

**STUDI ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN *TRAINING AND GUIDANCE*
KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI
PEDAGOGIK GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI MA DARUL
ULUM NGEMBALREJO BAE KUDUS TAHUN PELAJARAN 2018/2019**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)
dalam Ilmu Tarbiyah**

Oleh:

KHOIRUL MUSTAKIM

NIM: 1310110536

**INSTITUT AGAMA NEGERI ISLAM KUDUS
JURUSAN TARBIYAH / PAI
2018**



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. Rektor IAIN Kudus

Cq. Ketua Jurusan Tarbiyah PAI

di –

Kudus

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa skripsi saudara: **Khoirul Mustakim, NIM : 1310110536** dengan judul ” **Studi Analisis Gaya Kepemimpinan *Training And Guidance* Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru Pendidikan Agama Islam di MA Darul Ulum Ngembalrejo Bae Kudus Tahun Pelajaran 2018/2019**”. Pada Jurusan Tarbiyah/PAI setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka skripsi dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah skripsi tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing

Dr.Mundakir M.Ag
NIP.19781102005011002

Kudus, 29 November 2018
Asisten Dosen Pembimbing

Ahmad Fatah, S.Pd.I, M.SI
NIP. 198307102015031004



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Khoirul Mustakim
NIM : 1310110536
Jurusan : Tarbiyah/PAI
Judul Skripsi : Studi Analisis Gaya Kepemimpinan *Training and Guidance* Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru Pendidikan Agama Islam di MA Darul Ulum Ngembalrejo Bae Kudus Tahun Pelajaran 2018/2019

Telah dimunafosahkan oleh tim penguji Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

18 Desember 2018

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S.1) dalam Ilmu Tarbiyah/PAI.

Kudus, 26 Desember 2018

Ketua Sidang/Penguji I

Penguji II

Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.
NIP. 196103101989031003

Mufatihatur Taubah, S.Ag., M.Pd.I.
NIP. 197908122006042002

Dosen Pembimbing

Sekretaris Sidang

Dr. H. Mundakir, M.Ag.
NIP. 195810101985031004

Hj. Alfu Nikmah, M.Pd.
NIP. 198001172015032001

Asisten Dosen Pembimbing

Ahmad Fatah, S.Pd.I, M.Si.
NIP. 198307102015031004



Mengetahui,
Ketua Jurusan Tarbiyah

Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.
NIP. 196103101989031003

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Khoirul Mustakim
 NIM : 1310110536
 Jurusan/Prodi : Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam
 Judul Skripsi : **“Studi Analisis Gaya Kepemimpinan *Training and Guidance* Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru Pendidikan Agama Islam di MA Darul Ulum Kudus Tahun Pelajaran 2018/2019”**

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, 27 November 2018

Yang membuat pernyataan



Khoirul Mustakim
NIM. 1310110536

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَتَّخِذُوا الْكَافِرِينَ أَوْلِيَاءَ مِنْ دُونِ الْمُؤْمِنِينَ أَتُرِيدُونَ
أَنْ تَجْعَلُوا لِلَّهِ عَلَيْكُمْ سُلْطَانًا مُبِينًا

Artinya : “Hai orang-orang yang beriman, janganlah kamu mengambil orang-orang kafir menjadi wali dengan meninggalkan orang-orang mukmin. Inginkah kamu mengadakan alasan yang nyata bagi Allah (untuk menyiksamu)?”¹



¹ Al-Qur'an surat An-Nisa' Ayat 144, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, Depag RI, Diponegoro, Bandung, 2009, hlm. 164.

PERSEMBAHAN

Rasa Puji syukur kehadiran Allah SWT. Keberhasilan dan kesuksesan yang sempurna ini tak dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha pribadi, sehingga penulis dengan tulus mempersembahkan karya ilmiah ini kepada:

