti panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada Baginda Rasulullah Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya yang telah membawa risalah Islam yang selalu diharapkan syafaatnya kelak di *yaumul qiyamah*.

Dengan mengucap syukur *alhamdulillah*, skripsi ini telah disusun dengan judul “Pengaruh Budaya Organisasi, Mutasi dan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja di KSPS BMT Harapan Ummat Kudus”. Skripsi ini telah direalisasikan dengan sungguh-sungguh guna memperoleh gelar sarjana Strata satu (S1) pada Ilmu Ekonomi Islam di Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bimbingan, saran dan sarana dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan. Untuk itu peneliti menyampaikan banyak terimakasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag. selaku Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus yang telah merestui pembahasan dan penyusunan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, SH, MH selaku Ketua Jurusan Syari’ah dan Ekonomi Islam Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan persetujuan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Tina Martini, SE, M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga serta pikiran untuk memberikan bimbingan terbaik dalam penyusunan skripsi ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag selaku Kepala Perpustakaan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus beserta para Stafnya yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen dan Staf pengajar di lingkungan civitas akademika Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga peneliti mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

6. Efi Sofyan selaku Manajer Umum di KSPS BMT Harapan Ummat Kudus yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di KSPS BMT Harapan Ummat Kudus.
7. Bagus Pandu W. SS, selaku Manajer SDI beserta seluruh karyawan di KSPS BMT Harapan Ummat Kudus yang telah memberikan informasi serta data-data yang diperlukan selama penelitian.
8. Orang tua tercinta, Bapak dan Ibu serta adik dan seluruh keluarga besar yang telah memberikan dorongan do'a, moril maupun materiil dalam penyusunan skripsi ini.
9. Keluarga dan sahabat seperjuangan angkatan 2013 terlebih khusus keluarga NETRAL 2013 Maharani Dwi A, Aning Susilo, Sri Mulyani, Arum Lestari, Fita Nurul Istiqlal, Haida Ratulmillah, Khoiril Maulidyah, Sholikatul Mukarromah, Muti'atul Kholisoh, Abdul Malik, Muhammad Mulyono, Mahmud Aris M, Rizqy Shofa R, Latif Asror, Moh Rokhim, Ahmad Ripa'i, Ahmad Khoirun Ni'am, Zakky Alawy dan Muhammad Halimi yang selalu berbagi semangat, ilmu serta menemani peneliti selama berproses di kampus. Semoga kekeluargaan ini tetap terjaga.
10. Sahabat-sahabat terdekat dan seperjuangan DENIRMILAT (Dewi Nor A, Nikmatul K, Mila Wafiyatun N, Lanna Falikhati L, Sri Hartatik) serta sahabat Khoiril Ummah, Zulia Nadziroh, Imro'atus Sholihah, Meilana K, dan Koirur Rozikin yang selalu menemani perjuangan peneliti.
11. Sahabat dan teman seperjuangan kelas ESRG 2013, Nanik Sulistiyowati, Yanti Handayani, Nailul Khifdziyah, Fatimatul Muawanah, M. Setiawan F, Ryan Afif, Eko Agung K, dan yang pernah menjadi bagian dari kelas ESRG, Aris Pamuji (Mas Kun), Ahmad Badrus S, Agus Purnomo, Tri Agus S, Edi Siswanto, Adit, Fatimatuz Zahrah, Alfiatul Jannah, Isnafi'an Mukhlisotin dan teman-teman lainnya yang sama-sama saling memberi motivasi dan semangat kebersamaan dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Sahabat dan keluarga angkatan 2012, Rodliyah, Tri Meilianawati, Agistin Sofiatin, Atik Rahmawati, Ulinda, Zumaroh, Shelly Gazela N, Ryan Nur Hidayat, M. Abu Kholil, M. Syaiful Anam, Khoirul Umam, Muhammad

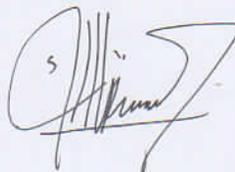
Ridlo yang telah membimbing, menunjukkan arti sebuah kekompakan dan kekeluargaan.

13. Sahabat dan Sahabati PMII Komisariat Sunan Kudus dan keluarga besar UKM LDK dan UKM Olahraga tercinta, Serta adik-adikku angkatan 2014, 2015 dan 2016, Iin Alif, Ana, Tewa, Desty, Robiatul, Dewi, Khusnul, Komariyah, Ayik, Fitri, Zaenal, Dedy, Topa, Nur Wahyudi, Anam, Ridho, Shoim, Hamzah, Habib dan Udin. Semoga tali silaturahmi kita tetap terjaga.
14. Sahabat dan keluarga KKN Posko 05 Desa Manjang Angkatan ke-40 Kecamatan Jaken, Abang Huda, Kang Adi, Abah Udin, Bapak Alex, Mamak Olip, Ibuk Shofi, Kak Zuli, Kak Mely, Dek Dita, Yuzna, Ferry dan Eka yang telah berbagi cerita suka duka selama 40 hari.
15. Teman-teman seperjuangan Praktik Pengalaman Lapangan (PPL) di KSPS BMT Harapan Ummat Kudus yang telah sama-sama memotivasi dan menimba ilmu selama kegiatan PPL.
16. Almamater kampus hijau STAIN Kudus, tempat menuntut ilmu, berproses, dan mendapatkan pengalaman-pengalaman baru. Terimakasih untuk setiap kisah klasiknya.
17. Seluruh pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Akhirnya peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Kritik dan saran selalu peneliti harapkan demi perbaikan selanjutnya. Semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi peneliti pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya. *Jazakumullah, Syukron Katsir...*

Kudus, 27 Juli 2017

Peneliti



**Rina Risnanda**

**NIM. 1320210245**