- Kedua orang tua saya Ibu saya Tasmi dan Bapak Suwardi selaku orang tua yang memberikan kasih sayang yang tulus, motivasi serta memberikan do'a demi kesuksesan serta dukungan penuh dalam menempuh pendidikan.
- Kakak saya Ahmad Kholil yang selalu memberikan nasehat serta motivasi selama menuntut ilmu.
- Muhammad Riyadhushsholikhin selaku adik tersayang memberikan motivasi untuk menuntut ilmu yang sebaik-baiknya
- Yang terkasih, Siti Muhibbah beserta keluarga yang selalu memberikan semangat serta mendampingi baik susah maupun senang
- Segenap Guru serta sahabat yang tiada hentinya memberikan dukungan dan do'a dalam setiap aktifitas pendidikan
- Sahabat kos hermanous yang telah menjadi keluarga kudusku yang selalu menghiasi hari-hariku di kost.an dengan aksi kocaknya dan kebersamaannya yang sangat hangat.
- Teman senasib susah senang bersama KCBC Club
- kepada semua pihak yang turut serta memberikan semangat dan motivasinya dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Semoga dukungan dan semangat yang telah kalian berikan dengan tulus ikhlas diberi balasan oleh sang pencipta Allah Subhanahu Wa Ta'ala, AMIN

KATA PENGANTAR
Bismillahirrohmanirrohim

Puji syukur ke hadirat *Allah ta'ala*, atas segala nikmat, rahmat serta hidayah-Nya yang tiada henti diberikan kepada hamba-Nya. Untaian shalawat dan salam semoga senantiasa tersanjung kepada insan kamil *habiby ya Rasulallah Muhammad SAW*, yang kita selalu nantikan syafa'atnya.

Berkah ridho Allah SWT serta petunjuk-Nya pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Gaya Kepemimpinan *Training And Guidance* Kepala Madrasah di MA Darul Ulum Ngembalrejo Bae Kudus”**.

Penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd, selaku Ketua Jurusan Tarbiyah yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
3. Dr. H. Mundakir, M.Ag juga selaku Dosen Pembimbing Penulisan Skripsi, yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan serta pengarahan dalam penyusunan skripsi.
4. Ahmad Fatah, S.Pd.I, M.SI selaku asisten dosen pembimbing yang bersedia memberikan bimbingan serta arahan selama proses penyusunan skripsi.
5. Dr. Hj. Nur Mahmudah, MA, selaku Kepala unit Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus beserta seluruh petugas perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang telah diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Segenap dosen IAIN Kudus, yang telah memberikan serta membekali berbagai ilmu pengetahuan, pengalaman serta motivasi belajar dalam penyelesaian studi.

7. Drs. Ali Ahmadi selaku Kepala Madrasah MA Darul Ulum Bae Kudus, yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk mengadakan penelitian di lembaga pendidikan yang beliau pimpin sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.
8. Guru Pendidikan Agama Islam MA Darul Ulum Bae Kudus yang telah memberikan arahan dan bantuannya dalam penulisan skripsi ini.
9. Staf dan karyawan MA Darul Ulum Bae Kudus, yang telah membantu dan memberikan pelayanan dalam pengumpulan data sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.
10. Abah junaidi Rois selaku ustadz sejak kecil memberiku bekal ilmu dan nasihat sampai saat ini mengharap barokah ilmunya.
11. Sahabat terbaikku M. Akid, Halim Ainur Barik, Ahamad Sutanto, Prisa Afif ulinnuha, Mang Agus, wahyu endhog, dzikri, Riko C, Noor Ocit, fathan Muzakki, Abu Naim, Novri Sholehan, Abdul Aziz, jamalludin Terima kasih selalu memberikan motivasi, keceriaan, kekompakannya, sehingga kita bisa memaknai arti sebuah kekeluargaan. Kalian adalah inspirasiku.
12. Keluarga Besar PALWA “51” yang mengajarkan arti hidup di dunia alam bebas.
13. Keluarga N PAI 2013 yang selalu memberikan semangat, keceriaan dan warna dalam menuntut ilmu, semoga tali silaturahmi kita dapat terjaga.
14. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan baik fisik maupun psikis, sejak mulai dari pelaksanaan hingga selesai penyusunan skripsi ini.

Atas segala jasa dan jerih payah serta bantuan yang telah diberikan, penulis hanya mampu membalas dengan memanjat doa ke hadirat Allah SWT semoga mendapatkan balasan yang berlipat ganda. Amin

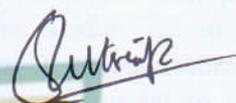
Akhirnya penulis menyadari “Tiada gading yang tak retak”, maka seandainya dalam penulisan skripsi ini terdapat kejanggalan, kekhilafan dan kurang sempurna penulis sangat mengaharap saran dan perbaikan.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

JazzakumullohKhoironKatsir

Kudus, 29 September 2018

Penulis,



Khoirul Mustakim
NIM. 1310110536

